

Raport Roczny

PGNiG 2009

Stavanger

Moskwa

Kopenhaga

Wysokoje

Amsterdam

Zielona Góra

Warszawa

Odolanów

Kijów

Bruksela

Sanok

Algier

Trypolis

Kair



PGNiG

Polskie Górnictwo Naftowe
i Gazownictwo SA

Raport Roczny

PGNiG 2009

Zaangażowani,
posiadający własne pasje.
Tacy są pracownicy PGNiG.
Jesteśmy dumni,
że wspólnie służymy ludziom.
Bo ludzie są dla nas najważniejsi.

5

Misja

6

PGNiG
w liczbach

10

Kalendarz
wydarzeń

12

List
Prezesa
Zarządu

14

Zarząd

16

List
Przewodniczącego
Rady Nadzorczej

18

Rada
Nadzorcza

22

PGNiG
na giełdzie

30

Strategia
Grupy PGNiG
do roku 2015

36

Poszukiwanie
i Wydobywanie

42

Obrót
i Magazynowanie

48

Dystrybucja

54

Ryzyka

56

Pracownicy

74

Słownik

76

Kontakt

52

Energetyka

53

Ład
korporacyjny

58

Ochrona
środowiska

62

Struktura
Grupy PGNiG

W poniższym dokumencie
stosuje się następujące
terminy:

- PGNiG dla spółki matki Grupy Kapitałowej PGNiG, tj. dla spółki Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo SA;
- Grupa PGNiG dla Grupy Kapitałowej PGNiG;
- GAZ-SYSTEM dla spółki Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM SA;
- EuRoPol GAZ dla spółki System Gazociągów Tranzytowych EuRoPol GAZ SA;
- URE dla Urzędu Regulacji Energetyki.



Misja

Naszą misją jest zapewnienie niezawodnych i bezpiecznych dostaw czystej i przyjaznej dla środowiska naturalnego energii z wykorzystaniem konkurencyjnych oraz innowacyjnych rozwiązań energetycznych.

Jesteśmy wierni naszej tradycji i zaufaniu, którym obdarzają nas klienci, ale pozostajemy również otwarci na nowe wyzwania i zmiany. Działając w interesie naszych akcjonariuszy, klientów i pracowników, chcemy być wiarygodnym i przejrzystym partnerem, realizującym rozwój i wzrost wartości firmy w zgodzie z zasadami zrównoważonego rozwoju.



PGNiG w liczbach

Wydobycie gazu ziemnego

4,11 mld m³

Wydobycie ropy naftowej i kondensatu

504 tys. ton

Import gazu ziemnego

9,14 mld m³

Dane za 2009 rok.

Sprzedaż gazu ziemnego obejmuje surowiec wydobywany ze złóż krajowych oraz pochodzący z importu. By zapewnić stałe i nieprzerwane dostawy gazu ziemnego, korzystamy z siedmiu nowoczesnych podziemnych magazynów gazu. Poprzez tysiące kilometrów gazociągów, będących własnością sześciu regionalnych spółek gazownictwa, gaz trafia do naszych klientów – zarówno indywidualnych, jak i do małych i średnich przedsiębiorstw, a także do wielkich zakładów przemysłowych.

Grupa PGNiG ma pozycję lidera rynku gazu ziemnego w Polsce. Spółki wchodzące w skład Grupy PGNiG zatrudniają około 30 tysięcy osób, które pracują w Algierii, Belgii, Danii, Egipcie, Libii, Norwegii, Pakistanie, Rosji, na Białorusi oraz Ukrainie, ale przede wszystkim w Polsce, gdzie jesteśmy jednym z największych pracodawców.

Podstawowym obszarem działalności PGNiG jest wydobycie i sprzedaż gazu ziemnego oraz ropy naftowej. Zarówno w kraju, jak i za granicą prowadzimy działania związane z badaniami geofizyczno-geologicznymi, poszukiwaniem złóż, ich eksploatacją oraz przygotowaniem produktów do sprzedaży. Jesteśmy obecni w Danii, Egipcie, Indiach, Jemenie, Kazachstanie, Mozambiku, Pakistanie czy w Ugandzie, a także realizujemy projekty związane z eksploatacją złóż na Norweskim Szelfie Kontynentalnym.

Od września 2005 roku PGNiG jest notowane na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Grupa PGNiG cieszy się rosnącym zaufaniem rynku kapitałowego i uzyskuje doskonałe oceny ratingowe. O pozycji PGNiG świadczy fakt, że firma jest notowana w ramach WIG20 – indeksu największych spółek warszawskiej giełdy, a od października 2009 roku także w ramach Respect Index – indeksu spółek odpowiedzialnych społecznie.

Sprzedaż gazu ziemnego

13,28 mld m³

Długość sieci dystrybucyjnej

116 tys. km



Henryk Pisarek

malarz

Tworzenie pięknych dzieł to wielka sztuka,
która bezwzględnie wymaga pasji.
Ale prawdziwe piękno jest rzeczą względną...

PGNiG SA o/ w Zielonej Górze,
Kopalnia Gazu Ziarnego Młodasko



Kalendarz wydarzeń

styczeń

Od 1 stycznia 2009 roku PGNiG przestało otrzymywać gaz ziemny w ramach kontraktu z RosUkrEnergo AG, w efekcie dostawy gazu z Ukrainy przez punkt zdawczo-odbiorczy Drozdowiczce były realizowane na mniejszym od planowanego poziomie. Brakujące ilości gazu były dodatkowo odbierane przez punkt Wysokoje na granicy polsko-białoruskiej i całkowicie rekompensowały zmniejszone ilości gazu. Jednak 7 stycznia 2009 roku dostawy gazu ziemnego przez punkt w Drozdowiczach zostały wstrzymane. W celu wyrównania bilansu dostaw dla odbiorców w Polsce został dodatkowo zwiększony pobór gazu z magazynów. Tego samego dnia Zarząd PGNiG podjął decyzję o ograniczeniu dostaw gazu do Zakładów Azotowych Puławy SA oraz PKN Orlen w ramach handlowych poziomów. Zmniejszenia te zostały zniesione 19 stycznia 2009 roku. 21 stycznia 2009 roku zostały wznowione dostawy gazu ziemnego przez punkt w Drozdowiczach na granicy polsko-ukraińskiej, dzięki czemu dostawy gazu ziemnego z kierunku wschodniego były realizowane w pełnej ilości. Cztery dni później Zarząd PGNiG otrzymał informację, iż dostawy gazu przez punkt Wysokoje zostały zmniejszone do poziomu zakontraktowanego. W związku z powyższym poziom dostaw gazu ziemnego z kierunku wschodniego wynosił ok. 76% w stosunku do pierwotnie planowanych ilości, jednakże zapotrzebowanie na gaz ziemny klientów w Polsce było w pełni pokrywane.

6 stycznia 2009 roku spółka PGNiG Norway na podstawie umowy z StatoilHydro Petroleum bezpłatnie objęła 30% udziałów w licencji PL350 na Norweskim Szelfie Kontynentalnym. Bezpośrednim operatorem na licencji PL350 jest E.ON Ruhrgas Norge. Pozostałymi partnerami są StatoilHydro oraz StatoilHydro Petroleum.

Rada Nadzorcza PGNiG na posiedzeniu w dniu 28 stycznia 2009 roku powołała w skład Zarządu PGNiG pana Waldemara Wójcika na stanowisko członka Zarządu – Wiceprezesa PGNiG ds. Górnictwa Naftowego.

Na posiedzeniu 29 stycznia 2009 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie PGNiG wyraziło zgodę na sprzedaż – bez przeprowadzenia przetargu – dokumentacji związanej z realizacją projektu Baltic Pipe do GAZ-SYSTEM za kwotę 261 tys. EUR. Dokumentacja została wykonana przez duńską firmę Ramboll Oil & Gas.

luty

6 lutego 2009 roku, jako efekt współpracy PGNiG i Gazprom Export, zostały zwiększone dostawy gazu ziemnego przez punkt w Drozdowiczach. Pozwoliło to na wzrost dostaw gazu ziemnego z kierunku wschodniego do ok. 93% w stosunku do pierwotnie planowanych ilości. Brakujące ilości gazu były uzupełniane z podziemnych magazynów gazu, co pozwoliło na pełne pokrycie zapotrzebowania odbiorców PGNiG na gaz ziemny.

16 lutego 2009 roku spółka PGNiG Norway na podstawie umowy z Nexen Exploration Norge objęła 25% udziałów w licencji PL419 na Norweskim Szelfie Kontynentalnym. Bezpośrednim operatorem na licencji jest Nexen Exploration Norge, a pozostałymi partnerami są Wintershall Norge oraz Edison International.

23 lutego zakładowe organizacje związkowe działające w PGNiG rozpoczęły spór zbiorowy z pracodawcą dotyczący ustalenia wysokości wskaźnika przyrostu wynagrodzeń w 2009 roku. Zarząd PGNiG podjął decyzję o nieuwzględnieniu roszczeń organizacji związkowych działających w PGNiG, które żądały ustalenia wskaźnika przyrostu wynagrodzeń na poziomie 11% w skali roku. Spór trwał do 14 kwietnia 2009 roku, kiedy to zostało podpisane „Porozumienie w sprawie przyrostu przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w PGNiG”. Treść porozumienia zakładała wzrost przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w PGNiG na poziomie zgodnym z propozycją Zarządu spółki, tj. 3,5%. Zarząd zobowiązał się również do dołożenia wysiłku w celu ochrony miejsc pracy w PGNiG i utrzymania obecnego stanu zatrudnienia w spółce.

kwiecień

3 kwietnia 2009 roku odbyła się uroczystość inauguracyjna przekazanie uprawnionym pracownikom umów nieodpłatnego zbycia akcji PGNiG. Uprawnienia do akcji powstały w związku z komercjalizacją przedsiębiorstwa państwowego PGNiG w 1996 roku. W czerwcu 2008 roku Minister Skarbu Państwa sprzedał jedną akcję, co oznaczało spełnienie ustawowego wymogu umożliwiającego przekazanie akcji pracownikom. Zawieranie umów nieodpłatnego zbycia akcji rozpoczęło się 6 kwietnia 2009 roku i potrwa do 1 października 2010 roku. Objęcie przez uprawnionych pracowników wszystkich przysługujących im akcji (łącznie 750 000 000 sztuk) spowoduje spadek procentowego udziału Skarbu Państwa w ogólnej liczbie głosów z poziomu 84,75% do poziomu 72,03%.

15 kwietnia 2009 roku została podpisana Umowa Ramowa – Heads of Agreement pomiędzy PGNiG oraz Qatargas Operating Company. Umowa określa ogólne zasady współpracy w zakresie długoterminowych dostaw LNG. PGNiG i Qatargas ustaliły, iż dostawy LNG będą realizowane od 2014 roku przez okres 20 lat w ilości ok. 1 mln ton LNG rocznie.

29 kwietnia 2009 roku konsorcjum Skanled, w którego skład wchodzi m.in. PGNiG, podjęło decyzję o zawieszeniu realizacji projektu budowy gazociągu Skanled z Kårstø w Norwegii do Szwecji i Danii.

maj

4 maja 2009 roku PGNiG Norway w wyniku rozstrzygnięcia 20. rundy licencyjnej przyznane zostało przez norweskie Ministerstwo ds. Węglowodorów i Energii 35% udziałów w licencji poszukiwawczo-wydobywczej PL521 na Norweskim Szelfie Kontynentalnym. Bezpośrednim operatorem na licencji jest StatoilHydro (40% udziałów). Pozostałym partnerem jest Svenska Petroleum Exploration Norge (25% udziałów).

7 maja 2009 roku decyzją prezesa URE została zatwierdzona nowa taryfa w zakresie dostarczania paliwa gazowego dla PGNiG. Nowa taryfa, w stosunku do poprzednio obowiązującej, wprowadziła obniżenie ceny gazu wysokometanowego o 9,13%, co było efektem spadku kosztów zakupu gazu pochodzącego z importu. Ponadto taryfa zakłada wzrost stawek sieciowych, wynikający przede wszystkim z wyższych kosztów zakupu usług przesyłu i dystrybucji paliw gazowych, średnio o 14,7%. W efekcie średnia wysokość całkowitych opłat związanych z dostarczaniem gazu wysokometanowego dla odbiorców została obniżona o 3,3%. Taryfa weszła w życie z dniem 1 czerwca 2009 roku.

czerwiec

1 czerwca 2009 roku została zawarta umowa sprzedaży gazu ziemnego pomiędzy PGNiG a Gazprom Export z siedzibą w Moskwie. Przedmiotem umowy były dostawy gazu ziemnego w ilości 1,024 mld m³ wg PN (polskich norm), które zostały zrealizowane do 30 września 2009 roku. Wartość umowy była uzależniona od cen produktów ropopochodnych notowanych na rynkach światowych. Szacunkowa wartość umowy wyniosła ok. 300 mln USD (ok. 950 mln zł).

16 czerwca 2009 roku do spółki wpłynęła informacja o rezygnacji pana Macieja Kaliskiego z funkcji członka Rady Nadzorczej PGNiG z przyczyn osobistych.

16 czerwca 2009 roku decyzją prezesa URE została zatwierdzona taryfa dla paliw gazowych PGNiG część B: Taryfa w zakresie usług magazynowania paliw gazowych nr 1/2009. Taryfa weszła w życie z dniem 1 lipca 2009 roku.

29 czerwca 2009 roku została zawarta umowa Sales and Purchase Agreement na dostawy skroplonego gazu ziemnego (LNG) pomiędzy PGNiG a Qatargas Operating Company. PGNiG i Qatargas ustaliły, iż dostawy LNG będą realizowane od 2014 roku przez okres 20 lat w ilości ok. 1 mln ton LNG rocznie (ok. 1,5 mld m³) na zasadzie Ex-Ship. Punktem dostaw będzie terminal LNG w Świnoujściu. Jednocześnie PGNiG otrzymało od GAZ-SYSTEM i spółki Polskie LNG zapewnienie o terminowym oddaniu do eksploatacji terminalu LNG.

październik

Podczas zakończonych 29 października 2009 roku w Moskwie rozmów PGNiG i Gazprom uzgodniły kwestie współpracy odnośnie dostaw gazu do Polski. Strony porozumiały się w sprawie zwiększenia dostaw do 10,2 mld m³, a także przedłużenia istniejącego kontraktu o 15 lat, do 2037 roku. Poza tym wypracowano kompromisowe rozwiązania dotyczące zarządzania spółką EuRoPol GAZ i jej polityki taryfowej. Wypracowane uzgodnienia znalazły się w podpisanym przez strony wspólnym oświadczeniu.

listopad

19 listopada 2009 roku Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy PGNiG podjęło decyzję o powołaniu spółki PGNiG Energia o kapitale zakładowym 5 mln zł. Zadaniem nowej spółki jest realizacja planów związanych z przekształceniem Grupy w nowoczesny concern multienergetyczny. PGNiG Energia angażuje się w projekty związane z budową bloków energetycznych, inwestycje w zasilane gazem ziemnym instalacje kogeneracyjne oraz pilotażowe projekty biogazowe.

19 listopada 2009 roku PGNiG znalazło się w elitarnej grupie spółek notowanych w ramach Respect Index na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie, indeksie firm odpowiedzialnych społecznie. Klasyfikacja firm została przeprowadzona na podstawie specjalnie przygotowanej ankiety. Punkty uzyskane przez PGNiG pozwoliły na przypisanie spółki do najwyższej klasy ratingowej A, wśród których znalazło się też 15 innych firm. Respect Index służy promowaniu odpowiedzialnego zarządzania w spółkach publicznych w kontekście zrównoważonego rozwoju, ładu informacyjnego oraz komunikacji na rynkach finansowych.

grudzień

21 grudnia 2009 roku PGNiG podpisało z Rafinerią Trzebinia aneks do umowy z 2008 roku na sprzedaż ropy naftowej wraz z dostawą kolejową. Cena surowca jest określona na podstawie notowań ropy Brent Dated, wolumeny dostaw surowca będą ustalone w okresach rocznych. Aneks został zawarty na czas nieokreślony, począwszy od dnia 1 stycznia 2010 roku. Szacunkowa wartość aneksu do umowy została określona na podstawie prognozy sprzedaży ropy naftowej w okresie pięciu najbliższych lat i wynosi ok. 2,4 mld zł.

30 grudnia 2009 roku została podpisana umowa sprzedaży ropy naftowej pomiędzy PGNiG oraz TOTSA Total Oil Trading. Surowiec zostanie dostarczony do punktu odbiorczego na terenie Niemiec poprzez rurociąg należący do Przedsiębiorstwa Eksploatacji Rurociągów Naftowych „Przyjaźń” SA. Szacunkowa wartość kontraktu została określona na podstawie prognozy sprzedaży ropy naftowej w okresie pięciu najbliższych lat i wynosi ok. 900 mln USD (ok. 2,6 mld zł). Cena surowca będzie ustalana na podstawie notowań ropy Brent Dated, a płatności za dostarczoną ropę naftową będą rozliczane w dolarach amerykańskich. Umowa została zawarta na czas nieokreślony, począwszy od dnia 1 stycznia 2010 roku.

Szanowni Państwo,
Drodzy akcjonariusze,
w imieniu Zarządu Polskiego Górnictwa Naftowego i Gazownictwa Spółki Akcyjnej oraz własnym przedstawiam Państwu Raport Roczny Grupy Kapitałowej PGNiG za rok 2009. Dokument ten kieruję nie tylko do naszych akcjonariuszy i klientów, ale także do inwestorów, analityków oraz uczestników rynku kapitałowego.

List Prezesa Zarządu

Ubiegły rok, głównie na skutek kryzysu na rynkach finansowych, charakteryzował się dużą zmiennością. Zarząd, poza przeciwdziałaniem wpływowi niekorzystnych czynników makroekonomicznych, od początku roku stanął przed problemem związanym z brakiem realizacji części dostaw gazu ziemnego do naszego kraju. W pierwszych tygodniach stycznia priorytetem Zarządu stało się zapewnienie nieprzerwanych dostaw surowca do klientów przemysłowych, a przede wszystkim uniknięcie wprowadzenia tzw. stopni zasilania gazem, które powodowałyby ograniczenia w poborze gazu ziemnego. W trakcie minionego roku aktywność Zarządu była skoncentrowana także na negocjowaniu warunków umowy, mającej na celu zwiększenie dostaw gazu do Polski. W połowie 2009 roku podpisaliśmy krótkoterminową umowę na letnie dostawy gazu ziemnego, która w części zastąpiła niedobór 2,3 mld m³ surowca, wynikający z braku realizacji kontraktu przez jednego z partnerów. Jak się później okazało, na skutek spowolnienia gospodarczego

oraz głębszych – niż przewidywaliśmy – problemów niektórych przedsiębiorstw część z zakontraktowanego 1 mld m³ gazu ziemnego pozostała niezagospodarowana. Wpływ na taką sytuację miały także ograniczenia infrastruktury magazynowej, której rozwój stał się dla Zarządu jednym z nadrzędnych celów strategii Grupy Kapitałowej PGNiG. Rok 2009 pokazał braki inwestycyjne w tym obszarze w ciągu kilku ostatnich lat, a także w zakresie połączeń z europejskim systemem gazowniczym. Powoduje to, że brakujące ilości gazu mogą pochodzić jedynie z kierunku wschodniego. Nadrzędnym celem prac Zarządu, co w tym miejscu pragnę podkreślić, było i jest zapewnienie pewnych oraz stabilnych dostaw gazu ziemnego zarówno klientom indywidualnym, jak i przemysłowym.

Ogłoszona w listopadzie 2008 roku „Strategia Grupy Kapitałowej PGNiG do roku 2015” wprost wskazuje najważniejsze cele inwestycyjne. Należy zaliczyć do nich, poza wskazaną już rozbudową podziemnych magazynów gazu oraz modernizacją i rozbudową sieci dystrybucyjnej, inwestycje w poszukiwania złóż gazu ziemnego oraz ropy naftowej, a także zakup kolejnych licencji poza granicami kraju. W 2009 roku spółka zależna PGNiG Norway objęła udziały w kolejnych licencjach poszukiwawczych, położonych blisko zagospodarowywanych obecnie złóż Skarv/Snadd na Norweskim Szelfie Kontynentalnym. Zostały zwiększone również wydatki na poszukiwania nowych złóż. Od kilkunastu miesięcy trwają intensywne prace przy projekcie zagospodarowania złóż LMG (Lubiatów-Międzychód-Grotów), które pozwolą na zwiększenie wydobycia ropy naftowej do ok. 1 mln ton rocznie, począwszy od 2013 roku. Spółka prowadzi również intensywne prace nad rozbudową powierzchni podziemnych magazynów gazu, w tym największego, zlokalizowanego w Wierchowicach. W 2012 roku magazyn ten zwiększył swoją pojemność dwukrotnie – do 1,2 mld m³.

Mając na celu wzrost udziału gazu ziemnego w bilansie energetycznym Polski, widzimy potrzebę zwiększenia dostaw surowca do naszego kraju. Nie bez znaczenia są tutaj działania podejmowane przez polskiego operatora systemu przesyłowego, tj. budowa terminalu LNG czy inwestycje w budowę nowych lub rozbudowę istniejących już połączeń z europejskimi systemami przesyłowymi: czeskim czy niemieckim. W połowie 2009 roku PGNiG podpisało 20-letnią umowę na dostawy 1 mln ton skroplonego gazu ziemnego do Świnoujścia, by zapewnić funkcjonowanie terminalu LNG. Rozpoczęcie dostaw gazu ziemnego do terminalu LNG, a także zwiększenie dostaw surowca za pośrednictwem nowych gazociągów wpisuje się w wyższe prognozy dotyczące zapotrzebowania na gaz ziemny jako paliwo energetyczne. W perspektywie kilku następnych lat prognozujemy znaczący, bo liczący 4 mld m³ wzrost popytu na to paliwo. Wejście PGNiG w sektor energetyczny

poprzez utworzenie spółki celowej PGNiG Energia, a także daleko zaawansowane rozmowy z partnerami biznesowymi spowodują, że do energetyki trafi ok. 2 mld m³ gazu. Pozwoli to nie tylko na pozyskanie nowych klientów, ale także da podstawy do realizacji naszego celu – uzyskania co najmniej 300 MW własnych mocy wytwórczych.

Rok 2009 to także czas intensywnych prac w całej Grupie Kapitałowej PGNiG nad stworzeniem kompleksowej strategii zrównoważonego rozwoju i odpowiedzialności społecznej. Zależy nam na tym, by realizując własne cele biznesowe, działać w oparciu o coraz lepsze relacje z otoczeniem Grupy Kapitałowej PGNiG oraz wartości – etyczne, społeczne i ekologiczne. To inwestycja ważna dla przyszłości Grupy Kapitałowej, a zarazem ważna płaszczyzna współpracy podmiotów Grupy Kapitałowej PGNiG w ramach całego łańcucha wartości. Przed nami jeszcze wiele wyzwań w tym obszarze, ale ufam, że podejmowane przez nas działania sprzyjają lepszej realizacji naszych celów biznesowych. Fakt włączenia PGNiG w listopadzie 2009 roku do pierwszego w tej części Europy indeksu firm odpowiedzialnych społecznie (Respect Index Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie), aktywność wokół tematyki CSR instytucji i organów administracji publicznej są cennym potwierdzeniem tego, że wybraliśmy właściwą drogę.

Szanowni Państwo,
w imieniu Zarządu oraz własnym serdecznie dziękuję tym wszystkim, z których pomocą w 2009 roku osiągnęliśmy tak wiele – naszym akcjonariuszom oraz klientom, członkom Rady Nadzorczej i wszystkim pracownikom Grupy Kapitałowej PGNiG. Rosnące wydatki inwestycyjne na poszukiwanie gazu ziemnego i ropy naftowej w Polsce, akwizycja złóż poza granicami kraju, budowa segmentu energetycznego dają nadzieję na dalszy wzrost wartości firmy dla obecnych i potencjalnych akcjonariuszy Grupy Kapitałowej PGNiG.

Z poważaniem
Michał Szubski
Prezes Zarządu PGNiG SA



Zarząd

Stan z 26 kwietnia 2010 roku



Michał Szubski

Prezes Zarządu
(powołany w skład Zarządu z dniem 12 marca 2008 roku)

Absolwent Wydziału Prawa i Administracji na Uniwersytecie Warszawskim. Ukończył studia podyplomowe: zarządzanie przedsiębiorstwem energetycznym oraz transport i dystrybucja gazu ziemnego. Od 1994 roku związany z PGNiG. Początkowo jako dyrektor Biura Prezydzialnego spółki, następnie dyrektor Biura Prawnego i dyrektor Biura Spółki. Od października 2000 roku pracował w Mazowieckim Zakładzie Gazowniczym – Gazownia Warszawska. Był zastępcą dyrektora ds. restrukturyzacji, a następnie dyrektorem naczelnym. W latach 2003-2007 piastował funkcję prezesa Zarządu Mazowieckiej Spółki Gazownictwa sp. z o.o.. Od lipca 2007 do marca 2008 roku był doradcą Zarządu PGNiG. Członek rady nadzorczej spółki EuRoPol GAZ SA oraz rady dyrektorów spółki PGNiG Norway A/S.

Mirosław Dobrut

Wiceprezes Zarządu ds. Gazownictwa i Handlu (powołany w skład Zarządu z dniem 12 marca 2008 roku, zrezygnował z pełnionej funkcji z dniem 30 kwietnia 2010 roku)

Absolwent Wydziału Elektrycznego Politechniki Częstochowskiej, a także Gdańskiej Fundacji Kształcenia Menedżerów. Od początku swojej kariery zawodowej związany z branżą gazowniczą. W latach 1974-1997 związany z Pomorskim Okręgowym Zakładem Gazownictwa w Gdańsku, gdzie od 1989 roku piastował funkcję dyrektora zakładu. Od roku 2005 w Izbie Gospodarczej Gazownictwa, początkowo jako jej dyrektor, a następnie prezes. W latach 1997-2002 członek zarządu spółki EuRoPol GAZ SA. Wieloletni członek rad nadzorczych w spółkach: INVESTGAS sp. z o.o. (1993-1997), Supergaz sp. z o.o. (1993-1997), Gazomontaż SA (1994-2002), PERN Przyjaźń SA (VI-XII 2005), PBG SA Przeźmierowo k. Poznania (2006-2008), od 2006 roku również w Elektromontaż SA Gdańsk, a od 2008 roku w EuRoPol GAZ SA. Posiada wiele odznaczeń państwowych i branżowych, w tym m.in. Inżynier Górniczy II stopnia, Dyrektor Górniczy I stopnia, Generalny Dyrektor Górniczy I stopnia.



Radosław Dudziński

Wiceprezes Zarządu ds. Strategii (powołany w skład Zarządu z dniem 12 marca 2008 roku)

Absolwent Politechniki Warszawskiej, specjalizował się w zakresie inżynierii gazownictwa. Ukończył również zarządzanie i marketing na Uniwersytecie Warszawskim, Executive MBA, University of Illinois Urbana Champaign. Od roku 1998 związany z PGNiG, gdzie stopniowo awansował w pionie eksploatacji, a następnie piastował funkcję dyrektora Biura Strategii oraz dyrektora Departamentu Strategii i Restrukturyzacji. W latach 2006-2008 partner w A.T. Kearney sp. z o.o. Zasiadał w radach nadzorczych spółek: Agencja Rynku Energii SA w Warszawie, Poszukiwania Naftowe „Diamant” sp. z o.o. w Zielonej Górze, Mazowiecka Spółka Gazownictwa sp. z o.o. w Warszawie, InterTransGas GmbH w Poczdamie. Członek rady nadzorczej spółki EuRoPol GAZ SA oraz rady dyrektorów spółki PGNiG Norway A/S.

Sławomir Hinc

Wiceprezes Zarządu
ds. Finansowych
(powołany w skład Zarządu
z dniem 12 marca 2008 roku)

Absolwent Uniwersytetu Gdańskiego, magister ekonomii. Studiował także w Austrii na Wirtschaftsuniversität oraz w Niemczech w Technische Fachhochschule. Otrzymał tytuł doktora nauk technicznych z zakresu inżynierii gazownictwa na Politechnice Warszawskiej. Pracował w Dziale Audytu i Doradztwa Gospodarczego w Arthur Andersen Polska (1998-2000) oraz w Andersen Business Consulting (2000-2004), gdzie zarządzał zespołami prowadzącymi projekty dla klientów z sektora energetycznego. W latach 2004-2008 pełnił funkcję dyrektora finansowego w GAZ-SYSTEM SA. Członek rady nadzorczej spółki EuRoPol GAZ SA oraz rady dyrektorów spółki PGNiG Norway A/S.



Miroslaw Szkałuba

Wiceprezes Zarządu
ds. Pracowniczych
i Restrukturyzacji
(powołany w skład Zarządu
z dniem 20 marca 2008 roku)

Absolwent Wydziału Wiertniczo-Naftowego Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie, magister inżynier górnictwa naftowego. W 1998 roku ukończył studium podyplomowe z zakresu inwestycji kapitałowych i projektów rozwojowych firm w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie. Z PGNiG związany od 1994 roku; od 2005 roku w Departamencie Poszukiwania Złóż – specjalista ds. projektowania, nadzorowania oraz rozliczania prac poszukiwawczych. W latach 2005-2008 członek Rady Nadzorczej PGNiG z wyboru pracowników.



Waldemar Wójcik

Wiceprezes Zarządu
ds. Górnictwa Naftowego
(powołany w skład Zarządu
z dniem 28 stycznia 2009 roku)

Absolwent Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie, magister inżynier górnictwa naftowego. Od 1981 roku pracował w Sanockim Zakładzie Górnictwa Nafty i Gazu, począwszy od stanowiska referenta na kopalni gazu ziemnego, poprzez stanowisko kierownika zmiany w Oddziale Rekonstrukcji, a następnie kierownika Ośrodka Kopalń w Przemysłu. W latach 1994-1996 pełnił funkcję członka Rady Pracowniczej PGNiG. Od 2001 roku do dnia powołania w skład Zarządu PGNiG kolejno dyrektor Sanockiego Zakładu Górnictwa Nafty i Gazu w Sanoku oraz dyrektor Oddziału PGNiG w Sanoku.

List Przewodniczącego Rady Nadzorczej

Szanowni Państwo,
kolejny rok mam zaszczyt kierować Radą Nadzorczą Polskiego Górnictwa Naftowego i Gazownictwa SA, która z bacznością obserwowała wszelkie aspekty funkcjonowania spółki w 2009 roku. Pomimo zawirowań na rynkach finansowych Grupa PGNiG osiągnęła bardzo dobre wyniki finansowe. W trakcie roku udało się wypracować 1,2 mld zł zysku netto, czyli poprawić o 34% wynik z 2008 roku. Umocnienie kondycji finansowej Grupy PGNiG to głównie zasługa poprawy rentowności sprzedaży gazu ziemnego w II półroczu 2009 roku. Obserwując taki wzrost, można stwierdzić, że bilans roku 2009 wypada pomyślnie, co daje także podstawy do patrzenia z optymizmem w przyszłość.

Miniony rok upłynął pod znakiem nieco mniej odczuwalnego, ale wciąż obecnego na polskim i międzynarodowym gruncie kryzysu finansowego. Ponadto na początku roku pojawiły się problemy z dostawami gazu ziemnego do Polski, a później kwestie związane z negocjowaniem dodatkowych dostaw surowca oraz nowego kontraktu importowego. Wszelkie działania podejmowane przez Zarząd PGNiG w tych kwestiach były przez nas monitorowane. Wynegocjowane warunki dają podstawy do zapewnienia bezpieczeństwa dostaw gazu ziemnego zarówno odbiorcom indywidualnym, jak i przemysłowym – a to jest nadrzędnym celem działalności PGNiG.

Rok 2009 to także kolejny rok sporych wydatków inwestycyjnych ponoszonych przez Grupę PGNiG. Większe niż dotychczas środki finansowe przeznaczone są na działania w segmencie Poszukiwanie i Wydobywanie. Zwiększenie zakresu i liczby wykonywanych prac winno przelożyć się w najbliższym czasie na wzrost wydobycia krajowego. Zgodnie z harmonogramem realizowany jest największy projekt inwestycyjny w tym segmencie – zagospodarowanie złoża LMG (Lubiatów-Międzychód-Grotów), dzięki któremu wydobycie ropy naftowej powinno się zwiększyć prawie dwukrotnie. W segmencie Magazynowanie i Obrót trwają prace nad rozbudową największego podziemnego magazynu gazu w Wierchowicach. Rada Nadzorcza z uwagą monitoruje te przedsięwzięcia zarówno ze względu na ich znaczenie dla PGNiG, jak i na poziom ryzyka związanego z ich wdrożeniem.

Pod koniec 2008 roku w ramach Rady Nadzorczej rozpoczął działanie Komitet Audytu. Do szczególnych kompetencji tego ciała należy stałe monitorowanie procesu sprawozdawczości finansowej, w szczególności rzetelności prezentowanych sprawozdań, a także systemów kontroli wewnętrznej, audytu oraz zarządzania ryzykiem finansowym. Z całą odpowiedzialnością mogę stwierdzić, że Komitet Audytu spełnia swoją funkcję i z pewnością przyczynia się do lepszego postrzegania PGNiG przez akcjonariuszy. Na koniec chciałbym wyrazić nasze zadowolenie z faktu zakwalifikowania PGNiG – jako jednej z szesnastu spółek – do Respect Index Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie SA, czyli indeksu promującego najwyższe standardy odpowiedzialnego zarządzania. To wyróżnienie jest z pewnością wynikiem m.in. uporządkowania kwestii społecznej odpowiedzialności firmy oraz odpowiedzialnego zarządzania poprzez przyjęcie

w lipcu ub.r. Strategii Zrównoważonego Rozwoju i Odpowiedzialnego Biznesu Grupy PGNiG. Obecnie niemal wszystkie spółki i oddziały Grupy pracują nad wdrażaniem strategii, które przygotowały zgodnie z profilem działalności swoich podmiotów i które są jednocześnie spójne ze strategią PGNiG.

Szanowni Państwo, osiągnięte przez Grupę PGNiG wyniki finansowe, realizacja szeroko zakrojonego planu inwestycyjnego, pozyskiwanie kolejnych licencji poszukiwawczych poza granicami kraju przyczyniają się do zwiększania wartości PGNiG. Doświadczenie i zaangażowanie tysięcy pracowników Grupy PGNiG w realizację codziennych zadań jest wartością niezwykle cenną. Ufam, że osiągnięte w 2009 roku przez spółkę cele, a także prowadzone obecnie projekty przekładają się i nadal będą się przekładały na wzrost wartości firmy z korzyścią dla akcjonariuszy.



Prof. dr hab. Stanisław Rychlicki
Przewodniczący Rady Nadzorczej
PGNiG SA

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Rychlicki'.

Rada Nadzorcza

Stanisław Rychlicki

Przewodniczący
Rady Nadzorczej
(członek Rady Nadzorczej
od 15 lutego 2008 roku)

Absolwent Wydziału Geologiczno-
-Poszukiwawczego Akademii
Górnictwo-Hutniczej w Krakowie.
Profesor zwyczajny na Wydziale
Wiertnictwa, Nafty i Gazu, kierownik
Katedry Inżynierii Naftowej.
Przewodniczący Sekcji Wiertnictwa
i Górnictwa Otworowego Komitetu
Górnictwa Polskiej Akademii Nauk.
W latach 1980-1986 zatrudniony
na stanowisku profesora na
Uniwersytecie Nauk i Technologii
w Algierze.

Marcin Moryń

Wiceprzewodniczący
Rady Nadzorczej
(członek Rady Nadzorczej
od 19 czerwca 2006 roku)

Radca prawny, absolwent Wydziału
Prawa i Administracji Uniwersytetu
Łódzkiego. Od 2001 roku związany
z Ministerstwem Skarbu Państwa:
w latach 2001-2006 jako naczelnik
wydziału w Departamencie Prawnym,
następnie w okresie od maja 2006
do lutego 2007 roku pełnił obowiązki
dyrektora monitorowania zobowiązań
prywatyzacyjnych, zaś od lutego
2007 roku objął stanowisko dyrektora
Departamentu Prawnego.

Mieczysław Kawecki

Sekretarz
Rady Nadzorczej
(członek Rady Nadzorczej
od 27 października 2005 roku)

Absolwent Akademii Górniczo-
-Hutniczej w Krakowie. Od 1976 roku
związany z górnictwem naftowym
– pracował w Sanockim Zakładzie
Górnictwa Nafty i Gazu, obecnie
w Oddziale PGNiG SA w Sanoku, gdzie
pełni funkcję kierownika Podziemnego
Magazynu Gazu „Strachocina”.
Dyrektor górniczy III stopnia.

Grzegorz Banaszek

Członek
Rady Nadzorczej
(członek Rady Nadzorczej
od 15 lutego 2008 roku)

Absolwent Wydziału Organizacji
i Zarządzania Uniwersytetu
Warszawskiego oraz Szkoły
Głównej Handlowej w Warszawie.
Współpracował z wieloma
instytucjami finansowymi.
Obecnie pełni funkcję członka
Zarządu Polskiego Towarzystwa
Ubezpieczeń SA.

Agnieszka Chmielarz

Członek
Rady Nadzorczej
(członek Rady Nadzorczej
od 30 kwietnia 2008 roku)

Absolwentka Wydziału Technologii i Inżynierii Chemicznej Akademii Techniczno-Rolniczej w Bydgoszczy. Od wielu lat zawodowo związana z PGNiG. Obecnie pracuje w Departamencie Obrotu Gazem Centrali PGNiG.

Marek Karabuła

Członek
Rady Nadzorczej
(członek Rady Nadzorczej
od 18 listopada 2008 roku)

Absolwent Wydziału Zarządzania Akademii Ekonomicznej w Krakowie. Od stycznia 2010 roku wiceprezes Agencji Rozwoju Przemysłu SA. Wcześniej pełnił funkcje prezesa Zarządu Nafty Polskiej SA oraz wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej PKN Orlen SA. Był również związany zawodowo między innymi ze spółkami Grupy Kapitałowej PKN Orlen.

Mieczysław Puławski

Członek
Rady Nadzorczej
(członek Rady Nadzorczej
od 18 listopada 2005 roku)

Profesor nadzwyczajny w Szkole Głównej Handlowej oraz Wyższej Szkole Handlu i Prawa w Warszawie. Absolwent Wydziału Handlu Zagranicznego Szkoły Głównej Planowania i Statystyki. W latach 1977-1978 studiował na Wydziale Nauk Społeczno-Politycznych Uniwersytetu w Bazylei. Pełnił funkcję doradcy prezesa Narodowego Banku Polskiego oraz doradcy ministra finansów.

Jolanta Siergiej

Członek
Rady Nadzorczej
(członek Rady Nadzorczej
od 30 kwietnia 2008 roku)

Absolwentka Politechniki Szczecińskiej, członek rad nadzorczych spółek Grupy PGNiG: Geofizyka Kraków (1998-2000) oraz Poszukiwania Naftowe „Diament” (2001-2002). Jest dyrektorem górniczym I stopnia. Od 1995 roku pracuje na stanowisku głównego księgowego w Oddziale PGNiG w Zielonej Górze.

Dariusz Gwóźdź

alpinista

Podejmowanie wyzwań i wspinanie się na szczyty swoich możliwości to zadanie dla prawdziwych mężczyzn. Ludzie, którzy mają taką determinację i pasję – pasjonują także innych.

Karpacka Spółka
Gazownictwa sp. z o.o.,
Oddział Zakład Gazowniczy Kraków





Pozycja na GPW

PGNiG, które swój debiut giełdowy miało 23 września 2005 roku, jest jednym z największych polskich przedsiębiorstw notowanych na warszawskim parkiecie. Firma ma status „złotej spółki”, a jej akcje wchodzą zarówno w skład indeksu WIG20 (od 15 grudnia 2005 roku), jak i prestiżowego indeksu spółek rynków wschodzących, ustalanego przez Morgan Stanley Capital International Inc. (MSCI). PGNiG jest jedną z ośmiu spółek sektora paliwowego tworzących indeks branżowy WIG-Paliwa.

Akcjonariat

Na dzień 31 grudnia 2009 roku kapitał zakładowy PGNiG wynosił 5 900 000 000 zł. Składało się na niego 5 900 000 000 akcji o wartości nominalnej 1 zł każda. Akcje wszystkich serii, tj. A, A1 oraz B, są akcjami zwykłymi na okaziciela i uprawniają do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu. Statut PGNiG nie przewiduje ograniczeń w zakresie wykonywania prawa głosu przypadającego na akcje spółki.

Większościowym akcjonariuszem PGNiG pozostaje Skarb Państwa. 26 czerwca 2008 roku Minister Skarbu zbył na zasadach ogólnych jedną akcję PGNiG, co zgodnie z ustawą o komercjalizacji i prywatyzacji z 1996 roku dało prawo uprawnionym pracownikom do nieodpłatnego nabycia ogółem nie więcej niż 750 000 000 sztuk akcji spółki. Zawieranie umów nieodpłatnego zbycia akcji rozpoczęło się 6 kwietnia 2009 roku i potrwa do 1 października 2010 roku. Na 31 grudnia 2009 roku pracownicy objęli 696 313 631 akcji, co stanowi 11,80% w ogólnej liczbie głosów. Tym samym udział Skarbu Państwa w PGNiG spadł do poziomu 72,94%. Akcje nieodpłatnie nabyte przez uprawnionych pracowników nie mogą być przedmiotem obrotu przed 1 lipca 2010 roku, natomiast akcje nieodpłatnie nabyte przez członków Zarządu spółki – przed 1 lipca 2011 roku.

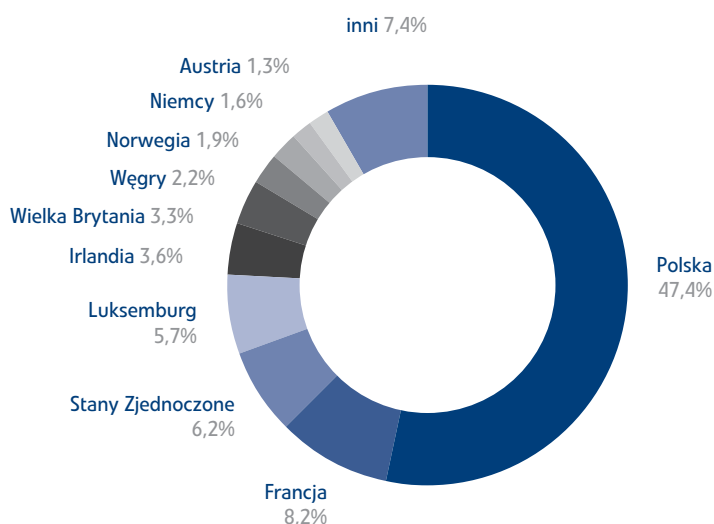
PGNiG na giełdzie

PGNiG jest obecne na warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych od 2005 roku. Akcje PGNiG notowane są w ramach prestiżowego indeksu dwudziestu największych przedsiębiorstw – WIG20.

Struktura akcjonariatu w latach 2008-2009

Akcjonariusze	Liczba akcji/głosów wynikających z akcji na 31.12.2008	Udział w kapitale zakładowym/liczbie głosów na WZA na 31.12.2008	Liczba akcji/głosów wynikających z akcji na 31.12.2009	Udział w kapitale zakładowym/liczbie głosów na WZA na 31.12.2009
Skarb Państwa	4 999 999 999	84,75%	4 303 686 368	72,94%
Uprawnieni pracownicy	0	0%	696 313 631	11,80%
Pozostali	900 000 001	15,25%	900 000 001	15,25%
Razem	5 900 000 000	100,00%	5 900 000 000	100,00%

Struktura 15,25% akcji będących w obiegu wg kraju pochodzenia akcjonariuszy



Relacje inwestorskie

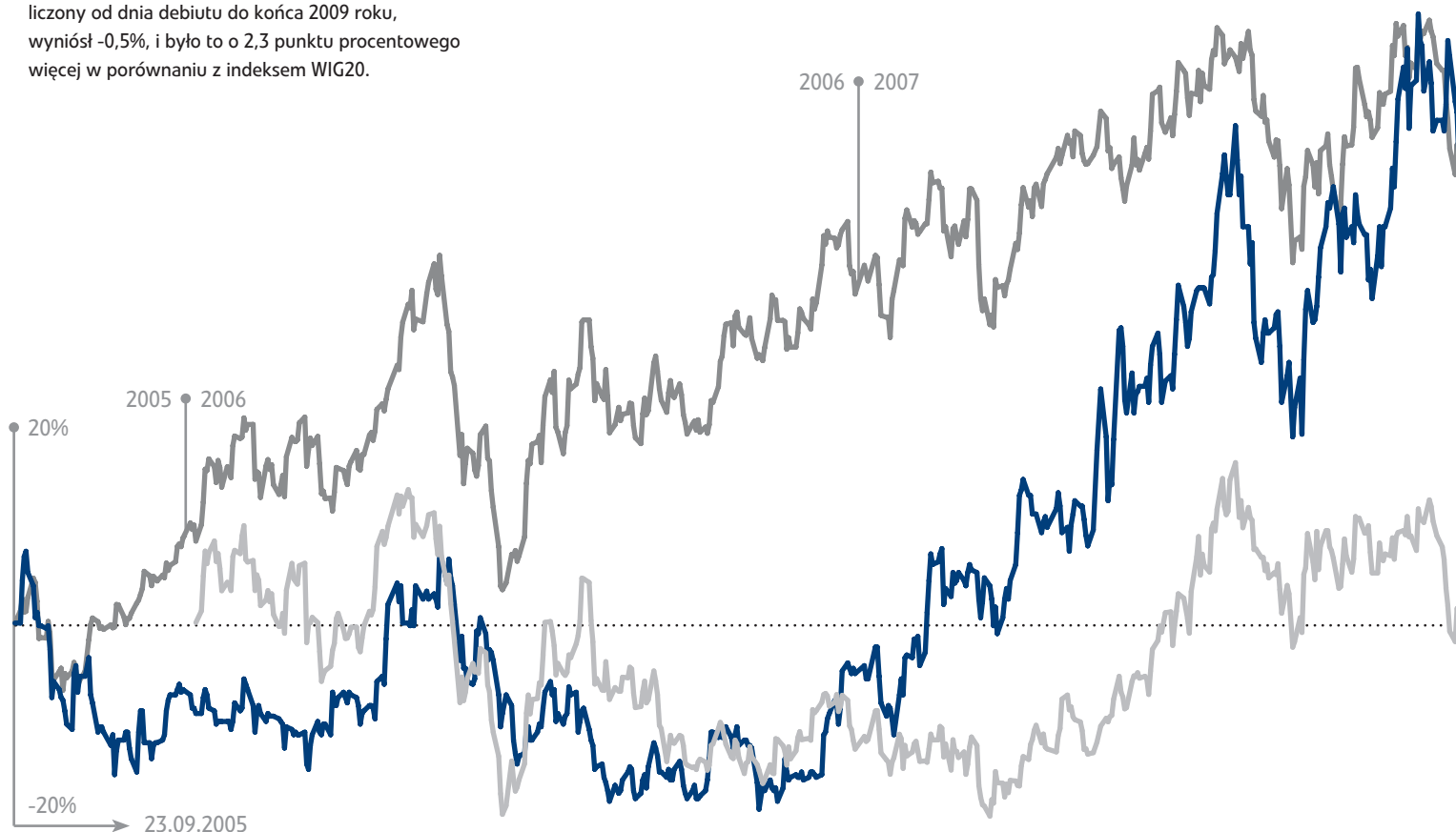
PGNiG jako spółka, której papiery wartościowe są notowane na warszawskiej giełdzie, jest zobowiązana do dostarczania wyczerpujących i rzetelnych informacji o własnej działalności oraz ważnych wydarzeniach w grupie kapitałowej za pomocą regularnie sporządzanych raportów, z którymi na tych samych zasadach mogą zapoznać się wszyscy obecni i potencjalni akcjonariusze. Aktywność relacji inwestorskich to jednak nie tylko działania o charakterze obligatoryjnym – wynikające wprost z przepisów prawa. Jest to również szereg innych aktywności, za pomocą których spółka stara się sprostać wysokim oczekiwaniom ze strony wszystkich uczestników rynku. Do działań tych można zaliczyć: udział w *road show* oraz w zagranicznych konferencjach dla inwestorów (w Austrii, Belgii, Czechach, Francji, Japonii, Niemczech, Stanach Zjednoczonych, Szwecji oraz w Wielkiej Brytanii), spotkania z zarządzającymi portfelami akcji czy bieżący kontakt z analitykami. Ponadto na stronie internetowej spółki znajduje się dedykowana sekcja, zarządzana i redagowana przez Dział Relacji Inwestorskich, w której każdy uczestnik rynku kapitałowego znajdzie najistotniejsze informacje na temat aktualnej sytuacji spółki, rynkowe prognozy dotyczące wyników Grupy

PGNiG czy najświeższe rekomendacje ceny docelowej PGNiG, zaczerpnięte z opracowań analityków pokrywających spółkę. Dział Relacji Inwestorskich oferuje wszystkim zainteresowanym bieżącymi wydarzeniami w Grupie PGNiG dedykowany *newsletter* przesyłany drogą elektroniczną.

PGNiG cały czas dąży do udoskonalenia swych kontaktów z rynkiem kapitałowym. Wysiłki podejmowane w tym celu są doceniane przez instytucje zewnętrzne. W lutym 2009 roku PGNiG uplasowało się na piątym miejscu w rankingu na najlepsze relacje inwestorskie, sporządzonym przez dziennik „Puls Biznesu”. Był to najwyższy wynik wśród spółek z udziałem Skarbu Państwa i drugi wśród warszawskich *blue chipów*. W ciągu roku w tym rankingu spółka awansowała o 50 miejsc. Ponadto działania podejmowane przez Dział Relacji Inwestorskich zostały wyróżnione przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie, która w październiku 2009 roku podczas uroczystości wręczenia nagród konkursu „The Best Annual Report” uhonorowała spółkę nagrodą specjalną za komunikację z inwestorami.

Analiza kursu PGNiG

Kurs akcji PGNiG w trakcie całego roku kształtował się w zakresie od 3,24 zł do 4,57 zł. Stopa zwrotu w 2009 roku wyniosła 5,3%, a z uwzględnieniem wypłaconej dywidendy (0,09 zł na jedną akcję) osiągnęła 7,8%. Zwrot z inwestycji w akcje PGNiG, liczony od dnia debiutu do końca 2009 roku, wyniósł -0,5%, i było to o 2,3 punktu procentowego więcej w porównaniu z indeksem WIG20.



Notowania indeksów GPW oraz akcji PGNiG

	Wartość na dzień 31.12.2008	Wartość maksymalna w 2009 roku	Wartość minimalna w 2009 roku	Wartość na dzień 31.12.2009	Waga PGNiG w indeksie na dzień 31.12.2009
WIG	27 229	40 853	21 274	39 986	2,1%
WIG20	1790	2448	1328	2389	3,8%
WIG-Paliwa	1889	2462	1507	2435	17,7%
PGNiG	3,60	4,57	3,24	3,79	nie dotyczy

Źródło: GPW

Porównanie stopy zwrotu indeksów GPW oraz akcji PGNiG w latach 2005-2009 oraz całkowitej stopy zwrotu od dnia debiutu PGNiG

Stopa zwrotu	w 2006 roku	w 2007 roku	w 2008 roku	w 2009 roku	od debiutu PGNiG
WIG	39,9%	8,7%	-51,1%	46,9%	12,3%
WIG20	21,9%	3,2%	-48,2%	33,5%	-10,0%
WIG-Paliwa	-12,6%	9,2%	-46,8%	28,9%	-31,6% ¹
PGNiG	3,7%	37,1%	-29,4%	5,3%	-0,5% ²

Źródło: GPW

¹dane wyliczone w stosunku do wartości indeksu w pierwszym dniu jego notowania (30.12.2005)

²w stosunku do ceny emisyjnej 2,98 zł stopa zwrotu w PGNiG od dnia debiutu wynosi 27,2%



Kalendarz inwestora

styczeń

1 stycznia 2009 roku Polska Agencja Prasowa poinformowała, iż wraz z początkiem roku Rosja całkowicie wstrzymała dostawy gazu na Ukrainę. Kraje Unii Europejskiej otrzymywały zamówione ilości gazu w pełnej objętości, stąd informacja ta nie wpłynęła negatywnie na notowania PGNiG. Pierwsza sesja roku zakończyła się wzrostem kursu akcji PGNiG o 3,9% do poziomu 3,74 zł (indeks WIG20 zanotował zwyżkę rzędu 4,9%).

7 stycznia poinformowano, iż dostawy przez punkt zdawczo-odbiorczy w Drozdowiczach (Ukraina) zostały całkowicie wstrzymane, zaś dostawy z kierunku wschodniego wynoszą 84%. Inwestorzy odebrali tę wiadomość ze spokojem, kurs PGNiG spadł o jedyne 0,5% (3,85 zł). Miesięczne minimum (3,58 zł za akcję) PGNiG zanotowało 19 stycznia, jednak tego dnia WIG spadł o 2,4%, zaś indeks największych spółek o 3,5%.

luty

6 lutego PGNiG poinformowało, iż w efekcie współpracy z Gazprom Export został zwiększony poziom dostaw gazu ziemnego z kierunku wschodniego. Pomimo tej dobrej wiadomości kurs PGNiG spadł na zamknięciu o 6% do 3,47 zł. Na kolejnej sesji nastąpiła drobna korekta w górę (+1,2%), jednakże później przyszła fala zniżek, w efekcie której 17 lutego kurs PGNiG spadł do 3,24 zł – najniższego poziomu zamknięcia w całym 2009 roku. 18 lutego podczas sesji kurs spadł nawet do 3,03 zł, jednak PGNiG szybko odrobiło straty, osiągając 3,35 zł na koniec dnia.

marzec

2 marca Grupa PGNiG opublikowała wyniki finansowe za IV kwartał 2008 roku. Na poziomie wyniku netto Grupa PGNiG poniosła stratę w wysokości minus 310 mln zł, przede wszystkim z powodu bardzo wysokich kosztów zakupu gazu z importu. Choć wynik ten był znacznie poniżej oczekiwań rynku, kurs akcji PGNiG tego dnia wzrósł o 1,2% i wyniósł 3,49 zł.

kwiecień

14 kwietnia Zarząd PGNiG podpisał „Porozumienie w sprawie przyrostu przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w PGNiG”, co nie wzbudziło aprobaty wśród graczy giełdowych – cena akcji PGNiG tego dnia spadła o 3,1% (3,40 zł), znacznie poniżej średniej rynkowej (WIG20 był niższy o 0,8%, zaś WIG wzrósł o 0,2%). Dwa dni później tendencja się odwróciła – po wypowiedzi wiceministra skarbu Krzysztofa Żuka, iż ministerstwo oczekuje dużej dywidendy, kurs akcji PGNiG wzrósł o 2,0%, gdy tymczasem szeroki indeks zakończył sesję spadkiem o 0,5%.

30 kwietnia Grupa PGNiG podała do wiadomości wyniki finansowe za rok obrotowy 2008. Opublikowany zysk netto wyniósł 866 mln zł i na skutek zmiany stanu odpisów aktualizujących aktywa był o 63 mln zł niższy od wyniku podanego narastająco po czterech kwartałach 2008 roku. Pomimo tej zmiany kurs PGNiG zanotował zwyżkę o 1,9% (do poziomu 3,85 zł), jedynie 0,7 punktu procentowego poniżej średniej rynkowej.

maj

8 maja PGNiG zostało poinformowane o decyzji prezesa URE w sprawie zatwierdzenia nowej taryfy w zakresie dostarczania paliwa gazowego. Nowa taryfa w stosunku do poprzednio obowiązującej wprowadziła obniżenie ceny gazu wysokometanowego o 9,13% oraz wzrost stawek sieciowych średnio o 14,7%. W efekcie średnia wysokość całkowitych opłat związanych z dostarczaniem gazu wysokometanowego dla odbiorców uległa obniżeniu o 3,3%. Wiadomość ta nie wywołała niepokojów wśród giełdowych graczy, tego dnia kurs PGNiG nie zmienił się.



12 maja przed sesją opublikowano wyniki Grupy PGNiG za I kwartał 2009 roku. Analitycy spodziewali się strat w związku z wysokim kosztem zakupu gazu z importu, jednak ostateczny wynik netto był o ponad 100 mln zł niższy od ich oczekiwań. Mimo tego na koniec dnia PGNiG zanotowało wzrost kursu akcji o 1% do 3,85 zł, co było w głównej mierze spowodowane dobrymi nastrojami na rynku (WIG wzrósł o 2,4%, WIG20 o 2,2%).

czerwiec

2 czerwca PGNiG ogłosiło, iż dzień wcześniej zawarto umowę sprzedaży gazu ziemnego z Gazprom Export, gwarantującej dostawę ok. 1 mld m³ gazu ziemnego do Polski z terminem odbioru do końca września 2009 roku. Raport ten znacznie uspokoił inwestorów, co przełożyło się na notowania PGNiG – kurs akcji wzrósł o 5,4% do 4,10 zł.

23 czerwca Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło decyzję w sprawie wysokości dywidendy z zysku za 2008 rok. Walne postanowiło zwiększyć wysokość dywidendy z proponowanych 0,04 do 0,09 zł na akcję, co zdecydowanie ucieszyło inwestorów. Na koniec dnia kurs PGNiG wzrósł o 3,4% i osiągnął 4,21 zł.



lipiec

30 lipca PGNiG osiąga najwyższy poziom w 2009 roku, który wyniósł 4,57 zł. Tego dnia kurs spółki wzrósł o 6,3%, WIG20 o 4,9%, a szeroki rynek o 4,0%. Następnego dnia kurs akcji PGNiG pobił kolejne roczne rekordy – najwyższy poziom otwarcia w 2009 roku (4,58 zł) oraz najwyższą wartość w trakcie sesji (4,60 zł).

sierpień

31 sierpnia Grupa PGNiG podała do wiadomości wynik finansowy za I półrocze 2009 roku. Strata za pierwsze sześć miesięcy roku sięgnęła prawie 500 mln zł, zaś w samym II kwartale zanotowano minus 94 mln zł. Wynik ten był sporym zaskoczeniem dla rynku, spodziewano się bowiem zysku w II kwartale na poziomie ok. 170 mln zł. W efekcie kurs PGNiG spadł o 4,4%, gdy tymczasem WIG stracił jedynie 0,7%. Duża różnica między wynikami Grupy PGNiG a oczekiwaniami inwestorów wynikała głównie z dokonanego odpisu na majątek służący bezpośrednio działalności wydobywczej.

wrzesień

25 września agencja ratingowa Standard & Poor's obniżyła perspektywę dla PGNiG ze „stabilnej” na „negatywną”, podtrzymała jednak długoterminowy rating na poziomie „BBB+”. Wiadomość ta zaniepokoiła część inwestorów, na skutek czego notowania PGNiG spadły o 2,1% (ok. 1,5 punktu procentowego więcej niż rynek) do poziomu 3,80 zł.

październik

6 października Deutsche Bank podniósł rekomendację dla PGNiG ze „sprzedaj” na „trzymaj” przy cenie docelowej 3,70 zł. To wystarczyło, by kurs wzrósł o 3,8% z poziomu 3,44 do 3,57 zł.

listopad

12 listopada Grupa PGNiG zaprezentowała wyniki finansowe za III kwartał 2009 roku. Zysk netto w tym okresie wyniósł 408 mln zł i był bardzo zbliżony do wartości, które przewidywali analitycy giełdowi. Grupa PGNiG została wynagrodzona za dobre wyniki wzrostem kursu o 4,8% do 3,73 zł.

18 listopada PGNiG poinformowało o odstąpieniu od umowy kupna-sprzedaży gazu ziemnego zawartej z Zakładami Chemicznymi „Police” SA. Przyczyną odstąpienia od umowy było niewykonanie przez ZCh Police istotnych zobowiązań wynikających z umowy (stan wymagalnych zobowiązań przekraczał wartość trzymiesięcznych dostaw paliwa gazowego). Powyższa informacja negatywnie odbiła się na kursie PGNiG, który tego dnia spadł z poziomu 3,77 do 3,63 zł (-3,7%).

grudzień

8 grudnia PGNiG poinformowało o podpisaniu porozumienia z ZCh Police dotyczącego warunków spłaty wierzytelności. Tak jak w listopadzie, i tym razem reakcja inwestorów była negatywna, w rezultacie czego akcje PGNiG staniały o 3,7% i kosztowały 3,66 zł za sztukę.

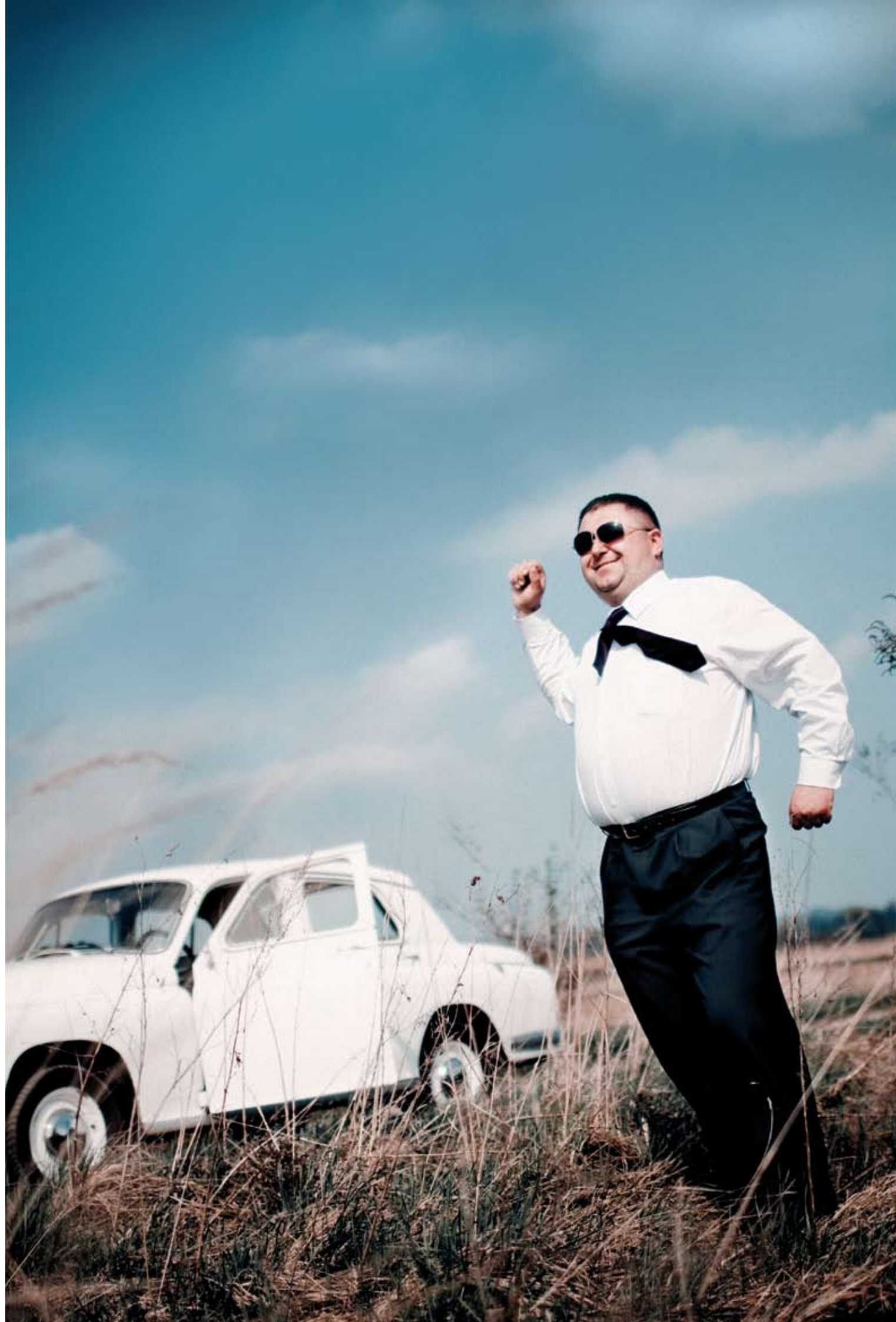
Michał Miłek

fan motoryzacji

Dla prawdziwych pasjonatów motoryzacji podróż sama w sobie jest celem. Taka droga przed siebie zawsze wiedzie do szczęścia i zadowolenia.

PGNiG SA,
Gazownia Krakowska





Podstawowym celem PGNiG jest zapewnienie niezawodnych, bezpiecznych dostaw czystej i przyjaznej dla środowiska naturalnego energii. Grupa PGNiG pozostaje otwarta na nowe wyzwania, a jednocześnie jest wierna swej tradycji i dba o utrzymanie zaufania klientów. Prowadząc działalność, chcemy być wiarygodnym partnerem, realizującym rozwój i wzrost wartości firmy w zgodzie z zasadami zrównoważonego rozwoju.

Strategia Grupy PGNiG do roku 2015

PGNiG to przedsiębiorstwo z tradycją i ugruntowaną pozycją lidera na polskim rynku gazowniczym. Za sprawą długoletniego rozwoju spółka dysponuje cennym zestawem aktywów i zachowuje kontrolę nad wieloma segmentami rynku energetycznego (produkcja, magazynowanie, sprzedaż i dystrybucja gazu ziemnego), co stanowi solidny fundament dalszego rozwoju i systematycznego podnoszenia jej wartości.

Nadrzędnym celem PGNiG jest realizacja wzrostu wartości dla akcjonariuszy. By go osiągnąć, spółka bazuje na sześciu strategicznych filarach:

1

rozwój działalności handlowej

2

zapewnienie dostaw gazu ziemnego

3

rozwój działalności poszukiwawczo-wydobywczej

4

rozbudowa i budowa pojemności magazynowych

5

podniesienie rentowności w obszarze dystrybucji

6

poszerzenie zakresu i skali działalności (wydłużenie łańcucha wartości)

Zaproponowane dla wszystkich obszarów działalności główne cele składają się na wizję Grupy PGNiG, zgodnie z którą w perspektywie 2015 roku Grupa PGNiG będzie nowoczesną i sprawnie zarządzaną organizacją, kontrolującą pełen łańcuch wartości w ramach sektora gazowego i skupiającą aktywa z sektorów: paliwowego, chemicznego i elektroenergetycznego.

Rozwój działalności handlowej

Działalność handlowa w PGNiG opiera się na zaspokajaniu krajowego popytu na paliwo gazowe poprzez transakcje kupna/sprzedaży gazu ziemnego. Gaz ziemny jest sprzedawany zarówno odbiorcom indywidualnym, jak i przemysłowym. W obliczu dynamicznych zmian w otoczeniu prawnym i biznesowym Grupa PGNiG podejmuje wiele działań w obszarze obrotu, aby utrzymać pozycję lidera na rynku polskim w warunkach otwartej konkurencji.

W zakresie rozwoju działalności handlowej PGNiG stawia przed sobą następujące cele:

- utrzymanie dominującej pozycji na rynku krajowym poprzez wzrost wolumenu sprzedaży gazu ziemnego do małych i średnich klientów (to jest powyżej 50 mln m³/rok) o średnio 1,5% rocznie oraz do dużych odbiorców przemysłowych (między innymi o 100% w sektorach elektroenergetycznym i ciepłowniczym);
- zapewnienie rentowności obrotu gazem ziemnym na poziomie rynkowym dzięki działaniom na rzecz zmian regulacji sektora gazowniczego w Polsce, obniżeniu kosztów obsługi klienta, a także wdrożeniu systemu zarządzania ryzykiem związanym ze zmianami pogody;
- wypracowanie spójnej polityki handlowej dla Grupy PGNiG poprzez zwiększenie atrakcyjności oferty dla klientów oraz usprawnienie procesów handlowych i marketingowych (m.in. e-booki, call center, scentralizowana obsługa reklamacji).

Co już udało nam się zrobić

W 2008 roku został zlikwidowany Oddział Handlowy PGNiG oraz utworzono sześć oddziałów obrotu gazem. Oddziały te są strukturami nadrzędnymi wobec 23 gazowni. Terytorium działania każdego z sześciu oddziałów pokrywa się z zakresem działania regionalnych spółek gazownictwa należących do Grupy PGNiG i zajmujących się dystrybucją gazu. Ponadto Grupa PGNiG podjęła już pierwsze działania w celu zwiększenia zakresu oferowanego asortymentu poprzez rozwój rynku CNG oraz zwiększenie produkcji LNG. Jest to szczególnie ważne na polskim rynku, gdzie zarówno obrót, jak i przesył oraz dystrybucja gazem są działalnością regulowaną. W 2009 roku oddziały obrotu gazem zrealizowały zadania inwestycyjne obejmujące m.in. programy CNG i LNG, sprzedaż ciepła czy modernizację budynków.

Zapewnienie dostaw gazu ziemnego

W celu zbilansowania krajowego popytu na gaz ziemny Grupa PGNiG prowadzi działalność wydobywczą z własnych zasobów, a także pozyskuje gaz poza granicami kraju. Z własnego wydobycia pokrywane jest około 30% zapotrzebowania, natomiast pozostałe ilości są zaspokajane przez import gazu od partnerów zagranicznych – głównie z kierunku wschodniego (największy dostawca to Gazprom Export). Mając na względzie silne uzależnienie od dostaw gazu ziemnego z jednego tylko kierunku i od jednego dostawcy, spółka dąży do dywersyfikacji dróg i kierunków dostaw gazu. W związku z tym podjęto następujące działania mające za zadanie zapewnić ciągłość i bezpieczeństwo dostaw gazu ziemnego:

- budowa nowej infrastruktury transportowej umożliwiającej dostawę gazu do Polski z innych niż dotychczas kierunków, w tym współpraca ze spółką GAZ-SYSTEM przy budowie terminalu regazyfikującego LNG, realizacja połączeń międzysystemowych na granicy zachodniej i granicy południowej oraz działania wspierające rozbudowę polskiego systemu przesyłowego;
- budowa odpowiedniej struktury kontraktów importowych, czyli zmiana struktury pozyskania gazu poprzez zrównoważenie dostaw gazu z kierunku wschodniego dostawami z kierunków zachodniego i północnego;
- w przyszłości prowadzenie międzynarodowego tradingu gazem i ropą naftową, które wesprze proces dywersyfikacji źródeł dostaw gazu ziemnego i zarządzania ryzykiem, jednocześnie zapewniając konkurencyjność cenową oferty sprzedażowej. Możliwość uczestnictwa w europejskim rynku będzie miała także szczególne znaczenie w przypadku pojawienia się nadwyżek gazu ziemnego w Polsce.

Co już udało nam się zrobić

W celu dywersyfikacji źródeł dostaw gazu ziemnego Grupa PGNiG rozpoczęła realizację projektów zorientowanych na kierunek skandynawski, z czego największy nacisk kładziony jest na zagospodarowanie posiadanych złóż na Norweskim Szelfie Kontynentalnym (12% udziałów w obszarze eksploatacyjno-poszukiwawczym obejmującym złoża Skarv/Snadd/Idun). W 2009 i na początku 2010 roku spółka zależna – PGNiG Norway – objęła udziały w czterech nowych licencjach poszukiwawczych na Norweskim Szelfie Kontynentalnym.

Ponadto w ramach budowy odpowiedniej struktury kontraktów importowych w czerwcu 2009 roku PGNiG podpisało z Qatargas Operating Company umowę na sprzedaż i dostawy skroplonego gazu ziemnego (LNG) z Kataru do Polski, do nowego terminalu w Świnoujściu. Zgodnie z warunkami umowy, począwszy od 2014 roku przez 20 lat Qatargas dostarczy jeden milion ton LNG rocznie dla PGNiG.

Rozwój działalności poszukiwawczo-wydobywczej

Dostęp do własnych złóż jest kluczowym czynnikiem sukcesu – stąd PGNiG rozwija działalność poszukiwawczo-wydobywczą w kraju i za granicą. Działania podejmowane w tym zakresie obejmują:

- zwiększenie własnego wydobycia gazu ziemnego do poziomu około 6,2 mld m³ i ropy naftowej do około 1,8 mln ton rocznie w kolejnych latach. Ma to być osiągnięte poprzez zwiększenie krajowych zdolności wydobywczych gazu do około 4,5 mld m³ i ropy do około 1 mln ton rocznie, rozpoczęcie wydobycia gazu i ropy z zagranicznych złóż w 2011 roku (działalność na Norweskim Szelfie Kontynentalnym), wzrost współczynnika odnawialności zasobów przynajmniej do poziomu 1,1 oraz utrzymanie obszarów koncesyjnych w kraju na poziomie minimum 45-50 tys. km²;
- racjonalizacja działań w obszarze poszukiwań i wydobycia dzięki restrukturyzacji spółek z obszaru poszukiwań (konsolidacja całościowa lub częściowa, co pozwoli na utrzymanie pozycji cenowego i uznanego usługodawcy prac serwisowych), ulepszeniu metodologii prowadzenia prac poszukiwawczych czy wprowadzeniu bardziej efektywnych systemów rozliczeń prac spółek serwisowych, w tym systemu „daily rate”;
- zajęcie pozycji międzynarodowego koncernu poszukiwawczo-wydobywczego na kluczowych rynkach w trzech regionach świata: w regionie Morza Północnego, Morza Norweskiego i w przyszłości Morza Barentsa (Norwegia oraz Dania, Wielka Brytania, Niemcy), w regionie Afryki Północnej (Libia, Egipt, Algieria oraz Tunezja, Maroko, Mauretania), w regionie Środkowego Wschodu (Indie i Pakistan). Przy wyborze kierunków ekspansji zagranicznej spółka kieruje się perspektywami odkrycia złóż ropy naftowej i gazu ziemnego, sytuacją polityczną kraju eksportera tych surowców, możliwościami dostaw gazu do Polski, przepisami prawnymi oraz możliwościami współpracy z innymi przedsiębiorstwami sektora (zarówno polskimi, jak i zagranicznymi).

Co już udało nam się zrobić

Spośród zadań wykonanych w powyższym zakresie w roku 2009 większość była związana z zagospodarowaniem nowych złóż lub zwiększeniem wydajności pracujących kopalń. Najważniejsze z nich to projekt LMG, czyli zagospodarowanie złóż ropy naftowej i gazu ziemnego Lubiatów, Międzychód, Grotów (w sierpniu 2008 roku PGNiG podpisało umowę o wartości 1,4 mld zł na realizację tego projektu), budowa odazotowni w Grodzisku Wielkopolskim, zagospodarowanie złoża Kaleje, Łukowa, zagospodarowanie odwiertów Żołynia, Pantalowice, Nowy Tomyśl, Pilzno.

Rozbudowa i budowa pojemności magazynowych

Działalność magazynowa jest istotnym czynnikiem stabilizującym zmienne zapotrzebowanie rynku na gaz ziemny, gwarantującym bezpieczeństwo dostaw surowca do klientów spółki. W związku z rozwojem rynku oraz potrzebą dostosowania pojemności magazynowych do obowiązującego prawa PGNiG prowadzi projekty dotyczące rozbudowy i budowy podziemnych magazynów gazu. W roku 2015 zrealizowanie planowanych inwestycji zwiększających pojemności magazynowe powinno pozwolić na pokrycie ponad siedemdziesięciodniowego zapotrzebowania klientów PGNiG na paliwo gazowe.

Cele strategiczne w zakresie rozbudowy pojemności podziemnych magazynów gazu obejmują:

- zapewnienie odpowiednich pojemności magazynowych na potrzeby klientów PGNiG oraz ustawy o zapasach – w tym celu nastąpi powiększenie pojemności magazynowych, głównie na gaz ziemny wysokometanowy o mniej więcej 2 mld m³ do łącznej pojemności ok. 3,8 mld m³;
- powołanie Operatora Systemu Magazynowania, co zapewni dostosowanie wewnętrznej struktury i organizacji działalności PGNiG do regulacji Unii Europejskiej i prawa krajowego oraz zagwarantuje stosowanie zasady TPA (ang. Third Party Access);
- świadczenie usług magazynowania gazu na zasadach komercyjnych;
- podniesienie rentowności w obszarze magazynowania poprzez starania, by przy ustalaniu wysokości taryfy magazynowej był brany pod uwagę zwrot na zaangażowanym kapitale, co gwarantowałoby opłacalność prowadzenia inwestycji.

Co już udało nam się zrobić

W roku 2009 trzy czwarte kwoty przeznaczonej na budowę i rozbudowę magazynów gazu wysokometanowego zostało wydatkowane na rozbudowę PMG Wierchowice, który jest największym magazynem gazu ziemnego w Polsce. Umowa na rozbudowę PMG Wierchowice z pojemności 0,575 mld m³ do pojemności 1,2 mld m³ została podpisana w listopadzie 2008 roku z konsorcjum firm na czele z polskim PBG SA. Wartość umowy wynosi około 1,1 mld zł. Ponadto również w listopadzie 2008 roku został zakończony formalnoprawny proces wydzielenia Operatora Systemu Magazynowania. Decyzją z 31 grudnia 2008 roku prezes URE wyznaczył PGNiG Operatorem Systemu Magazynowania. Z kolei w listopadzie 2009 roku został otwarty nowy magazyn PMG Daszewo – pierwszy w Polsce magazyn na gaz zaazotowany. Pojemność czynna PMG Daszewo wynosi 30 mln m³ przy maksymalnej wydajności ok. 16 tys. m³/h.

Poszerzenie obszarów i skali działalności

Dostrzegając możliwości dalszego rozwoju Grupy PGNiG, prowadzone są działania zmierzające do rozbudowy i zwiększania skali działalności poprzez alianse strategiczne oraz – po wykonaniu stosownych analiz – przeprowadzanie fuzji i przejęć w podsektorach:

- energii elektrycznej;
- ciepłownictwa;
- wielkiej syntezy chemicznej;
- ropy naftowej.

Podniesienie rentowności w obszarze dystrybucji

Dystrybucja odgrywa istotną rolę w budowaniu wartości Grupy PGNiG, dlatego też ważne miejsce w jej strategii zajmuje maksymalizacja efektywności kosztowej oraz optymalizacja stabilnych przychodów z działalności spółek gazownictwa. Cele strategiczne wyznaczone w zakresie wzrostu rentowności w obszarze dystrybucji są następujące:

- podniesienie rentowności działalności – w tym celu Grupa PGNiG będzie dążyć do zaakceptowania przez URE taryf, które pozwolą na pokrycie uzasadnionych kosztów oraz realizację planowanych inwestycji związanych z rozbudową systemu dystrybucyjnego;
- racjonalizacja kosztów poprzez m.in. obniżenie kosztów własnej działalności, konsolidację zakupów w ramach Grupy PGNiG, co przyniesie oszczędności z zakresu budowy, rozbudowy i modernizacji systemu dystrybucyjnego;
- optymalny rozwój sieci dystrybucyjnej dzięki opracowaniu jednolitych zasad rozbudowy sieci dystrybucyjnej, poprzedzonych analizami rynkowymi poszczególnych obszarów geograficznych, stworzeniu jednolitej mapy przepustowości gazociągów dystrybucyjnych, która pozwoli na identyfikację zarówno wąskich gardeł, jak i wolnych mocy przepustowych, a także umożliwi optymalną rozbudowę gazociągów wynikającą ze zgłaszanego przez klientów zapotrzebowania na paliwo gazowe, a także dzięki pozyskaniu funduszy unijnych na finansowanie projektów rozbudowy sieci dystrybucyjnej, co w znacznym stopniu przyczyni się do rozwoju regionów o szczególnie niskim stopniu gazyfikacji.

Co już udało nam się zrobić

W roku 2009 około jednej czwartej wydatków inwestycyjnych w segmencie Dystrybucja została przeznaczona na rozbudowę sieci dystrybucyjnej. W efekcie w ciągu 2009 roku długość sieci wzrosła o 2 tys. km. Ponadto spółki dystrybucyjne zrealizowały wiele zadań inwestycyjnych związanych z budową nowych przyłączy, modernizacją i wymianą żeliwa czy zakupem układów pomiarowych.

Inicjatywami podejmowanymi w celu zwiększenia skali działalności będą:

- poszerzanie łańcucha wartości o elektroenergetykę. Grupa PGNiG będzie się angażować w polskie i zagraniczne projekty związane z pozyskiwaniem nowych źródeł energii elektrycznej, a przede wszystkim tych, w których gaz ziemny będzie wykorzystywany jako paliwo. Przewiduje się, że do 2015 roku PGNiG będzie miało udziały w elektrowniach odpowiadające łącznej mocy zainstalowanej 300 MW. Będzie to jednak w dużej mierze zależało od zmiany zasad regulacji (odejście od taryf na rzecz negocjowanych formuł cenowych dla sektora elektroenergetycznego);
- optymalizacja wytwarzania i zużycia energii. Grupa PGNiG zbada możliwości ekonomicznie opłacalnego uczestnictwa w rynku energii elektrycznej zarówno po stronie popytowej, jak i podażowej;
- zdobycie kompetencji w obszarze wychwytu CO₂;
- budowa kompetencji w zakresie zgazowywania węgla;
- poszerzanie łańcucha wartości w sektorze Wielkiej Syntezy Chemicznej. Realizacja wspólnych projektów z firmami z tego sektora zwiększy pewność zbytu gazu i umożliwi zagospodarowanie części złóż krajowych. PGNiG nie wyklucza, że przy zaistnieniu korzystnych okoliczności współpraca z firmami z sektora chemicznego może przybrać formę powiązań kapitałowych;
- alianse z firmami petrochemicznymi. Firmy te mogą stanowić naturalne rozwinięcia łańcucha wartości PGNiG, zwłaszcza w zakresie poszukiwań i wydobywania gazu ziemnego oraz ropy naftowej w kraju i za granicą, a także wykorzystania złóż gazu ziemnego do produkcji energii elektrycznej, przetworzenia oraz magazynowania ropy naftowej i jej produktów.

Co już udało nam się zrobić

W roku 2008 PGNiG objęło 4 mln i 1 akcję Zakładów Azotowych w Tarnowie-Mościcach SA za kwotę 78 mln zł. Ponadto podpisało dwa listy intencyjne: jeden z Tauronem na rozbudowę elektrowni w Stalowej Woli, drugi z Grupą Lotos i Energa dotyczący możliwości realizacji wspólnych projektów budowy bloków gazowych. W listopadzie 2009 roku Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy PGNiG podjęło decyzję o powołaniu spółki PGNiG Energia. Jej zadaniem jest realizacja planów związanych z przekształceniem Grupy w nowoczesny koncern multienergetyczny. PGNiG Energia będzie się angażować w projekty związane z budową bloków energetycznych, inwestycje w zasilane gazem ziemnym instalacje kogeneracyjne (tj. wytwarzające jednocześnie prąd i ciepło) oraz pilotażowe projekty biogazowe.



Tomasz Toporkiewicz

hodowca gołębi

Zwierzęta kochają wolność.
Człowiek, który to rozumie,
podchodzi do nich z zaufaniem
i zrozumieniem, z prawdziwą pasją.
To go uskrzydla i uszczęśliwia.

Karpacka Spółka
Gazownictwa sp. z o.o.,
Rozdzielnia Gazu Gromnik



Poszukiwanie i Wydobywanie

Poszukiwania gazu ziemnego i ropy naftowej są prowadzone przez spółki Grupy PGNiG na terenie Polski, a także w Afryce, Azji oraz w Europie. Około 10 tysięcy osób w Grupie odpowiada za procesy poszukiwawcze, badania geofizyczne i sejsmiczne, eksploatację złóż oraz za przygotowanie produktów do sprzedaży. Wydobywanie gazu ziemnego z własnych zasobów pozwala zwiększyć bezpieczeństwo dostaw.

Najważniejsze wydarzenia 2009 roku:

- nabycie udziałów w trzech licencjach poszukiwawczych na Norweskim Szelfie Kontynentalnym;
- rozpoczęcie prac poszukiwawczych na koncesji Bahariya w Egipcie;
- otwarcie dwóch Oddziałów PGNiG: w Danii i Egipcie.

W ramach segmentu Poszukiwanie i Wydobywanie Grupa PGNiG podejmuje działania obejmujące badania geofizyczne i geologiczne, poszukiwania i eksploatację złóż gazu ziemnego oraz ropy naftowej. Obecnie gaz ziemny i ropa naftowa są wydobywane jedynie w Polsce. Pierwsze wydobywanie tych surowców za granicą rozpocznie się w trzecim kwartale 2011 roku na licencji Skarv/Snadd/Idun znajdującej się na Norweskim Szelfie Kontynentalnym. Segment na swoje potrzeby wykorzystuje pojemności magazynów gazu w Brzeźnicy, Daszewie, Strachocinie i Swarzowie.

Wynik finansowy w 2009 roku

Segment Poszukiwanie i Wydobywanie generuje przychody głównie z nieregulowanej sprzedaży gazu ziemnego i ropy naftowej, a także ze świadczonych usług geologiczno-geofizycznych i poszukiwawczych. W 2009 roku wynik operacyjny segmentu wyniósł 337 mln zł w porównaniu z 918 mln zł w 2008 roku. Spadek był efektem niższych przychodów ze sprzedaży ropy naftowej w wyniku spadku cen surowca na rynkach światowych, a także spadku przychodów ze świadczonych przez spółki Grupy PGNiG usług geologiczno-geofizycznych i poszukiwawczych w wyniku międzynarodowego kryzysu gospodarczego.

Prace poszukiwawcze

Działalność poszukiwawcza na złożach gazu ziemnego i ropy naftowej prowadzona jest zarówno w Polsce, jak i za granicą. Prace w tym zakresie dotyczą analizy danych historycznych, analizy danych geologicznych, badań sejsmicznych oraz wierceń. Większość powyższych prac wykonywana jest przez specjalistyczne spółki Grupy PGNiG, tj.:

- usługi poszukiwawcze – prace wiertnicze wykonują PGNiG, PNiG Jasło, PNiG Kraków, PNiG Nafta;
- usługi geologiczne – sejsmika polowa, przetwarzanie i interpretacja danych sejsmicznych oraz pomiary geofizyczne wykonywane są przez Geofizykę Kraków oraz Geofizykę Toruń;
- usługi serwisowe – specjalistyczny serwis niezbędny do realizacji zadań poszukiwawczych i eksploatacyjnych wykonują Poszukiwania Naftowe „Diament” oraz Zakład Robót Górniczych „Krosno”.

Na koniec 2009 roku PGNiG posiadało 82 koncesje na poszukiwanie i rozpoznawanie, 215 koncesji na wydobywanie gazu ziemnego i ropy naftowej w kraju, 9 koncesji na podziemne magazynowanie gazu, a także 3 koncesje na składowanie odpadów. W trakcie 2009 roku Ministerstwo Środowiska przyznało PGNiG 7 nowych koncesji na poszukiwanie i rozpoznanie złóż ropy i gazu oraz 4 nowe koncesje eksploatacyjne. Z drugiej strony 6 koncesji wydobywczych wygaszono. Największa liczba koncesji, na których operuje PGNiG, jest zlokalizowana na południowym wschodzie Polski.

Obecnie prace prowadzone są w trzech rejonach: na terenie Karpat, Przedgórze Karpat oraz na Niżu Polskim. Na terenach tych Grupa PGNiG prowadziła prace w 27 otworach: 19 poszukiwawczych i 8 rozpoznawczych, z czego w 7 odwiertach wiercenia rozpoczęto w 2008 roku. Spośród 25 odwiertów o znanych wynikach złożowych 11 odwiertów zakwalifikowano jako pozytywne, w tym 9 gazowych i dwa ropne, pozostałych 14 odwiertów było negatywnych.

Spółki wchodzące w skład Grupy PGNiG wykonały w 2009 roku – zarówno w kraju, jak i za granicą – 215,6 tys. m wierceń, 7,6 tys. km prac sejsmicznych 2D oraz 3,1 tys. km² sejsmiki 3D.

Jednym z głównych projektów realizowanych w Polsce, a mającym na celu zwiększenie wydobycia gazu ziemnego i ropy naftowej, jest zagospodarowanie złóż Lubiaków-Międzychód-Grotów (LMG). W ramach tego projektu PGNiG prowadzi budowę Ośrodka Centralnego LMG, który będzie miejscem zbioru, rozdziału i uzdatniania płynów złożowych, a także budowę terminalu ekspedycyjnego w miejscowości Wierzbno, który umożliwi odbiór i wysyłkę ropy naftowej. Surowiec ten będzie transportowany cysternami kolejowymi oraz tłoczony do rurociągu PERN. Dodatkowo nadwyżki produkcji gazu ziemnego będą przekazywane gazociągiem łączącym kopalnię z odazotowni Grodzisk. W 2009 roku nakłady na ten projekt wyniosły 258 mln zł, a łączna szacowana wartość projektu wynosi ok. 1,6 mld zł.

Ekspansja międzynarodowa Grupy PGNiG rozpoczęła się w 2007 roku wraz z zakupem udziałów w koncesji poszukiwawczo-wydobywczej Skarv/Snadd/Idun na Norweskim Szelfie Kontynentalnym. Prócz Norwegii głównymi obszarami zainteresowania Grupy PGNiG jest Libia, Egipt, Dania oraz Pakistan. Spółka przygląda się także koncesjom w Algierii, Tunezji, Kenii czy Mongolii.



Norweski Szelf Kontynentalny

Od 2006 roku Grupa PGNiG jest zaangażowana w działalność na Norweskim Szelfie Kontynentalnym – jest to jeden z elementów strategii mającej na celu zwiększenie wydobycia gazu ziemnego i ropy naftowej poza granicami Polski. Za realizację projektów na Morzu Północnym odpowiedzialna jest spółka PGNiG Norway z siedzibą w Stavanger.

Kopenhaga



Dania

Licencja: 1/05
 Udziały: PGNiG (80%)
 Nordsofonden (20%)

W lutym 2009 roku w Kopenhadze otworzono oddział PGNiG, którego celem jest koordynacja prac na terenie licencji 1/05 o powierzchni 2 tys. km². W II połowie 2009 roku rozpoczęto wykonanie zdjęcia sejsmicznego 2D i 3D oraz processing danych sejsmicznych. Powyższe prace będą kontynuowane w 2010 roku.



Trypolis

Libia

Licencja: blok nr 113
 Udziały: PGNiG (100%)

W lutym 2008 spółka z Grupy PGNiG (POGC Libia) podpisała umowę EPSA, pozwalającą na prowadzenie prac poszukiwawczych na koncesji poszukiwawczo-wydobywczej nr 113 o powierzchni 5,5 tys. km. Licencja zlokalizowana jest w basenie naftowym Murzuq w rejonie zachodniej Libii. Prace sejsmiczne na koncesji 113 Murzuq rozpoczęły się w marcu 2009 roku. I etap prac 3D został zakończony w grudniu, natomiast prace 2D są w toku. We wrześniu 2009 podpisano umowę z CGGVeritas na procesing nowych danych sejsmicznych z koncesji. W czerwcu 2009 roku podpisano umowę na wykonanie orthofotomapy całego obszaru koncesji (wykonawca GEOKART) – po akwizycji zdjęć trwa obróbka danych.

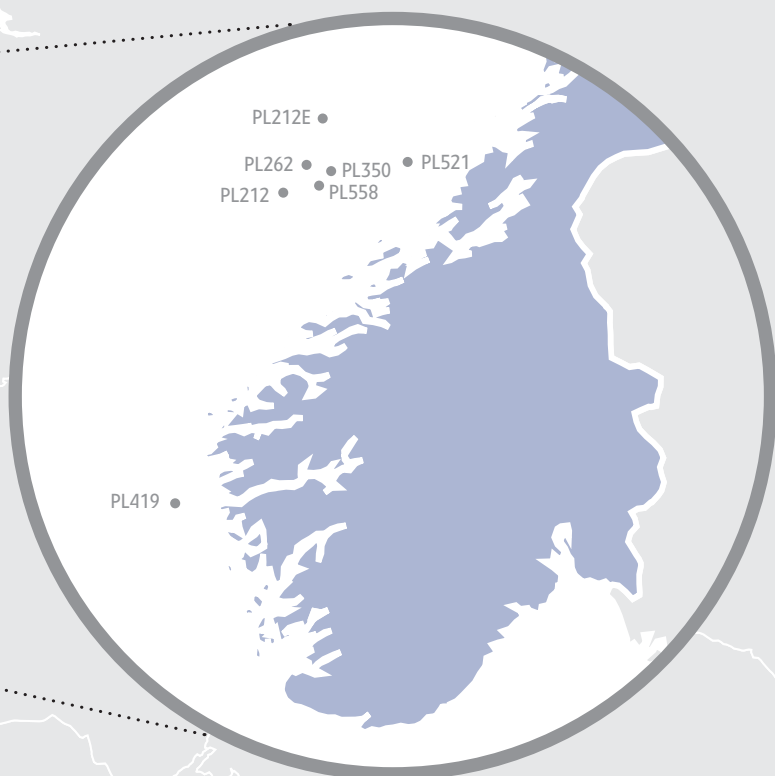


Kair

Egipt

Licencja: Bahariya
 Udziały: PGNiG (100%)

W maju 2009 roku PGNiG podpisało z EGPC (The Egyptian General Petroleum Corporation) umowę koncesyjną na poszukiwanie i eksploatację węglowodorów na terenie Egiptu. Obszar poszukiwawczy licencji Bahariya, zlokalizowanej na Pustyni Zachodniej, wynosi 4,4 tys. km². W lipcu 2009 roku dokonano rejestracji oddziału PGNiG w Kairze. W II półroczu 2009 roku rozpoczęto prace przygotowawcze związane z wykonaniem reprocessingu 1450 km sejsmiki 2D oraz prac grawimetrycznych. Rozpoczęcie prac planowane jest w 2010 roku. Ponadto wykonano raport wpływu na środowisko i zabytki archeologiczne.



PL521 – 35% udziałów w licencji otrzymanych w ramach 20. rundy licencyjnej. Na obszarze licencji zostały rozpoczęte przygotowania do wykonania badań sejsmicznych, które będą przeprowadzone w połowie 2010 roku. Na ich podstawie zostanie podjęta decyzja o ewentualnych odwiertach poszukiwawczych.

PL558 – PGNiG Norway otrzymało 15% udziałów w licencji na początku 2010 roku (w ramach rozstrzygnięcia rundy licencyjnej APA 2009). Licencja ta jest zlokalizowana w bezpośrednim sąsiedztwie złoża Skarv oraz graniczy z wcześniej pozyskaną licencją PL350.

Wydobycie surowców ze złoża Skarv/Snadd/Idun będzie się odbywać za pomocą urządzenia zwanego pływającą jednostką FPSO (jednostka, na której odbywa się wydobywanie, magazynowanie ropy i gazu oraz załadunek surowców). Transport ropy naftowej będzie realizowany przez wahadłowo operujący zespół tankowców do przeladunku ropy oraz z systemu transportu (eksportu) gazu poprzez gazociąg Gassled Area B System do lądowego terminalu w Kårsto. Platforma FPSO będzie zakotwiczona na wybranej lokalizacji za pomocą lin kotwicznych. Będzie to największa tego typu jednostka na świecie o wymiarach 292 metrów długości i 51 metrów szerokości. Ładowność platformy FPSO wynosi 140 tys. m³ (880 tys. boe). Przewidywana ładowność tankowców wahadłowych obsługujących złoża Skarvto wynosi ok. 135 tys. m³ (850 tys. boe).

Projekt zagospodarowania złoża realizowany jest zgodnie z harmonogramem i stopień jego zaawansowania osiągnął 75% na koniec 2009 roku. Ostatni rok przyniósł znaczący progres w kluczowych elementach projektu. W maju 2009 roku w stoczni w Korei zwodowany został kadłub platformy FPSO. W tym samym czasie ułożony został podmorski gazociąg o długości 80 km, łączący złoża Skarv z istniejącą infrastrukturą przesyłową na Norweskim Szelfie Kontynentalnym. Następnie trwały prace wykończeniowe na platformie FPSO, w ramach których dokonano instalacji kluczowych modułów produkcyjnych. Prace nad platformą mają zostać zakończone w 2010 roku, a następnie zostanie ona przetransportowana do Norwegii. Projekt zagospodarowania złóż obejmuje wykonanie 16 odwiertów, w tym 7 do eksploatacji ropy, 5 – gazu i 4 odwierty iniekcyjne (do zatłaczania). W późniejszej fazie odwierty iniekcyjne zostaną przekształcone w gazowe otwory eksploatacyjne w celu pełnego wyeksploatowania złoża.

Dane o udziałach w licencjach i operatorach złóż – stan z 04.02.2010; dane Norweskiego Dyrektariatu Naftowego o stanie zasobów złoża Skarv – stan z 31.12.2009.

Pierwsze licencje zostały nabyte w 2007 roku. PGNiG Norway jest właścicielem 12% w zunityzowanym obszarze zagospodarowania Skarv, które obejmuje złoża Skarv i Idun położone na terenie licencji PL212, PL212B, PL262 oraz PL159. Ponadto PGNiG Norway posiada 15% udziałów w sąsiadującym obszarze poszukiwawczym na licencji PL212E. Rozpoczęcie produkcji na złożach Skarv/Snadd/Idun przewidywane jest na drugą połowę 2011 roku. Według danych zatwierdzonych przez Norweski Dyrektoriat Naftowy, wielkość udokumentowanych zasobów na całym złożu wynosi 42,1 mld m³ gazu ziemnego, 16,5 mln m³ ropy naftowej i kondensatu oraz 5,5 mln ton NGL. Średnie roczne wydobywanie gazu ziemnego dla PGNiG szacuje się na poziomie 0,5 mld m³, a średnią produkcję ropy naftowej w pierwszych latach na 400 tys. ton. Operatorem złóż jest firma BP Norge.

W trakcie 2009 roku PGNiG Norway pozyskało dalsze licencje poszukiwawcze na szelfie, tj.:

PL350 – 30% udziałów w licencji zlokalizowanej 10 km od złóż Skarv/Idun. Na obszarze licencji wykonano badania sejsmiczne, analizy i interpretacje geologiczne i geofizyczne, a pierwszy odwiert poszukiwawczy planowany jest przez operatora (E.ON Ruhrgas Norge) pod koniec 2011 roku.

PL419 – 25% udziałów w licencji zlokalizowanej w basenie Måløy (na północ od złóż Troll), gdzie odkryto wiele złóż węglowodorów. Prace sejsmiczne na złożu zostały zakończone, a wiercenie otworu poszukiwawczego rozpocznie się w pierwszej połowie 2010 roku.

Islamabad

Pakistan

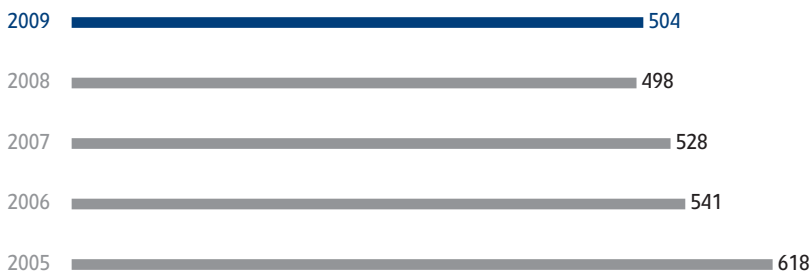
Licencja: Kirthar

Udziały: PGNiG (70%)

Pakistan Petroleum Limited (30%)

W 2008 roku dokonano opracowania 162 km prac sejsmicznych 2D, na podstawie których podjęto decyzję o wykonaniu otworu poszukiwawczego w południowej części bloku. Całkowity obszar objęty licencją wynosi 956 km². W II połowie 2009 roku wynikiem pozytywnym zakończono wiercenie pierwszego otworu poszukiwawczego Rehman-1 oraz rozpoczęto testy mające na celu określenie wydajności otworu. Szacunkowe zasoby wydobywalne gazu ziemnego na tym złożu wynoszą 11,6 mld m³.

Wydobywanie ropy naftowej w latach 2005-2009¹ (tys. ton)



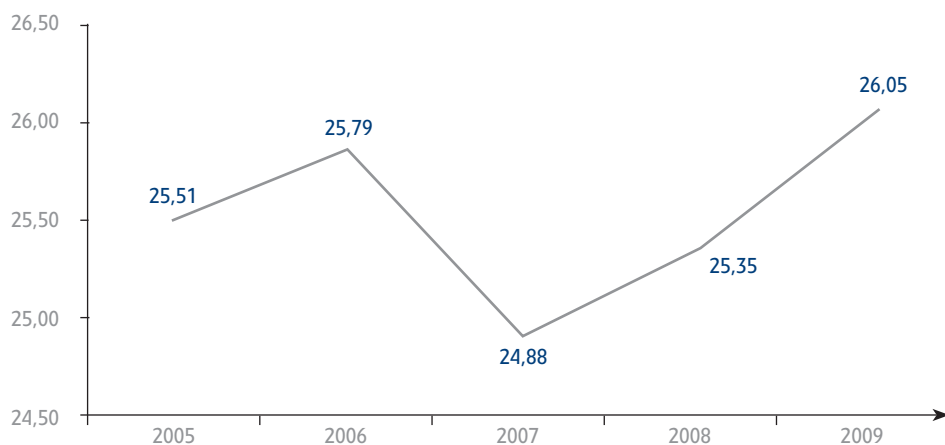
¹wraz z kondensatem i testami produkcyjnymi

Zasoby

Wielkość zasobów w Polsce jest oceniana przez Komisję Zasobów Kopalni i akceptowana przez Ministerstwo Środowiska. Całkowity stan udokumentowanych zasobów gazu ziemnego i ropy naftowej na koniec 2009 roku wyniósł łącznie 768,8 mln boe, z czego 615,9 mln boe (98 mld m³) to gaz ziemny, a 152,9 mln boe (21 mln ton) to ropa naftowa.

Wskaźnik R/P obrazujący całkowite rezerwy do wielkości produkcji wyniósł w 2009 roku 26. Oznacza to, że przy obecnym poziomie produkcji rezerwy gazu ziemnego i ropy naftowej wystarczą na kolejne 26 lat.

Wartość współczynnika R/P (rezerwy/produkcja) w latach 2005-2009



Wydobywanie

Wydobywanie w 2009 roku osiągnęło poziom 30,1 mln boe, z czego 88% stanowił gaz ziemny, a 12% ropa naftowa wraz z kondensatem. Wielkości produkcji wynoszą odpowiednio 4,11 mld m³ gazu ziemnego (26,4 mln boe) oraz 504 tys. ton ropy naftowej wraz z kondensatem (3,7 mln boe). Wydobywanie surowców odbywa się na terenie północno-zachodniej i południowo-wschodniej Polski w ramach dwóch oddziałów PGNiG – w Zielonej Górze i Sanoku.

PGNiG wydobywa dwa rodzaje gazu, różniące się pomiędzy sobą kalorycznością – gaz wysokometanowy oraz gaz zaazotowany – w 67 kopalniach zlokalizowanych na terenie Polski. W 2009 roku wydobywanie gazu wysokometanowego odbywało się w 46 kopalniach, w tym 26 kopalniach gazowych i 20 ropno-gazowych. Wydobywanie gazu zaazotowanego odbywało się w 21 kopalniach,

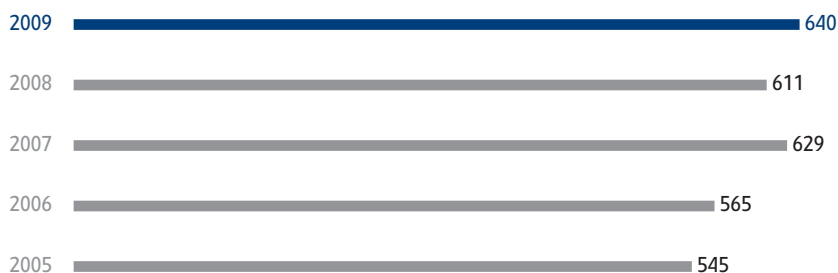
z czego 13 było gazowych, a 8 ropno-gazowych. Część gazu zaazotowanego podlega dalszej obróbce w odazotowni w Odolanowie oraz w Grodzisku Wielkopolskim. Przetwarzanie gazu ziemnego o małej zawartości metanu przeprowadzane jest w bardzo niskich temperaturach. Po zakończeniu procesu odazotowania gaz ziemny przesyłany jest do systemu gazu wysokometanowego.

W 2009 roku w wyniku przetwarzania gazu ziemnego zaazotowanego na gaz ziemny wysokometanowy otrzymano 1,12 mld m³ gazu, czyli o 30% więcej niż w 2008 roku. W wyniku powyższego procesu technologicznego otrzymuje się także produkty uboczne, tj.: skroplony gaz ziemny (LNG), ciekły i gazowy hel, a także ciekły azot.

W 2009 roku PGNiG prowadziło szereg prac w celu utrzymania poziomu wydobywania gazu ziemnego i ropy naftowej z eksploatowanych złóż. Zakończono wiercenie 3 odwiertów eksploatacyjnych, a dla ograniczenia naturalnego spadku wydobywania przeprowadzono remonty 42 odwiertów, których stan techniczny nie pozwalał na dalszą eksploatację. Ponadto w 16 odwiertach ropnych i 80 gazowych wykonano zabiegi intensyfikacyjne, których celem było utrzymanie bądź poprawa zdolności wydobywczych odwiertów eksploatacyjnych.

Ropa naftowa wydobywana jest głównie na terenie zachodniej Polski, w tym na największym obecnie złożu BMB (Barnówko-Mostno-Buszewo), z którego w 2009 roku pochodziło 74% całkowitej produkcji tego surowca. W 2013 roku planowane jest rozpoczęcie wydobywania ze złoża LMG w okolicach Gorzowa Wielkopolskiego, które pozwoli na dwukrotne zwiększenie produkcji ropy naftowej. W 2009 roku wydobywanie ropy naftowej wraz z kondensatem wyniosło 504 tys. ton. Oznacza to wzrost w stosunku do roku ubiegłego o 6 tys. ton (1,2%), kiedy to wydobywanie osiągnęło 498 tys. ton.

Sprzedaż gazu ziemnego bezpośrednio ze złóż w latach 2005-2009¹ (mln m³)



¹w przeliczeniu na gaz ziemny wysokometanowy

Sprzedaż

Sprzedaż gazu ziemnego przez PGNiG w ramach segmentu Poszukiwanie i Wydobywanie realizowana jest bezpośrednio ze złóż (z pominięciem systemu przesyłowego) dedykowanym gazociągiem do konkretnych klientów. Sprzedaż odbywa się na zasadach wolnorynkowych, a warunki dostawy gazu (w tym cena gazu) są indywidualnie negocjowane pomiędzy PGNiG a klientem, w zależności od charakterystyki danego projektu. Głównymi klientami dokonującymi zakupu gazu ziemnego bezpośrednio ze złóż są przedsiębiorstwa przemysłowe (w tym między innymi: Elektrociepłownia Zielona Góra SA, PGE Elektrociepłownia Gorzów SA, Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach SA, Arctic Paper Kostrzyn SA). W większości zakupem gazu ziemnego bezpośrednio ze złóż zainteresowani są klienci zlokalizowani w bliskiej odległości od kopalń gazu ziemnego. Sprzedaż gazu ziemnego bezpośrednio ze złóż pozwala na ekonomicznie korzystne zagospodarowanie złóż gazu o jakości odbiegającej od standardów sieciowych oraz na pozyskanie klientów, dla których dostawy gazu systemowego są technicznie lub ekonomicznie niemożliwe.

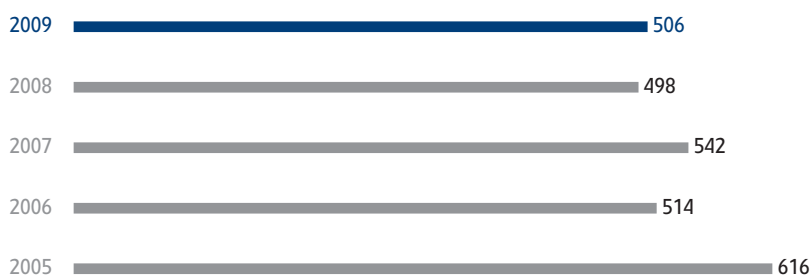
W 2009 roku bezpośrednia sprzedaż gazu ziemnego przez PGNiG stanowiła około 5% całkowitej sprzedaży i wyniosła 640 mln m³, czyli o około 5% więcej niż w 2008 roku. Sprzedaży bezpośrednio ze złóż podlega zarówno gaz wysokometanowy, jak i zaazotowany – w 2009 roku było to odpowiednio 47 mln m³ oraz 593 mln m³.

Sprzedaż ropy naftowej przez PGNiG odbywa się na warunkach wolnorynkowych, a cena jest ustalana w odniesieniu do aktualnych notowań tego surowca na rynkach międzynarodowych. PGNiG realizuje sprzedaż ropy naftowej jako:

- sprzedaż rurociągową do odbiorców zagranicznych;
- sprzedaż transportem kołowym (cysterny i kolej) do odbiorców krajowych.

W 2009 roku 42% wolumenu sprzedaży ropy naftowej trafiło do odbiorców zagranicznych. Oprócz pozataryfowej sprzedaży gazu ziemnego bezpośrednio ze złóż oraz ropy naftowej PGNiG realizuje także sprzedaż innych produktów, takich jak hel, azot, siarka, kondensat, mieszanina propan-butan.

Sprzedaż ropy naftowej wraz z kondensatem w latach 2005-2009 (tys. ton)



Gaz ziemny pochodzący z krajowych kopalń oraz sprowadzany do Polski trafia do 6,6 miliona klientów PGNiG. Około 4 tysięcy osób w Grupie PGNiG pracuje nad zapewnieniem nieprzerwanych dostaw gazu ziemnego zarówno do klientów indywidualnych, jak i przemysłowych. Dla wzmocnienia bezpieczeństwa dostaw spółka prowadzi aktywną politykę mającą na celu zwiększenie pojemności posiadanych podziemnych magazynów gazu ziemnego.

Obrót i Magazynowanie

Wynik finansowy w 2009 roku

Segment Obrót i Magazynowanie generuje przychody z regulowanej sprzedaży gazu ziemnego. W 2009 roku marża na sprzedaży gazu wysokometanowego była ujemna. Jednakże dzięki zmianie struktury pozyskania gazu (spadek wielkości importu względem większego poboru z podziemnych magazynów gazu) zmniejszeniu uległa strata operacyjna segmentu – z minus 510 mln zł w 2008 roku do minus 50 mln zł w roku 2009.

Najważniejsze wydarzenia 2009 roku:

- wstrzymanie dostaw w ramach kontraktu z RosUkrEnerg, począwszy od 1 stycznia 2009 roku;
- podpisanie krótkoterminowej umowy na dostawę gazu ziemnego w ilości 1 mld m³ pomiędzy PGNiG a Gazprom Export;
- zawarcie umowy na dostawę 1 mln ton gazu LNG z Qatargas Operating Company przez 20 lat, począwszy od 2014 roku;
- otwarcie pierwszego podziemnego magazynu na gaz zaazotowany w Daszewie o pojemności 30 mln m³;
- zwiększenie obowiązkowej rezerwy gazu ziemnego w magazynach do ok. 400 mln m³.

Segment Obrót i Magazynowanie prowadzi sprzedaż gazu ziemnego importowanego oraz wydobywanego ze złóż krajowych. Zakup gazu ziemnego z importu odbywa się głównie z kierunku wschodniego. Sprzedaż gazu ziemnego realizowana z sieci dystrybucyjnej i przesyłowej jest regulowana przez prawo energetyczne, a ceny gazu są ustalane na podstawie taryf zatwierdzanych przez URE. Segment wykorzystuje na swoje potrzeby trzy podziemne magazyny gazu, zlokalizowane w Mogilnie, Wierzchowicach i Husowie.

Polityka taryfowa

Ceny, po jakich PGNiG sprzedaje gaz ziemny swoim odbiorcom, podlega regulacji przez URE. Regulacja ta polega między innymi na zatwierdzaniu taryf paliw gazowych oraz kontrolowaniu ich stosowania pod względem zgodności z zasadami określonymi w ustawie Prawo energetyczne, w tym na analizowaniu i weryfikowaniu kosztów przyjmowanych przez przedsiębiorstwa energetyczne jako uzasadnione do kalkulacji cen i stawek opłat w taryfach, oraz na szeroko pojętej kontroli przedsiębiorstw energetycznych. Wysokość cen i stawek opłat zawartych w taryfach decyduje o możliwości uzyskania odpowiednio wysokich przychodów, uwzględniających uzasadnione koszty oraz zwrot z zaangażowanego kapitału. Metodologia kształtowania taryf określa ceny i stawki opłat na podstawie prognozowanych kosztów oraz planowanych wielkości sprzedaży gazu ziemnego, przy czym uwzględniane są koszty pozyskania gazu ze wszystkich kierunków dostaw paliw gazowych – zarówno z importu, jak i z wydobywania krajowego.

Import

PGNiG jest największym importermem gazu ziemnego do Polski. Surowiec jest sprowadzany z Rosji, Niemiec, Ukrainy oraz Czech. Obecna infrastruktura gazownicza umożliwia import gazu ziemnego z kierunków:

- wschodniego – poprzez punkty zdawczo-odbiorcze: Drozdowicze (na granicy polsko-ukraińskiej), Kondratki, Wysokoje i Tietierowka (na granicy polsko-białoruskiej);
- zachodniego – poprzez punkt zdawczo-odbiorczy w Lasowie;
- południowego – poprzez punkt zdawczo-odbiorczy w Branicach lub alternatywnie w Głuchołazach.

Od 1 października 2007 roku PGNiG dostarcza paliwo gazowe zarówno odbiorcom przyłączonym do sieci przesyłowej, jak i przyłączonym do sieci dystrybucyjnej, w ramach umów kompleksowych, które zawierają:

- ceny za paliwo gazowe, stawki opłat abonamentowych oraz stawki opłat sieciowych stosowane do rozliczeń z odbiorcami pobierającymi paliwo gazowe z sieci przesyłowej;
- ceny za paliwo gazowe, stawki opłat abonamentowych oraz stawki opłat sieciowych stosowane do rozliczeń z odbiorcami pobierającymi paliwo gazowe z sieci dystrybucyjnych;
- sposób ustalania bonifikat za niedotrzymanie parametrów jakościowych paliw gazowych, standardów jakościowych obsługi odbiorców oraz ustalania opłaty za przekroczenie mocy umownej.

W 2009 roku obowiązywały dwie taryfy dla paliwa gazowego:

- od 1 stycznia do 31 maja 2009 roku – opłata za paliwo gazowe w wysokości 998,30 zł za tys. m³ (wzrost o 11,1% w stosunku do poprzedniej taryfy) – taryfa weszła w życie 1 listopada 2008 roku;
- od 1 czerwca 2009 roku – opłata za paliwo gazowe w wysokości 910 zł za tys. m³, czyli spadek o 8,8% – taryfa obowiązywała do 31 maja 2010 roku.

W 2009 roku PGNiG sprowadziło do Polski 9,14 mld m³ gazu wysokometanowego, z czego 8,14 mld m³ (89%) pochodziło od rosyjskiego dostawcy – spółki OOO Gazprom Export, zaś 0,94 mld m³ (10,3%) od niemieckiej spółki Verbundnetz Gas AG (VNG).

W Polsce prowadzonych jest obecnie kilka projektów pozwalających na zwiększenie importu gazu ziemnego do Polski. Do powyższych projektów zalicza się:

- zwiększenie przepustowości istniejącego punktu zdawczo-odbiorczego Lasów na granicy z Niemcami z 0,9 do 1,9 mld m³ od IV kwartału roku 2011 – projekt realizowany przez GAZ-SYSTEM;
- budowę nowego połączenia międzysystemowego z Niemcami o przepustowości do 3 mld m³ (projekt w fazie planowania przez spółkę InterTransGas, w której po 50% udziałów posiadają PGNiG oraz VNG);
- budowę nowego połączenia międzysystemowego z Czechami o przepustowości ok. 0,5 mld m³ rocznie. Rozpoczęcie eksploatacji gazociągu jest planowane na rok 2011 (połączenie dwukierunkowe) – projekt realizowany przez GAZ-SYSTEM;
- budowę terminalu LNG w Świnoujściu. W pierwszej fazie (do 2020 roku) terminal będzie miał przepustowość 5 mld m³ gazu rocznie – projekt jest realizowany przez spółkę Polskie LNG (w której 100% udziałów posiada GAZ-SYSTEM). Zakontraktowane przez PGNiG dostawy w ilości 1 mln ton skroplonego gazu ziemnego rocznie rozpoczną się w połowie 2014 roku.

Import gazu ziemnego do Polski w latach 2008-2009 (mln m)

	2009	2008
Rosja	8137,2	7056,7
Kraje Azji Środkowej	0	2377,2
Niemcy	993,4	825,4
Pozostali	5,3	5,0
Razem	9135,9	10 264,2

Magazyny

PGNiG jest właścicielem i operatorem siedmiu podziemnych magazynów gazu ziemnego, utworzonych w dwóch strukturach geologicznych – w złożach soli oraz w szcerpanych złożach gazu ziemnego i ropy naftowej – różniących się pomiędzy sobą mocami zatłaczania i odbioru. Sześć z nich stanowią magazyny gazu wysokometanowego, a jeden służy do magazynowania gazu zaazotowanego.

Dzięki podziemnym magazynom gazu PGNiG nieprzerwanie dostarcza gaz w czasie zwiększonego zapotrzebowania ze strony klientów w sezonie zimowym, utrzymuje odpowiedni poziom rezerw na wypadek krótkotrwałych przerw w dostawach gazu, awarii lub ograniczeń dostaw surowca. Magazyny dają możliwość wywiązania się z obowiązków, które nakłada na spółkę ustawa o zapasach. Posiadanie magazynów daje możliwość optymalizacji łańcucha dostaw gazu ziemnego oraz pozwala reagować na nagłe oraz krótkotrwałe zmiany popytu odbiorców na gaz ziemny. Co więcej, magazyny zapewniają utrzymanie stałego poziomu wydobycia w ciągu roku – w okresach zmniejszonego zapotrzebowania odbiorców na gaz następuje zatłaczanie gazu do magazynów, a w okresach szczytowego zapotrzebowania (gdy wydobycie ze złóż nie jest w stanie go pokryć) – jego odbiór.

Wychodząc naprzeciw zapotrzebowaniu uczestników rynku na usługi magazynowania gazu, PGNiG wydzieliło dedykowany oddział – Operator Systemu Magazynowania – odpowiedzialny za udostępnienie pojemności i mocy instalacji magazynowych.

Na koniec 2009 roku całkowita pojemność czynna podziemnych magazynów gazu wysokometanowego wynosiła 1,60 mld m³ oraz 0,03 mld m³ w magazynie gazu zaazotowanego. Pojemność czynna, jaką dysponuje PGNiG dla gazu wysokometanowego, stanowi około 12% całkowitego jego zużycia w kraju.

Magazyny obecnie eksploatowane:

PMG Brzeźnica – magazyn gazu wysokometanowego o pojemności czynnej 65 mln m³. Planuje się rozbudowę tego magazynu do 100 mln m³ pojemności czynnej.

PMG Husów – magazyn gazu wysokometanowego o pojemności czynnej 350 mln m³. Obecnie prowadzone są prace koncepcyjne nad możliwością rozbudowy tego magazynu do 500 mln m³ pojemności czynnej.

KPMG Mogilno – magazyn gazu wysokometanowego o pojemności czynnej 370 mln m³. Magazyn jest utworzony w kawernach solnych, co pozwala na uzyskanie dużych mocy zatłaczania i odbioru gazu. Od 2008 roku magazyn w Mogilnie jest w fazie rozbudowy do pojemności 800 mln m³. Zakończenie prac planowane jest na 2018 rok.

PMG Strachocina – magazyn gazu wysokometanowego o pojemności 150 mln m³, będący w fazie rozbudowy do pojemności 330 mln m³. Zakończenie prac planowane jest na 2011 rok. Istnieje możliwość dalszej rozbudowy do około 1200 mln m³.

PMG Swarzędz – magazyn gazu wysokometanowego o pojemności czynnej 90 mln m³. Jeden z najstarszych magazynów gazu.

PMG Wierzchowice – magazyn gazu wysokometanowego, który został utworzony w częściowo wyeksploatowanym złożu gazu zaazotowanego. Jest to największy podziemny magazyn gazu w Polsce, o pojemności czynnej 575 mln m³. Prowadzone prace inwestycyjne pozwolą na zwiększenie pojemności czynnej magazynu do 1200 mln m³ w 2012 roku. Istnieje możliwość dalszej jego rozbudowy do 3500 mln m³ pojemności czynnej.

PMG Daszewo – magazyn gazu zaazotowanego z podgrupy Ls o pojemności 30 mln m³, który został utworzony w częściowo wyeksploatowanym złożu ropy naftowej. W przyszłości istnieje możliwość zmiany zatłaczanego gazu na gaz wysokometanowy. Warunki geologiczne pozwalają na rozbudowę magazynu do pojemności 60 mln m³.

W trakcie budowy są dwa nowe magazyny:

PMG Bonikowo – magazyn powstanie w częściowo wyeksploatowanym złożu gazu ziemnego w 2010 roku. Pojemność czynna magazynu wyniesie 200 mln m³. Będzie to drugi w Polsce magazyn gazu zaazotowanego, który pozwoli na optymalizację krajowego wydobycia gazu zaazotowanego.

KPMG Kosakowo – magazyn dla gazu wysokometanowego, który powstanie w okolicy Trójmiasta. Budowa obejmuje 10 komór w złożu soli kamiennej. Do roku 2014 przewidywane jest zakończenie budowy magazynu do pojemności 100 mln m³, a dalsza rozbudowa do pojemności 250 mln m³ zakończy się do 2020 roku.



Lokalizacja podziemnych magazynów gazu

Magazyny w Wierchowicach, Husowie i Mogilnie pozwalają obecnie na wywiązanie się PGNiG z obowiązku utrzymywania zapasów obowiązkowych gazu ziemnego, nałożonego Ustawą z dnia 16 lutego 2007 roku o zapasach ropy naftowej, produktów naftowych, gazu ziemnego oraz zasadach postępowania w sytuacjach zagrożenia bezpieczeństwa paliwowego państwa i zakłóceń na rynku naftowym. W sezonie 2009/2010 wielkość zapasów obowiązkowych utrzymywanych przez PGNiG w instalacjach magazynowych wynosi ok. 413 mln m³ gazu ziemnego. Gaz ten jest w dyspozycji ministra właściwego ds. gospodarki.

Pojemności czynne podziemnych magazynów gazu (mln m³)

Gaz wysokometanowy	2009	docelowo	termin rozbudowy
Brzeźnica	65	100	–
Husów	350	350	–
Kosakowo	0	250	2020
Mogilno	370	800	2018
Strachocina	150	330	2011
Swarzędów	90	90	–
Wierchowice	575	1200	2012
Gaz zaazotowany			
Bonikowo	0	200	2010
Daszewo	30	30	–

Sprzedaż gazu ziemnego w Polsce opiera się na dwóch systemach:

- sieci gazu wysokometanowego, do którego trafia gaz z importu, ze złóż znajdujących się w południowej Polsce oraz gaz uzyskany w odazotowniach gazu zaazotowanego pochodzący ze złóż położonych na zachodzie kraju;
- sieci gazu zaazotowanego, którym doprowadzany jest gaz z kopalń do odazotowni oraz do klientów ze złóż zlokalizowanych na Niżu Polskim.

PGNiG dysponuje dwiema odazotowniami – w Odolanowie oraz będącą jeszcze w fazie realizacji odazotownią w Grodzisku Wielkopolskim. Uruchomienie nowego punktu w Grodzisku Wielkopolskim pozwoli na zwiększenie

produkcji gazu zaazotowanego ze złóż gazu ziemnego Wielichowo, Jabłonna oraz Paproć. Pełne uruchomienie odazotowni w Grodzisku Wielkopolskim planowane jest na 2010 rok.

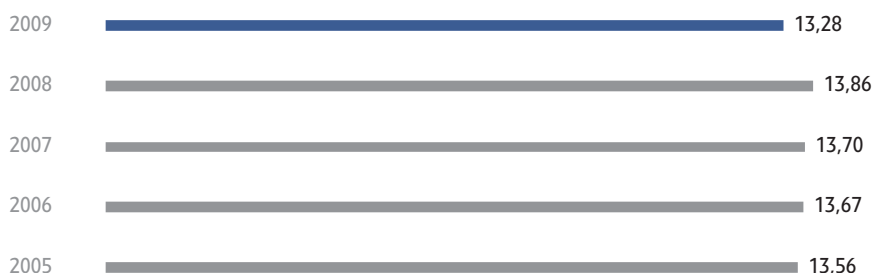
Największymi klientami PGNiG pod względem wolumenu sprzedaży gazu był przemysł chemiczny, hutnictwo, energetyka oraz odbiorcy domowi. Najliczniejszą grupą odbiorców gazu ziemnego (ok. 6,4 mln) byli odbiorcy domowi, którzy stanowili ok. 97% klientów PGNiG. Udział tej grupy odbiorców w wolumenie sprzedaży gazu przez PGNiG w segmencie Obrót i Magazynowanie stanowił ok. 30% wolumenu sprzedanego gazu. Największy udział (ok. 58%) w wolumenie sprzedaży gazu ziemnego mieli odbiorcy przemysłowi.

Sprzedaż

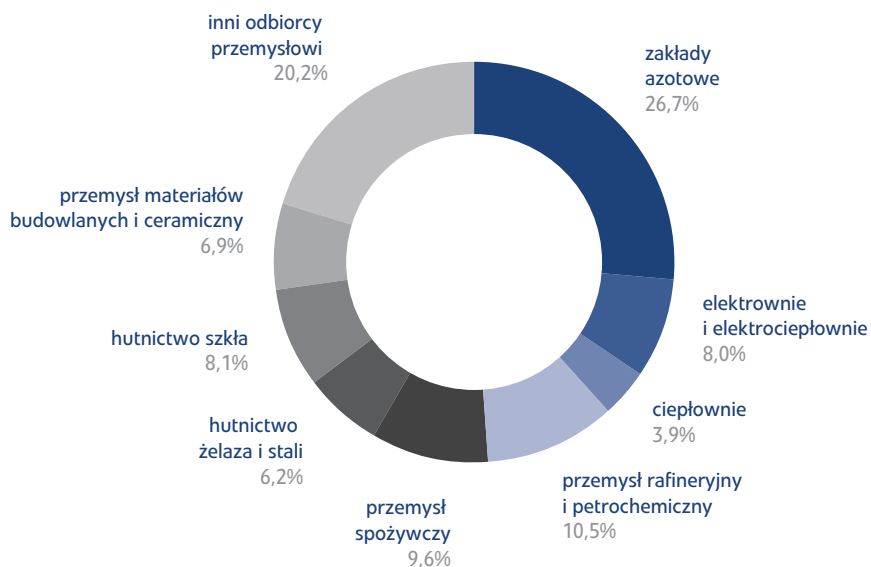
PGNiG jest największym w kraju sprzedawcą gazu ziemnego wysokometanowego i zaazotowanego wprowadzanego do systemu przesyłowego i dystrybucyjnego. Obrót gazem regulowany jest przez Ustawę Prawo energetyczne, a ceny gazu są ustalane na podstawie taryf zatwierdzanych przez prezesa Urzędu Regulacji Energetyki. W 2009 roku PGNiG sprzedało 13,28 mld m³ gazu ziemnego, z czego 12,64 mld m³ (tj. 95%) w ramach segmentu Obrót i Magazynowanie. W 2009 roku nastąpił spadek wolumenu sprzedaży w stosunku do 2008 roku o mniej więcej 5%, który spowodowany został zmniejszeniem zapotrzebowania na paliwo gazowe przez klientów PGNiG w wyniku ogólnosiwiatowego kryzysu gospodarczego.



Sprzedaż gazu ziemnego w latach 2005-2009 (mld m³)



Sprzedaż gazu ziemnego przez PGNiG w 2009 roku do odbiorców przemysłowych w segmencie Obrót i Magazynowanie



CNG

CNG jest gazem ziemnym w postaci sprężonej, który może być wykorzystany jako paliwo do pojazdów. Za takim jego zastosowaniem przemawia nie tylko opłacalność ekonomiczna, ale również kwestie ekologiczne. Na świecie jest około 10,5 mln pojazdów napędzanych CNG, a w wielu państwach stworzono mechanizmy wspierające wykorzystanie gazu ziemnego jako paliwa do pojazdów. Szacuje się, że w Polsce pod koniec 2009 roku było eksploatowanych około 2,1 tys. pojazdów zasilanych sprężonym gazem ziemnym – głównie w przedsiębiorstwach komunikacji miejskiej i wśród prywatnych przewoźników. Na koniec 2009 roku PGNiG dysponowało 31 stacjami do tankowania paliwa CNG.

W 2007 roku spółki obrotu gazem złożyły wnioski w sprawie zwolnienia ich z obowiązku przedkładania taryf do zatwierdzenia w zakresie sprężonego gazu ziemnego, którym napędzane są pojazdy mechaniczne. W marcu 2008 roku URE wydało pozytywną decyzję w tej sprawie. Obecnie cennik CNG dla odbiorców korzystających z ogólnodostępnych stacji tankowania ustalany jest przez PGNiG.

Tranzyt

PGNiG jest współdziałalcom spółki EuRoPol GAZ, będącej właścicielem i operatorem gazociągu jamalskiego na terytorium Polski. Gaz pochodzący z północnej Rosji transportowany jest gazociągiem Jamał – Europa o łącznej długości 4196 km do krajów Europy Zachodniej. Przez terytorium Polski biegnie 682 km gazociągu o średnicy 1,4 m, który ma dwa punkty zdawczo-odbiorcze zlokalizowane we Włocławku i Lwówku Wielkopolskim. W 2009 roku przez terytorium Polski gazociąg przetransportował 31,6 mld m³ gazu.

Dystrybucja

Pracownicy sześciu regionalnych spółek gazownictwa są najbliżej naszych klientów, świadcząc usługi dystrybucyjne na najwyższym poziomie. Profesjonalizm i wiedza prawie 14 tysięcy osób sprawiają, że każdego dnia w swoim domu – dzięki dostawom gazu ziemnego – odczuwasz ciepło oraz komfort.



Najważniejsze wydarzenia:

- 1 czerwca 2009 roku weszły w życie nowe taryfy spółek gazownictwa, wyższe średnio o 14% od poprzednio obowiązujących;
- w 2009 roku długość sieci dystrybucyjnej wzrosła o 2 tys. km.

Podstawową działalność segmentu Dystrybucja stanowi przesyłanie gazu wysokometanowego i zaazotowanego, a także niewielkich ilości gazu propan-butan i koksowniczego za pośrednictwem sieci dystrybucyjnej. Dystrybucją gazu ziemnego zajmuje się sześć spółek gazownictwa, które dostarczają gaz do odbiorców domowych, przemysłowych i hurtowych. Ponadto spółki są odpowiedzialne za eksploatację, remonty i rozbudowę gazociągów dystrybucyjnych oraz przyłączanie nowych klientów.

Wynik finansowy w 2009 roku

Segment Dystrybucji generuje przychody z transportu gazu ziemnego systemem sieci dystrybucyjnej. Taryfy dla spółek dystrybucyjnych są ustalane przez URE. Przychody sześciu spółek gazownictwa w trakcie roku charakteryzują się sezonowością. Największe wolumeny transportowane są siecią dystrybucyjną w okresie zimowym – w pierwszym i czwartym kwartale. Segment Dystrybucji zakończył 2009 rok zyskiem operacyjnym w wysokości 1,045 mld zł, czyli o 626 mln zł większym niż zysk w roku poprzednim. Tak istotny wzrost był efektem wyższych stawek i opłat za usługi sieciowe (13,7%), począwszy od czerwca 2009 roku, a także odwrócenia części odpisów aktualizujących wartość majątku spółek dystrybucyjnych.

Polityka taryfowa

Działające w ramach Grupy PGNiG regionalne spółki gazownictwa mają status operatorów systemu dystrybucyjnego. Do połowy 2007 roku zarówno obrotem, jak i dystrybucją gazu ziemnego zajmowały się spółki dystrybucyjne Grupy PGNiG. Zgodnie z wymogami prawa energetycznego (uwzględniającego założenia dyrektywy Unii Europejskiej nr 2003/55/EC) PGNiG w 2007 roku przeprowadziło prawne rozdzielanie dystrybucji gazu od działalności handlowej.

W wyniku tego w połowie 2007 roku zostali wydzieleni operatorzy systemu dystrybucyjnego (obecna nazwa to spółki gazownictwa). Od czwartego kwartału 2007 roku całość działalności w zakresie obrotu – zarówno hurtowego, jak i detalicznego – została zintegrowana w ramach PGNiG.

Działalność dystrybucyjna jest koncesjonowana. Oznacza to, że spółki gazownictwa wnioskuje do URE o zatwierdzenie stawek opłat za dystrybucję paliw gazowych. W taryfach określone są:

- stawki opłat za świadczenie usług dystrybucji paliw gazowych i stawki opłat abonamentowych;
- sposób ustalania opłat za przyłączenie do sieci wysokich ciśnień oraz stawki opłat za przyłączenie do sieci średnich i niskich ciśnień.

W taryfach dla usług dystrybucji paliwa gazowego zdefiniowany jest także sposób ustalania opłaty za przekroczenie mocy umownej, kar za nielegalny pobór paliw gazowych, niedostosowanie się do wprowadzonych ograniczeń oraz sposób ustalania bonifikat za niedotrzymanie standardów jakościowych obsługi odbiorców.

W 2009 roku obowiązywały dwie taryfy dystrybucyjne:

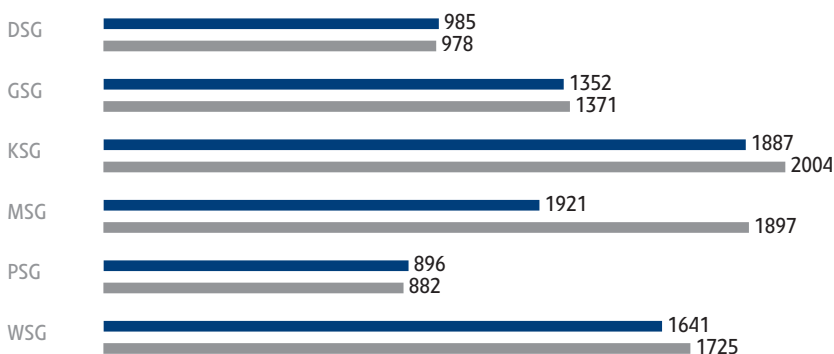
- od 1 stycznia do 31 maja 2009 roku – taryfa dla usług dystrybucji paliwa gazowego z dnia 10 kwietnia 2008 roku, która weszła w życie z dniem 1 czerwca 2008 roku;
- od 1 czerwca 2009 roku – średni wzrost stawek i opłat za usługi sieciowe wyniósł 13,7% w stosunku do poprzedniej taryfy, taryfa obowiązywała do 31 maja 2010 roku.

Dystrybucja paliwa gazowego

W 2009 roku spółki gazownictwa przetransportowały 8,68 mld m³ gazu ziemnego. Oznacza to spadek w stosunku do ubiegłego roku o 0,18 mld m³ (2%), w którym to przetransportowano 8,86 mld m³. Na koniec 2009 roku całkowita długość sieci dystrybucyjnej bez przyłączy wynosiła 116 tys. km, co oznacza jej wydłużenie w stosunku do roku 2008 o 1,98 tys. km. Sześć spółek gazownictwa obsługuje łącznie ok. 6,6 mln klientów.

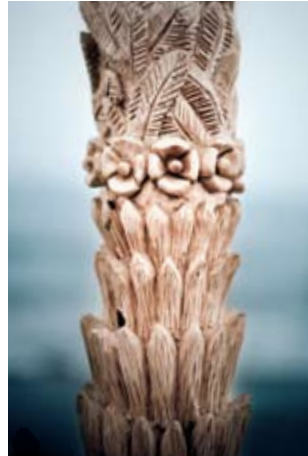
	DSG	GSG	KSG	MSG	PSG	WSG	Razem
Liczba klientów (mln)	0,75	1,3	1,4	1,5	0,75	0,9	6,6
Wolumen rozprzodzonego gazu (mln m ³)	985	1352	1887	1921	896	1642	8684
Długość sieci (tys. km)	7,8	20,7	44,3	18,6	9,4	15,2	115,8

Wolumeny dystrybuowanego gazu w spółkach gazownictwa w latach 2008-2009 (mln m³)



W 2009 roku spółki gazownictwa przeznaczyły ok. 280 mln zł na rozbudowę i ok. 210 mln zł na modernizację sieci dystrybucyjnej. Całość wydatków inwestycyjnych segmentu Dystrybucja w minionym roku przekroczyła 1 mld zł. W 2010 roku planuje się przeznaczyć na rozbudowę sieci ok. 270 mln zł, a na jej modernizację 200 mln zł.

■ 2009
■ 2008



Waldemar Bażan

rzeźbiarz

Prawdziwa sztuka wymaga wysiłku, talentu i przede wszystkim pasji. Dzięki temu artysta może przekroczyć granice i stworzyć coś niepowtarzalnego.

PGNiG SA,
Gazownia Krakowska



Energetyka

Budowa nowego segmentu działalności pozwoli na przekształcenie Grupy PGNiG w koncern multienergetyczny. PGNiG Energia skupi się na wytwarzaniu energii elektrycznej i ciepła oraz handlu energią elektryczną na rynku hurtowym.

Najważniejsze wydarzenia:

- powołanie spółki PGNiG Energia jako centrum kompetencyjnego w zakresie działalności elektroenergetycznej;
- realizacja prac studyjnych w projektach budowy bloku parowo-gazowego w Stalowej Woli i elektrociepłowni w Gdańsku.

Rozwój

W początkowym okresie działalności PGNiG Energia skupi się na inwestycjach w małe i średnie gazowe źródła kogeneracyjne (tj. wytwarzające jednocześnie prąd i ciepło), pilotażowych projektach biogazowych oraz prowadzeniu działalności handlowej na rynku energii elektrycznej. Zrealizowane projekty elektroenergetyczne będą miały istotny wymiar w postaci zwiększenia popytu na gaz ziemny w Polsce. Działania PGNiG Energia dadzą też efekt w postaci poszerzenia łańcucha wartości Grupy PGNiG oraz rozszerzenia oferty produktowej poprzez sprzedaż nie tylko gazu, ale i energii elektrycznej oraz ciepła.

Celem strategicznym PGNiG jest posiadanie do 2015 roku udziałów w elektrowniach odpowiadających łącznej mocy zainstalowanej 300 MW, co wymaga realizacji kilku projektów inwestycyjnych o różnej wielkości. Obecnie PGNiG Energia prowadzi analizy i negocjacje, których przedmiotem są duże projekty energetyczne związane z gazem ziemnym. Przedsięwzięcia te są realizowane we współpracy z partnerami z branży elektroenergetycznej.

Do najbardziej zaawansowanych projektów zaliczyć można obecnie:

- współpracę z Grupą Tauron w sprawie budowy bloku parowo-gazowego w Stalowej Woli o mocy wytwórczej 400 MW (50% mocy trafi do PGNiG Energia);
- plany budowy źródła kogeneracyjnego w Gdańsku we współpracy z Energa oraz Grupą Lotos o mocy wytwórczej około 200 MW.

Realizacja dużych projektów elektroenergetycznych pozwoli na stworzenie solidnego fundamentu do przekształcenia Grupy PGNiG w koncern multienergetyczny. Istotny wymiar będą miały także małe i średnie projekty kogeneracyjne, realizowane we współpracy z odbiorcami przemysłowymi oraz komunalnymi.

PGNiG Energia planuje także budowę instalacji biogazowych o mocy do 2 MW i pozyskanie dzięki nim nowych kompetencji, wiedzy i doświadczeń na rynku odnawialnych źródeł energii. Wytworzone w tych instalacjach ciepło będzie dostarczane na potrzeby okolicznych odbiorców, a energia elektryczna sprzedawana jako zielona energia do sieci. Nowe biogazownie pozwolą również lepiej ocenić możliwości i szanse związane z ewentualnym zatłaczaniem biogazu do sieci gazowej.

Grupa PGNiG przywiązuje dużą wagę do właściwego wypełniania zasad ładu korporacyjnego. W sposób uczciwy, równy i rzetelny traktujemy wszystkich akcjonariuszy, dokładając wszelkich starań, by zbudować jak najlepsze relacje pomiędzy inwestorami a organami spółki.

Ład korporacyjny

Walne Zgromadzenie

Walne Zgromadzenie jest najwyższym organem PGNiG, realizującym uprawnienia akcjonariuszy. Poprzez Walne Zgromadzenie akcjonariusze wypełniają swoje prawa korporacyjne, między innymi rozpatrując i zatwierdzając sprawozdania Zarządu, podejmując decyzje dotyczące wielkości, sposobu oraz terminu wypłaty dywidendy z zysku. Gremium to udziela członkom innych organów PGNiG absolutorium z wykonania obowiązków, powołuje członków Rady Nadzorczej, a także podejmuje decyzje dotyczące majątku spółki.

Rada Nadzorcza

Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad funkcjonowaniem PGNiG we wszystkich dziedzinach jego działalności, zgodnie z zasadami określonymi w Regulaminie Rady Nadzorczej. W skład Rady Nadzorczej wchodzi od pięciu do dziewięciu członków, w tym jeden niezależny, powoływanych na trzyletnią, wspólną kadencję przez Walne Zgromadzenie PGNiG. Skarb Państwa jest uprawniony do powoływania i odwoływania jednego członka Rady Nadzorczej tak długo, jak pozostaje akcjonariuszem PGNiG. Dodatkowo w Radzie Nadzorczej liczącej do sześciu członków dwóch z nich – a gdy Rada liczy od siedmiu do dziewięciu członków, trzech z nich – jest powoływanych przez pracowników PGNiG.

Zarząd

Zarząd jest organem wykonawczym kierującym działalnością PGNiG i reprezentującym spółkę we wszystkich czynnościach sądowych i pozasądowych. W Zarządzie PGNiG zasiada od dwóch do siedmiu osób, przy czym liczbę członków określa Rada Nadzorcza. Członkowie Zarządu są powoływani na wspólną kadencję, która trwa trzy lata. Do kompetencji tego organu należą wszelkie sprawy związane z prowadzeniem działalności PGNiG, które nie zostały zastrzeżone przepisami prawa lub postanowieniami Statutu. Zarząd działa na podstawie przepisów prawa, ze szczególnym uwzględnieniem przepisów kodeksu spółek handlowych oraz postanowień Statutu i Regulaminu Zarządu.

Komitet Audytu

Komitet Audytu działa w ramach Rady Nadzorczej jako stały organ od 27 listopada 2008 roku. Składa się z co najmniej trzech członków Rady, w tym przynajmniej jednego członka niezależnego od spółki i podmiotów pozostających w istotnym powiązaniu z PGNiG, powoływanego przez Walne Zgromadzenie zgodnie ze Statutem PGNiG. Osoba ta musi być kompetentna w dziedzinie rachunkowości i finansów. Członkowie Komitetu Audytu są powoływani przez Radę Nadzorczą.

Dobre praktyki

Zarząd PGNiG przykładą dużą wagę do przestrzegania wymogów ładu korporacyjnego. Od swojego debiutu giełdowego w 2005 roku spółka stosuje się do zaleceń Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie zawartych w dokumencie „Dobre praktyki spółek notowanych na GPW”. Raporty dotyczące przestrzegania zasad ładu korporacyjnego przez PGNiG są publikowane na stronie internetowej pod adresem www.pgnig.pl w sekcji ładu korporacyjnego.

Kultura dialogu

PGNiG charakteryzuje szeroki dialog z otoczeniem rynkowym. Spółka wypełnia swoje obowiązki informacyjne wobec akcjonariuszy i innych interesariuszy rynku kapitałowego, publikując raporty dotyczące bieżącej działalności, raporty finansowe, a także organizując konferencje prasowe na temat głównych przedsięwzięć spółki oraz jej celów strategicznych. Regulaminy Walnego Zgromadzenia, Rady Nadzorczej, Zarządu oraz Komitetu Audytu, a także Statut PGNiG są dostępne na stronie internetowej spółki pod adresem www.pgnig.pl w sekcji ładu korporacyjnego.

Ryzyka

Kalkulacja taryf

Zatwierdzany przez prezesa URE poziom cen decyduje o możliwości pokrycia kosztów podstawowej działalności PGNiG. Prezes URE, ustalając taryfy na dany okres, bierze pod uwagę inne, niezależne od PGNiG, czynniki zewnętrzne. W dążeniu do ochrony słabszych odbiorców przy weryfikacji kosztów prowadzonej działalności nie uznaje ich części za uzasadnione. Jednocześnie prezes URE nie zawsze akceptuje przyjmowane przez PGNiG założenia w zakresie głównych czynników kształtujących zmianę kosztów i zakładanego poziomu zysku uwzględniającego ryzyko prowadzonej działalności. W konsekwencji wnioskiwane przez PGNiG poziomy cen i stawek opłat określanych w taryfie często spotykają się z brakiem akceptacji ze strony URE. Zaniżanie cen i stawek opłat taryfowych przekłada się na obniżenie rentowności PGNiG.

Ceny zakupu gazu z importu

Ceny gazu z importu są ustalane w dolarach i w euro oraz kształtowane w oparciu o ceny produktów ropopochodnych. Zmiany kursów walutowych oraz produktów ropopochodnych znacząco wpływają na wysokość kosztów pozyskania gazu z importu. Dokładna prognoza zmian ceny gazu ziemnego jest obciążona wysokim ryzykiem błędu. Istnieje zagrożenie, że pomimo ustalonych w prawie reguł określających możliwości korekty cen zatwierdzonych na okres obowiązywania taryfy wzrost cen zakupu gazu z importu może nie być w pełni przeniesiony na wzrost cen sprzedaży gazu dla odbiorców lub tempo tych zmian będzie następowało z pewnym opóźnieniem.

Koncesje na poszukiwanie i rozpoznawanie złóż

Wzrost cen paliw na rynkach światowych w ostatnich latach przełożył się w sposób bezpośredni na wzrost zainteresowania działalnością poszukiwawczą. Istnieje ryzyko wystąpienia konkurencji na rynku polskim ze strony innych firm w zakresie nabywania koncesji na poszukiwanie i rozpoznawanie złóż czy realizowania strategii uzyskiwania dostępu do własnych złóż węglowodorów. Aktualnie konkurencja na rynku krajowym jest ograniczona.

Konkurencja w obszarze poszukiwań

W kraju i za granicą istnieje ryzyko wystąpienia konkurencji ze strony innych firm w zakresie nabywania koncesji na poszukiwanie i rozpoznawanie złóż, czyli realizowania strategii uzyskiwania dostępu do własnych zasobów węglowodorów. Niektórzy konkurenci Grupa PGNiG, zwłaszcza działający globalnie, posiadają silną pozycję rynkową oraz większe niż Grupa PGNiG zasoby finansowe. W rezultacie istnieje prawdopodobieństwo, że firmy te przystąpią do przetargów i będą w stanie nabyć koncesje o dobrych perspektywach poszukiwawczych.

Opóźnienie prac

Uzyskanie koncesji na poszukiwanie i rozpoznawanie złóż ropy naftowej i gazu ziemnego, w myśl aktualnych przepisów prawa krajowego, trwa od jednego do półtora roku. W działalności zagranicznej okres oczekiwania na ratyfikowanie kontraktu po wygraniu przetargu na koncesję może trwać nawet dwa lata. Ponadto przed rozpoczęciem prac terenowych spółka jest zobowiązana m.in. do uzyskania podstaw formalnoprawnych na wejście w teren, spełnienia wymogów w dziedzinie ochrony środowiska i niekiedy ochrony stanowisk archeologicznych oraz przestrzegania przepisów w zakresie przeprowadzania przetargów na wykonawcę prac. W myśl obowiązujących przepisów do momentu podpisania umowy z wykonawcą prac upływa kolejnych kilka miesięcy. Częste są również przypadki bardzo długiego oczekiwania na odprawy celne importowanego sprzętu. Powyższe czynniki stwarzają ryzyko opóźnień prac poszukiwawczych.

Konkurencja w obszarze sprzedaży gazu ziemnego

W chwili obecnej PGNiG jest największym dostawcą gazu ziemnego na krajowym rynku z udziałem w rynku gazu szacowanym na ok. 98%. Pozostałe 2% posiadają dostawcy spoza Grupy PGNiG, którzy w znaczącym stopniu dokonują zakupu gazu od PGNiG. Wśród tych przedsiębiorstw są lokalni dystrybutorzy gazu, którzy posiadają własną infrastrukturę przesyłową i oferują (poza tradycyjnymi dostawami sieciowymi) nowoczesne rozwiązania w zakresie dostaw gazu ziemnego z wykorzystaniem skroplonego gazu LNG. Wzmoczona działalność podmiotów konkurencyjnych, zmierzająca do pozyskania zarówno obecnych, jak i potencjalnych klientów PGNiG, może stwarzać w przyszłości realne zagrożenie ich utraty na rzecz tych firm.

Konkurencja w obszarze dystrybucji

Liberalizacja rynku gazu powoduje, że spółki gazownictwa wchodzące w skład Grupy PGNiG są narażone na zwiększenie aktywności firm konkurencyjnych. Firmy dostarczające gaz ziemny wykazują się systematyczną i stałą od kilku lat aktywnością, rozbudowując stopniowo swoje sieci gazowe i pozyskując nowych odbiorców zarówno indywidualnych, jak i biznesowych. Ponadto na pozycję konkurencyjną spółek gazownictwa ma wpływ polityka taryfowa Urzędu Regulacji Energetyki, uniemożliwiająca spółkom prowadzenie elastycznej polityki cenowej dla ważnych odbiorców. Brak elastyczności cenowej powoduje, że oferta firm konkurencyjnych może stanowić atrakcyjną alternatywę dla odbiorców spółek.

Koszty prac poszukiwawczych

Na kapitałochłonność prac poszukiwawczych mają wpływ ceny nośników energii oraz materiałów. Koszty prac poszukiwawczych są szczególnie wrażliwe na poziom cen stali, które przekładają się na ceny rur okładzinowych i wydobywczych, stosowanych w pracach wiertniczych. Wzrost cen energii i materiałów powoduje wzrost kosztów prac poszukiwawczych. Istotny wpływ na rentowność zagranicznych projektów poszukiwawczych będzie miała sytuacja w zakresie kształtowania się cen produktów ropopochodnych oraz wahań kursów walutowych.

Sytuacja polityczno-gospodarcza

W państwach, w których Grupa PGNiG prowadzi działalność poszukiwawczą, istnieje ryzyko konfliktów zbrojnych, destabilizacji społecznej i politycznej, których efektem może być ograniczenie, zawieszenie lub zaprzestanie działalności poszukiwawczo-wydobywczej. W niektórych krajach działalność firm poszukiwawczych utrudnia brak odpowiedniej infrastruktury, co stwarza potencjalne problemy z dostarczaniem sprzętu, ludzi i materiałów w rejon działalności poszukiwawczej. Mogą również wystąpić problemy z transportem zaopatrzenia oraz trudności z zapewnieniem odpowiednich standardów opieki medycznej. Występowanie powyższych czynników ryzyka może wpłynąć na ograniczenie lub zawieszenie działalności poszukiwawczej.

Pracownicy

Ludzie są największym kapitałem Grupy PGNiG. To dzięki ich doświadczeniu i kwalifikacjom możliwe są codzienne świadczenie usług oraz ekspansja Grupy PGNiG w kraju oraz za granicą.

Grupa PGNiG jest jednym z największych podmiotów w Polsce. Zatrudnienie w spółkach Grupy PGNiG znajdują osoby z wysokimi kwalifikacjami, ale także ludzie młodzi, dla których jesteśmy pierwszym pracodawcą. Największym kapitałem Grupy PGNiG są właśnie jej pracownicy, bo dzięki ich zaangażowaniu możemy dostarczać gaz ziemny naszym klientom, osiągać sukcesy na arenie międzynarodowej oraz realizować szeroki program inwestycyjny.

W 2009 roku w Grupie PGNiG zatrudnionych było 31 393 osób. Oznacza to wzrost w stosunku do roku ubiegłego o 248 osób, kiedy to w Grupie PGNiG pracowało 31 145 osób.

Rozwój

Inwestycje w zasoby ludzkie sprzyjają realizacji planów przedsiębiorstwa, pozwalają także urzeczywistniać indywidualne aspiracje poszczególnych pracowników. Ze względu na szerokie spektrum działalności spółek zależnych mają one dużą swobodę w ustalaniu zakresu i rodzaju szkoleń pracowniczych.

Kluczową rolę w budowaniu więzi między spółką a pracownikami odgrywa system zarządzania szkoleniami. Osoby zatrudnione w Grupie PGNiG mają możliwość podwyższania swoich kwalifikacji zawodowych, korzystając z oferty szkoleń, studiów podyplomowych, uczestnicząc w branżowych

konferencjach krajowych, seminariach lub sympozjach, odbywając praktyki zawodowe, a także korzystając z nowej formy samokształcenia, jaką jest e-learning.

Ponadto pracownicy uczestniczą w kursach językowych, mają także szansę odbycia stażu w przedstawicielstwach PGNiG w Moskwie lub w Brukseli, gdzie mogą poznać specyfikę codziennej pracy w zagranicznej placówce, a także doskonalić swoje umiejętności językowe.

W zależności od zakresu obowiązków pracownicy mogą brać udział w szkoleniach dotyczących szeroko rozumianego nowoczesnego funkcjonowania przedsiębiorstwa. Spośród wielu należy wymienić: zarządzanie projektami, analiza otoczenia prawnego, zarządzanie ryzykiem w biznesie, techniki obsługi klienta oraz szkolenia związane z komunikacją wewnętrzną i współpracą w grupie. Wybrane szkolenia są współfinansowane ze środków unijnych, w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego. Rozbudowana oferta szkoleniowa daje pracownikom szansę na rozwój oraz podnoszenie kwalifikacji zawodowych, firmie przynosi zaś wymierne korzyści w postaci zwiększonej efektywności pracy. Rozwój kadry przekłada się na wzrost wartości Grupy PGNiG, pozytywnie ocenianej przede wszystkim przez inwestorów oraz klientów, a także przyszłych pracowników.

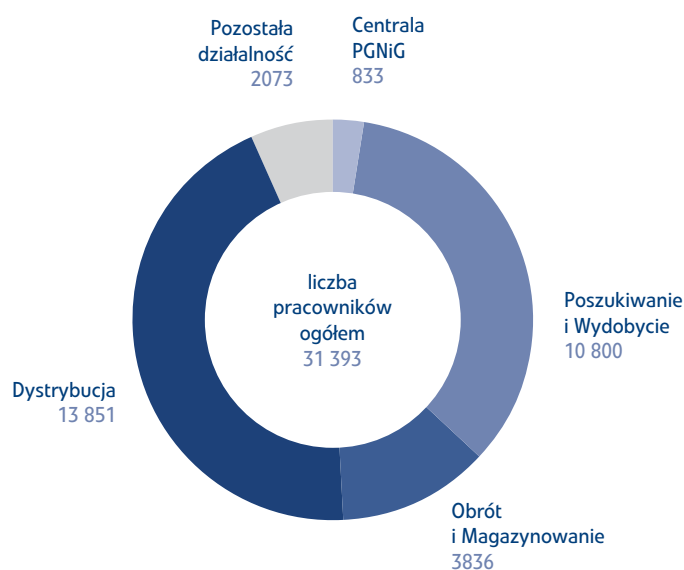
Obecnie w PGNiG działa program zarządzania przez cele (MBO) dla kadry menadżerskiej. W trakcie 2010 roku program ten zostanie rozszerzony o wszystkich pracowników zajmujących stanowiska kierownicze. Stwarzając podstawy do oceny i wynagradzania kadry kierowniczej za realizację przyjętych w strategii celów, system wzmacnia poczucie odpowiedzialności pracowników za wyniki Grupy PGNiG.

Największy pracodawca

Grupa PGNiG z najwyższą starannością wypełnia wszystkie powinności wobec pracowników, a także członków ich rodzin. Głównie dotyczą one działalności socjalno-bytowej i obejmują:

- organizację oraz dofinansowanie wypoczynku krajowego i zagranicznego dla pracowników i dzieci pracowników;
- pomoc finansową i rzeczową dla rodzin znajdujących się w najtrudniejszej sytuacji materialnej i zdrowotnej;
- zwrotną pomoc finansową na cele mieszkaniowe;
- organizację oraz dofinansowanie różnych form aktywnego wypoczynku (sport, rekreacja i kultura).

Zatrudnienie na koniec 2009 roku





Uruchomiony został system oparty na tak zwanych komunikatorach – osobach odpowiedzialnych za przekazywanie informacji innym osobom zatrudnionym w Grupie PGNiG. Powstała także wewnętrzna platforma informatyczna, która umożliwia bezpośrednią wymianę informacji między pracownikami. Ponadto zakończono prace nad systemem informacji typu SMS dla pracowników Grupy PGNiG, który obejmie kilka tysięcy numerów służbowych telefonów komórkowych.

Wszelkie podejmowane inicjatywy w zakresie komunikacji wewnętrznej są spójne z polityką kadrową PGNiG, której celem jest wspieranie aktywności pracowników oraz osiągnięcie satysfakcji z wykonywanej pracy.

Staże i praktyki

PGNiG jest organizatorem programu praktyk studenckich, z którego można skorzystać, biorąc udział w corocznym konkursie „Grasz o staż” – najbardziej popularnym i prestiżowym programie praktyk, skierowanym do polskich studentów i absolwentów. Konkurs jest organizowany od 1996 roku, a PGNiG jest fundatorem płatnych praktyk w okresie wakacyjnym. Niektórzy z praktykantów zostają pracownikami Grupy PGNiG. Ponadto spółki należące do Grupy PGNiG umożliwiają odbycie bezpłatnych praktyk studentom Politechniki Warszawskiej Wydziału Inżynierii Gazownictwa, a także okresowe praktyki dla studentów wyższych uczelni z całej Polski.

Najlepsi

Zgodnie z przyjętymi zasadami oraz stosownie do ustaleń zawartych w programie restrukturyzacji zatrudnienia w Grupie PGNiG w centrali spółki obowiązuje przede wszystkim rekrutacja wewnętrzna. Pozwala to w pełni wykorzystać potencjał zatrudnionych w PGNiG pracowników,

jest to również środek motywujący do bardziej efektywnej pracy i rozwijania własnych talentów. W przypadku konieczności pozyskania pracownika o rzadkich kompetencjach przeprowadzana jest rekrutacja zewnętrzna. W procesie rekrutacji określany jest poziom kompetencji kandydatów na podstawie zdefiniowanego kompetencyjnego profilu stanowiskowego, który stanowi kombinację wiedzy, umiejętności, postaw i motywacji wymaganych na danym stanowisku.

Zespół

Istotnym elementem wpływającym na efektywność i jakość wykonywanej pracy jest integracja i współpraca zatrudnionych w Grupie PGNiG osób. Ze względu na specyfikę i rozległość działalności spółek wykorzystywane są zarówno tradycyjne, jak i elektroniczne narzędzia komunikacji. W ramach wprowadzonych już w życie działań pracownicy otrzymują codzienny, elektroniczny newsletter z najważniejszymi informacjami dotyczącymi wydarzeń w Grupie PGNiG, a raz w miesiącu – wewnętrzny „MaGAZyn” poświęcony najważniejszym wydarzeniom z działalności Grupy.

Racjonalizacja zatrudnienia

Pod koniec 2008 roku PGNiG przyjęło „Program racjonalizacji zatrudnienia oraz osłon finansowych dla pracowników Grupy PGNiG na lata 2009-2011 (III etap)”. Program wszedł w życie w styczniu 2009 roku. W odróżnieniu od uprzednich programów restrukturyzacji zatrudnienia program ten został oparty na formule „na gotowość”. Decyzje o realizacji programu podejmowane mogą być wyłącznie w przypadku, gdy jest to uzasadnione skalą projektowanych działań restrukturyzacyjnych, związanych ze zmniejszeniem zatrudnienia i/lub likwidacją stanowisk.

Ochrona środowiska

Grupa PGNiG dba o efektywne wykorzystanie złóż, surowców i energii. Inwestujemy w technologie ograniczające emisję szkodliwych i odpadów, a także rewitalizujemy obszary po działalności przemysłu naftowego i gazowniczego.

Wpływ na środowisko

Działalność Grupy PGNiG nie pozostaje bez wpływu na równowagę środowiska naturalnego. Zarówno eksploatacja złóż gazu ziemnego i ropy naftowej, jak ich dystrybucja to ingerencja w środowisko naturalne. Z drugiej strony wykorzystanie gazu ziemnego pozwala na ograniczenie wielkości emisji zanieczyszczeń do atmosfery w porównaniu z pozostałymi paliwami kopalnymi.

Wszystkie spółki Grupy PGNiG dążą do zminimalizowania negatywnych skutków prowadzonej działalności. Wykorzystują do tego obowiązujące przepisy krajowe i unijne, a także wewnętrzne normy i zarządzenia. Wdrożenie oraz certyfikacja systemów zarządzania środowiskowego w niemalże wszystkich spółkach Grupy PGNiG przyczyniła się do osiągnięcia wymiernych efektów ekologicznych.

W naszych działaniach dążymy przede wszystkim do samoograniczenia negatywnego wpływu na środowisko i stale kontrolujemy prowadzone procesy. W zgodzie z tymi zasadami spółki Grupy PGNiG prowadzą działalność nie tylko na terenie Polski, ale również w ramach poszukiwań złóż poza granicami kraju. Zadania proekologiczne towarzyszą aktywności Grupy PGNiG w każdym obszarze – przy eksploatacji złóż węglowodorów, przy ich dystrybucji oraz magazynowaniu.

Stosując się do przepisów zawartych w ustawie Prawo ochrony środowiska, spółki Grupy PGNiG prowadzi prace badawczo-rozpoznawcze i rekultywacyjne na obszarach zanieczyszczonych wskutek przeszłej działalności (m.in. gazownictwa klasycznego) w celu przywrócenia nieruchomości do stanu określonego standardami jakości środowiska.

PGNiG dba również o edukację swych pracowników w zakresie ochrony środowiska. Spółka organizuje szkolenia i konferencje, na których omawiane są najistotniejsze zagadnienia z zakresu ochrony środowiska i wypracowywany jest wspólny zakres zadań do dalszej realizacji, odnoszący się przede wszystkim do celów przyjętych w Strategii CSR dla Grupy PGNiG. W 2009 roku w tego typu przedsięwzięciach wzięło udział w sumie 155 osób.

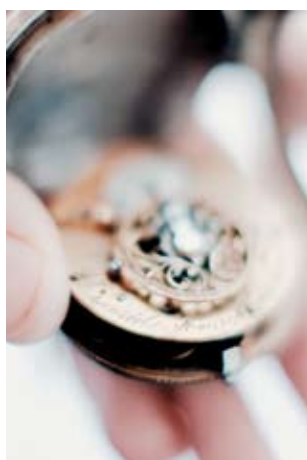
Emisja gazów cieplarnianych

Od 1 stycznia 2005 roku na terenie państw Unii Europejskiej funkcjonuje nowy, ekonomiczny mechanizm ochrony powietrza – system handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych. Dwie instalacje PGNiG – w oddziałach w Zielonej Górze i w Odolanowie – oraz instalacja gazu w KPMG Mogilno uczestniczą w systemie handlu uprawnieniami do emisji dwutlenku węgla (SHUE). W 2009 roku przydział emisji dwutlenku węgla dla tych instalacji wyniósł ok. 100 tys. ton CO₂, natomiast sumaryczna emisja wyniosła ok. 76 tys. ton CO₂. Pomimo kwalifikacji instalacji PGNiG do grupy emisji A przyjęto w spółce poziom dokładności dla zużycia i jakości paliwa gazowego na poziomie wyższym niż wymagany. Było to możliwe dzięki stosowaniu procedur badawczych i nadzoru nad urządzeniami pomiarowymi. Zdecydowanie niższa emisja CO₂ ma miejsce przy spalaniu gazu ziemnego, dodatkowo dystrybuowany gaz ziemny charakteryzuje się stabilnym składem i wysokimi parametrami jakości.

System Zarządzania Środowiskowego

W I połowie 2009 roku w PGNiG Centrali Spółki wdrożono System Zarządzania Środowiskowego zgodny z normą PN-EN ISO 14001. W ramach funkcjonowania systemu kontynuowano szkolenia pracowników, przeprowadzono audyty wewnętrzne oraz dokonano przeglądu systemu przez Zarząd spółki. Po przeprowadzeniu audytu zewnętrznego PGNiG Centrala Spółki otrzymała certyfikat zgodności SZŚ z normą PN-EN ISO 14001.

W 2009 roku został również wdrożony i certyfikowany System Zarządzania Środowiskowego zgodny z normą PN-EN ISO 14001 jako element zintegrowanego systemu zarządzania w PNiG Kraków i Karpackiej Spółce Gazownictwa. W Wielkopolskiej Spółce Gazownictwa zostały rozpoczęte prace nad wdrożeniem Systemu Zarządzania Środowiskowego PN-EN ISO 14001.



Kazimierz Krupa

kolekcjoner zegarków
kieszonkowych

Czas biegnie nieubłaganie.
By przeżyć go w pełni szczęśliwie,
trzeba znaleźć swoją pasję.
Dzięki niej życie może stać się
czasem spełnionych marzeń.

Dolnośląska Spółka
Gazownictwa sp. z o.o.,
Oddział Zakład
Gazowniczy Zgorzelec



Grupa PGNiG

Na koniec 2009 roku w skład Grupy PGNiG wchodziły PGNiG jako podmiot dominujący oraz 35 spółek o profilu produkcyjnym i usługowym, w tym:

- 27 spółek zależnych;
- 8 spółek pośrednio zależnych.

Zmiany w strukturze Grupy PGNiG

- Mazowiecka Spółka Gazownictwa oraz Biuro Studiów i Projektów Gazownictwa „Gazoprojekt” zawiązały w marcu 2009 roku spółkę celową pod firmą Powiśle Park sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, której celem jest budowa siedziby Mazowieckiej Spółki Gazownictwa oraz lokali mieszkalnych i biurowo-usługowych.
- Zawiązanie w grudniu 2009 roku spółki PGNiG Energia SA, której akcje zostały objęte przez PGNiG.

Struktura Grupy PGNiG

Poszukiwanie i Wydobycie

Obrót i Magazynowanie

Dystrybucja

Pozostała działalność

PNiG Jasło sp. z o.o.	100%	INVESTGAS SA	100%	Dolnośląska Spółka Gazownictwa sp. z o.o.	100%	Bug Gazobudowa sp. z o.o.	100%
GK PNiG Kraków	100%			Górnośląska Spółka Gazownictwa sp. z o.o.	100%	ZUN Naftomet sp. z o.o.	100%
PNiG Nafta sp. z o.o.	100%			Karpacka Spółka Gazownictwa sp. z o.o.	100%	Geovita sp. z o.o.	100%
GK Geofizyka Kraków	100%			GK Mazowiecka Spółka Gazownictwa	100%	PGNiG Energia SA	100%
Geofizyka Toruń sp. z o.o.	100%			Pomorska Spółka Gazownictwa sp. z o.o.	100%	BN Naftomontaż sp. z o.o.	88,83%
PN Diament sp. z o.o.	100%			Wielkopolska Spółka Gazownictwa sp. z o.o.	100%	NAFT-STAL sp. z o.o.	67,40%
ZRG Krosno sp. z o.o.	100%					BSiPG Gazoprojekt SA	75%
PNiG Norway AS	100%						
POGC – Libya B.V.	100%						

GK Poszukiwania Nafty i Gazu „Kraków” obejmuje Poszukiwania Nafty i Gazu Kraków sp. z o.o. oraz jej spółkę zależną Oil Tech International – F.Z.E.

GK Geofizyka Kraków obejmuje Geofizykę Kraków sp. z o.o. oraz jej spółkę zależną Geofizyka Kraków Libya JSC (Geofizyka Kraków Libya JSC została wykreślona z rejestru handlowego w styczniu 2010 roku).

GK Mazowiecka Spółka Gazownictwa obejmuje Mazowiecką Spółkę Gazownictwa sp. z o.o. oraz jej spółkę zależną Powiśle Park sp. z o.o.

Segment Poszukiwanie i Wydobywanie

GK Geofizyka Kraków

Grupa Kapitałowa „Geofizyka Kraków” świadczy usługi geofizyczne w zakresie prac sejsmiki polowej z użyciem źródeł wzbudzania wibratorowego i dynamitowego metodą 2D i 3D, przetwarzania i interpretacji danych sejsmicznych z pomiarów geofizycznych, wykonywania pomiarów, zabiegów i prac specjalnych w otworach wiertniczych, interpretacji, perforacji oraz usług sejsmometrii wiertniczej.

W 2009 roku Grupa „Geofizyka Kraków” osiągnęła 289,7 mln zł przychodów ze sprzedaży.

Przychody z usług wykonanych na rzecz Grupy PGNiG stanowiły 81%, z czego 54% stanowiły prace sejsmiczne 2D i 3D na koncesji POGC Libya.

Dla odbiorców zewnętrznych Grupa Geofizyka Kraków świadczyła usługi z zakresu geofizyki otworowej na Słowacji, natomiast na terenie Czech prowadzone były prace przetwarzania i interpretacji oraz pomiary w otworach wiertniczych.

W 2009 roku Grupa „Geofizyka Kraków” wznowiła działalność w Pakistanie w celu zakończenia kontraktu przerwane w poprzednim roku.

W 2010 roku na rynku krajowym Geofizyka Kraków będzie wykonywać prace sejsmiczne 2D i 3D, przetwarzanie, reprocessing i interpretację danych w ramach kontraktów z PGNiG, RWE DEA AG, KGHM Polska Miedź i Orlen Upstream. Za granicą spółka będzie prowadzić prace sejsmiczne 2D i 3D na terenie Libii i w Pakistanie.

		2009	2008
Przychody ze sprzedaży	mln zł	289,7	178,8
Zysk/strata netto	mln zł	12,7	0,2
Kapitał własny	mln zł	100,6	90,1
Aktywa ogółem	mln zł	218,1	205,0
Zatrudnienie na dzień 31 grudnia	liczba osób	1361	1124

Geofizyka Toruń

Geofizyka Toruń zajmuje się świadczeniem usług geofizycznych w zakresie badań sejsmicznych, począwszy od projektowania i akwizycji danych, poprzez ich cyfrowe przetwarzanie, po kompleksową interpretację geofizyczno-geologiczną włącznie. Ponadto świadczy usługi z zakresu pomiarów geofizycznych i zabiegów w otworach oraz ich interpretacji, usług wiertniczych.

Geofizyka Toruń zajmuje się również badaniami geofizycznymi w ramach ochrony środowiska, geologii i hydrogeologii.

W 2009 roku Geofizyka Toruń osiągnęła 268,3 mln zł przychodów ze sprzedaży. Przychody z usług wykonanych dla klientów spoza Grupy PGNiG stanowiły 56% całkowitej sprzedaży, z czego eksport usług wyniósł 85%. Za granicą spółka prowadziła prace akwizycji danych sejsmicznych na terenie Danii, Indii, Tajlandii i Niemiec.

W zakresie przetwarzania danych sejsmicznych spółka obsługiwała kontrahentów z Algierii, Indii i Nigerii. W kraju Geofizyka Toruń wykonywała m.in. akwizycję danych sejsmicznych, pomiary geofizyczne oraz zabiegi w otworach, głównie dla PGNiG oraz dla Lane Energy Poland i FX Energy Poland.

W 2010 roku Geofizyka Toruń będzie dążyć do umacniania swojej pozycji na rynku krajowym i rynkach zagranicznych (Indie, Iran, Niemcy, Egipt i Tajlandia). W kraju spółka będzie kontynuować prace w zakresie akwizycji, przetwarzania i interpretacji danych sejsmicznych oraz będzie prowadzić płytkie badania geofizyczne. Za granicą spółka wygrała przetargi na prace akwizycji i przetwarzania danych sejsmicznych 2D i 3D w Indiach i Niemczech, których realizację rozpocznie w 2010 roku.

		2009	2008
Przychody ze sprzedaży	mln zł	268,3	332,4
Zysk/strata netto	mln zł	3,1	32,2
Kapitał własny	mln zł	157,0	168,1
Aktywa ogółem	mln zł	212,4	252,1
Zatrudnienie na dzień 31 grudnia	liczba osób	1106	1186

PNiG Jasło

Poszukiwania Nafty i Gazu „Jasło” zajmuje się wykonywaniem otworów geologiczno-poszukiwawczych i eksploatacyjnych, przeprowadzaniem rekonstrukcji i likwidacji odwiertów oraz świadczeniem usług specjalistycznych serwisów wiertniczych w zakresie usług cementacyjnych, płuczkowych, zbrojenia odwiertów oraz aparatury kontrolno-pomiarowej na wiertniach.

W 2009 roku spółka PNiG Jasło prowadziła prace w kraju głównie dla Grupy PGNiG. Sprzedaż spółki wyniosła 269,4 mln zł, z czego przychody z usług wykonanych na rzecz Grupy PGNiG stanowiły 68%. Dla odbiorców zewnętrznych spółka prowadziła wiercenia otworu geotermalnego dla Fundacji Lux Veritatis, wiercenia otworów dla RWE Dea Polska, a także świadczyła usługi serwisu cementacyjnego

dla Pol-Tex Methane oraz dla Petrobaltic. Na rynkach zagranicznych spółka prowadziła prace wiertnicze w Libii, wiercenia geotermalne w Niemczech oraz prace rekonstrukcyjne w Rosji. Na terenie Litwy, Łotwy i na Ukrainie spółka świadczyła usługi specjalistycznych serwisów: rekonstrukcyjno-wiertniczego, cementacyjnego i Datawell.

W 2010 roku PNiG Jasło będzie kontynuować prace wiertnicze w kraju głównie dla PGNiG. Za granicą spółka rozpocznie wiercenia otworów badawczych na terenie Niemiec oraz będzie świadczyć usługi specjalistycznych serwisów na terenie Libii, Litwy, Łotwy i na Ukrainie.

		2009	2008
Przychody ze sprzedaży	mln zł	269,4	281,9
Zysk/strata netto	mln zł	6,5	18,2
Kapitał własny	mln zł	139,9	142,0
Aktywa ogółem	mln zł	213,3	219,6
Zatrudnienie na dzień 31 grudnia	liczba osób	904	932

GK PNiG Kraków

Grupa Kapitałowa PNiG Kraków obejmuje Poszukiwania Nafty i Gazu „Kraków” oraz jej spółkę zależną Oil Tech International – F.Z.E. Podstawowym przedmiotem działalności PNiG Kraków są wiercenia geologiczne, poszukiwawcze i eksploatacyjne, rekonstrukcje otworów wiertniczych oraz usługi serwisowe związane z wierceniem otworów, ich opróbowaniem i eksploatacją. Spółka świadczy również usługi w zakresie ratownictwa

górnictwa, a także hotelarstwa, gastronomii, wynajmu i szkoleń. Natomiast spółka Oil Tech International – F.Z.E. świadczy usługi związane z dostarczaniem załóg obsługi, materiałów oraz maszyn i urządzeń na rzecz PNiG Kraków.

W 2009 roku Grupa PNiG Kraków osiągnęła 382,4 mln zł przychodów ze sprzedaży. Przychody z usług wykonanych na rzecz klientów spoza Grupy

PGNiG wyniosły 55%, z czego 95% stanowił eksport. Za granicą Grupa PNiG Kraków prowadziła wiercenia eksploatacyjne w Kazachstanie, Ugandzie i na Ukrainie oraz wiercenia poszukiwawczo-rozpoznawcze w Pakistanie. Na rynku krajowym głównym odbiorcą usług było PGNiG. Grupa PNiG Kraków prowadziła prace wiertnicze w rejonie Karpat i Przedgórze Karpat oraz wiercenia na potrzeby Podziemnego Magazynu Gazu „Strachocina”.

W 2010 roku Grupa PNiG Kraków planuje kontynuację realizacji kontraktów na usługi wiertnicze, podpisanych w 2009 roku w Kazachstanie, Pakistanie, Ugandzie oraz na Ukrainie. W ramach kontraktów krajowych Grupa PNiG Kraków będzie prowadziła prace wiertnicze na otworach.

		2009	2008
Przychody ze sprzedaży	mln zł	381,9	360,2
Zysk/strata netto	mln zł	16,0	5,6
Kapitał własny	mln zł	182,7	182,5
Aktywa ogółem	mln zł	359,4	395,3
Zatrudnienie na dzień 31 grudnia	liczba osób	1211	1344



PNiG NAFTA

Poszukiwania Nafty i Gazu „Nafta” zajmują się poszukiwaniami złóż ropy naftowej i gazu ziemnego głównie w zakresie projektowania, wykonania i dokumentowania wiertniczych otworów badawczych, rozpoznawczych, poszukiwawczych oraz eksploatacyjnych. Spółka świadczy również usługi specjalistycznych serwisów wiertniczych, zajmuje się wierceniami otworów na potrzeby podziemnych magazynów węglowodorów, likwidacją otworów na wyeksploatowanych złożach, rekonstrukcją otworów będących w eksploatacji oraz prowadzi działalność pomocniczą świadczoną przez warsztat naprawczy sprzętu wiertniczego i bazę magazynową.

W 2009 roku głównym klientem spółki na rynku krajowym była Grupa PGNiG. Sprzedaż spółki osiągnęła ogółem 251,7 mln zł, z czego przychody z usług wykonanych na rzecz Grupy PGNiG stanowiły 77%. W 2009 roku spółka prowadziła m.in. wiercenia na podziemnych magazynach gazu: PMG Kosakowo i PMG Wierzchowice dla PGNiG oraz PMG Mogilno, gdzie inwestorem jest INVESTGAS. W ramach kontraktów zagranicznych spółka PNiG Nafta prowadziła prace wiertnicze w Egipcie i na Węgrzech.

W 2010 roku PNiG Nafta na rynku krajowym będzie kontynuować wiercenia dla podziemnych magazynów gazu: Mogilno, Kosakowo i Wierzchowice dla PGNiG oraz rozpocznie wiercenia w ramach poszukiwania gazu z niekonwencjonalnych źródeł. Na rynkach zagranicznych spółka będzie prowadzić prace wiertnicze w Egipcie, Indiach oraz na Słowacji.

		2009	2008
Przychody ze sprzedaży	mln zł	251,7	284,7
Zysk/strata netto	mln zł	12,3	34,6
Kapitał własny	mln zł	182,8	180,2
Aktywa ogółem	mln zł	300,2	318,2
Zatrudnienie na dzień 31 grudnia	liczba osób	763	773

PN Diament

Przedmiotem działalności spółki Poszukiwania Naftowe „Diament” jest świadczenie usług w zakresie specjalistycznych serwisów wiertniczych obejmujących wiercenia otworów, remonty, likwidacje odwiertów, opróbowania produkcyjne odwiertów, pomiary wgłębne, zabiegi intensyfikacyjne i inne z użyciem coiled tubingu i urządzenia azotowego oraz zbrojenia otworów i opróbowania próbnikami złoża wraz z zabezpieczeniem przeciwerupcyjnym. Spółka prowadzi również działalność związaną z budownictwem ogólnym, drogowym, z budową składowisk odpadów komunalnych oraz świadczy usługi w zakresie mechaniki pojazdowej, usługi transportowe i sprzętowe.

W 2009 roku PN Diament osiągnęły 163,1 mln zł przychodów ze sprzedaży, z czego sprzedaż dla Grupy PGNiG stanowiła 67%. Na rzecz Grupy PGNiG spółka wykonywała wiercenia otworów, remonty i likwidacje odwiertów oraz szereg prac specjalistycznych, w tym zabiegi intensyfikacyjne i remontowe w odwiertach eksploatacyjnych, prace cementacyjne w otworach oraz prace w zakresie serwisu płuczek wiertniczych. Konsorcjum w składzie PN Diament i PNiG Jasło wykonało wiercenia otworów badawczych na obszarze koncesyjnym złóż miedzi dla KGHM Polska Miedź. Ponadto spółka świadczyła usługi związane z budownictwem ogólnym, głównie konstrukcje ziemne i drogowe na rzecz kontrahentów spoza Grupy PGNiG.

W 2010 roku spółka PN Diament będzie wykonywać usługi związane z budownictwem ogólnym dla klientów spoza Grupy PGNiG oraz wiercenia otworów, remonty i likwidacje odwiertów i usługi w zakresie specjalistycznych serwisów na rzecz Grupy PGNiG. Ponadto spółka planuje prowadzić wiercenia otworów badawczych dla KGHM Polska Miedź.

		2009	2008
Przychody ze sprzedaży	mln zł	163,1	209,2
Zysk/strata netto	mln zł	6,6	6,8
Kapitał własny	mln zł	95,6	92,2
Aktywa ogółem	mln zł	125,4	134,0
Zatrudnienie na dzień 31 grudnia	liczba osób	675	675

ZRG Krosno

Zakład Robót Górniczych „Krosno” jest specjalistyczną firmą serwisową górnictwa otworowego. Zakres prowadzonej działalności obejmuje głównie usługi w odwiertach eksploatowanych, a w szczególności remonty i rekonstrukcje eksploatowanych odwiertów ropnych i gazowych, płytkie wiercenia (do około 1 km), pogłębianie otworów eksploatowanych, likwidacje odwiertów, infrastruktury i dołów urobkowych oraz innych skutków działalności górnictwa otworowego. Spółka świadczy również szeroki zakres prac w zakresie specjalistycznych serwisów intensyfikacji wydobycia, pomiarowych i laboratoryjnych.

W 2009 roku ZRG Krosno osiągnął 83,1 mln zł przychodów ze sprzedaży, z czego 91% stanowiła sprzedaż dla Grupy PGNiG. Pozostałymi odbiorcami spółki były operujące na krajowym rynku zakłady górnictwa otworowego, poszukujące surowców kopalnych i wód geotermalnych. W kraju spółka świadczyła usługi w odwiertach, głównie rekonstrukcje, likwidacje, intensyfikacje wydobycia oraz pomiary parametrów złożowych. Za granicą spółka świadczyła usługi w zakresie intensyfikacji i pomiarów parametrów złożowych na Ukrainie i Słowacji.

W 2010 roku dla odbiorców krajowych ZRG Krosno będzie wykonywać prace na odwiertach, głównie remonty, rekonstrukcje i likwidacje. Za granicą spółka będzie prowadziła prace intensyfikacji wydobycia i pomiary parametrów złożowych na Ukrainie i Słowacji. Ponadto spółka wygrała przetarg na rekonstrukcję sześciu odwiertów na terenie Republiki Czeskiej, którego realizację rozpocznie w 2010 roku.

		2009	2008
Przychody ze sprzedaży	mln zł	83,1	79,1
Zysk/strata netto	mln zł	2,3	3,9
Kapitał własny	mln zł	41,8	41,3
Aktywa ogółem	mln zł	58,7	59,5
Zatrudnienie na dzień 31 grudnia	liczba osób	435	436

PGNiG Norway

Spółka PGNiG Norway została powołana do realizacji projektu na Norweskim Szelfie Kontynentalnym, którego celem jest zwiększenie wielkości zasobów ropy naftowej i gazu ziemnego poza granicami Polski. Podstawowym zadaniem spółki PGNiG Norway jest poszukiwanie i eksploatacja złóż ropy naftowej i gazu ziemnego na Norweskim Szelfie Kontynentalnym (NCS).

PGNiG Norway posiada 15% udziałów w trzech obszarach koncesyjnych obejmujących złoża Skarv i Snadd, oznaczonych PL212, PL212B oraz PL262. Udział PGNiG Norway w złożach (Skarv, Snadd i Idun) wynosi 12%. Zagospodarowanie złóż odbywa się przy wykorzystaniu pływającej platformy wydobywczej, magazynowania i załadunku (FPSO). Jest to jeden z największych projektów inwestycyjnych prowadzonych w Norwegii. W ramach projektu zostanie wykonanych 16 odwiertów, w tym 7 do eksploatacji ropy, 5 – gazu ziemnego i 4 odwierty iniekcyjne (do zatłaczania). W późniejszej fazie odwierty iniekcyjne zostaną przekształcone w gazowe otwory eksploatacyjne w celu pełnego wyeksploatowania złoża. Rozpoczęcie wydobywania przewiduje się w 2011 roku.

W styczniu 2009 roku PGNiG Norway objęło bezpłatnie 30% udziałów w koncesji PL350 (na podstawie umowy z StatoilHydro Petroleum) oraz 25% udziałów w koncesji PL419 (na podstawie umowy z Nexen Exploration Norge). W wyniku rozstrzygnięcia rundy koncesyjnej w kwietniu 2009 roku spółka objęła 35% udziałów w koncesji PL521, a w styczniu 2010 roku 15% udziałów w koncesji PL558 na Norweskim Szelfie Kontynentalnym. Od lutego 2010 roku PGNiG Norway ma status operatora na Norweskim Szelfie Kontynentalnym, w związku z czym spółka może ubiegać się o operatorstwo zarówno na obecnych, jak i nowych koncesjach. Przyznanie statusu operatora nastąpiło w wyniku procesu prekwalfikacji, obejmującego m.in. analizę kompetencji PGNiG Norway w zakresie prowadzenia prac poszukiwawczo-wydobywczych.

		2009	2008
Przychody ze sprzedaży	mln zł	0	0
Zysk/strata netto	mln zł	-32,4	-41,8
Kapitał własny	mln zł	382,4	162,8
Aktywa ogółem	mln zł	2551	1412,3
Zatrudnienie na dzień 31 grudnia	liczba osób	20	19

POGC – Libya

Podstawowym przedmiotem działalności Polish Oil and Gas Company – Libya jest poszukiwanie i eksploatacja złóż węglowodorów w Libii. Spółka prowadzi prace poszukiwawcze na koncesji numer 113 zlokalizowanej w basenie naftowym Murzuq na podstawie umowy EPSA (Exploration and Production Sharing Agreement) z lutego 2008 roku zawartej z rządem Libii.

W 2009 roku rozpoczęto wykonywanie zdjęć sejsmicznych 2D i 3D oraz processing danych sejsmicznych. W grudniu 2009 roku zakończono I etap prac 3D, natomiast prace 2D i processing danych sejsmicznych będą kontynuowane w 2010 roku. Ponadto planowane jest rozpoczęcie interpretacji danych geofizycznych oraz wiercenie pod koniec roku pierwszego otworu.

		2009	2008
Przychody ze sprzedaży	mln zł	0	0
Zysk/strata netto	mln zł	-157,8	-8,1
Kapitał własny	mln zł	39,6	-6,3
Aktywa ogółem	mln zł	61,7	56,4
Zatrudnienie na dzień 31 grudnia	liczba osób	25	13

Segment Obrót i Magazynowanie

INVESTGAS

INVESTGAS specjalizuje się w realizacji projektów z zakresu magazynowania i transportu węglowodorów. Prowadzi również prace w zakresie budownictwa specjalistycznego i ogólnego. Wykonuje usługi obejmujące całość procesu inwestycyjnego, poczynając od przygotowania, po projektowanie, prowadzenie budowy, rozruch technologiczny oraz eksploatację magazynów gazu w kawernach solnych i innych obiektów objętych zakresem zlecenia.

W 2009 roku spółka INVESTGAS uzyskała przychody ze sprzedaży ogółem w wysokości 112,4 mln zł.

Przychody z usług wykonywanych na rzecz PGNiG stanowiły 97% przychodów ze sprzedaży spółki.

Zakres prac wykonanych dla PGNiG obejmował m.in.:

- eksploatację i rozbudowę Kawernowego Podziemnego Magazynu Gazu „Mogilno”;
- budowę Podziemnego Magazynu Gazu „Kosakowo”;
- rozbudowę Podziemnego Magazynu Gazu „Strachocina”;
- przygotowanie do budowy oraz nadzór budowy Gazociągu KGZ Kościan – KGHM Polkowice/Żukowice.

Ponadto spółka prowadziła m.in. prace przygotowawcze do budowy oraz nadzór budowy Rurociągu Paliwowego Ostrów Wielkopolski-Wrocław dla PKN Orlen.

W 2010 roku zakres usług świadczonych przez spółkę będzie obejmował kontynuację prac w zakresie eksploatacji, budowy i rozbudowy podziemnych magazynów gazu, kontynuację prac przy budowie gazociągu do KGHM Polkowice/Żukowice oraz kontynuację prac przygotowawczych do kolejnego etapu budowy i nadzór nad budową Rurociągu Paliwowego Ostrów Wielkopolski – Wrocław dla PKN Orlen. Spółka planuje również pozyskanie nowych zleceń z zakresu budowy i rozbudowy podziemnych magazynów gazu, jak i budowy gazociągów i rurociągów paliwowych wraz z infrastrukturą.

		2009	2008
Przychody ze sprzedaży	mln zł	112,4	65,5
Zysk/strata netto	mln zł	6,4	4,0
Kapitał własny	mln zł	19,5	13,1
Aktywa ogółem	mln zł	81,8	30,6
Zatrudnienie na dzień 31 grudnia	liczba osób	106	91



Segment Dystrybucja

Dolnośląska Spółka Gazownictwa (DSG)

Dolnośląska Spółka Gazownictwa dostarcza gaz do odbiorców na obszarze województw dolnośląskiego, lubuskiego oraz powiatu wolsztyńskiego i nowotomyskiego w województwie wielkopolskim. Stopień gazyfikacji poszczególnych gmin jest zróżnicowany w zależności od uwarunkowań geograficznych. W większości przypadków nie zostały zgazyfikowane te obszary, które leżą w dużej odległości od gazociągów i dla których analizy opłacalności inwestycji dają wynik negatywny. Na powyższych obszarach, np. okolice Świątoszowa, spółka dostarcza odbiorcom gaz w postaci skroplonej (LNG). W grudniu 2009 roku URE udzieliło DSG koncesji na skraplanie gazu ziemnego i regazyfikację skroplonego gazu ziemnego na okres 20 lat.

W 2009 roku DSG przesłała poprzez system dystrybucyjny 0,93 mld m³ gazu ziemnego, z czego około 72% stanowił gaz wysokometanowy, a pozostałą część gaz zaazotowany. Spółka obsługuje około 748,2 tys. odbiorców. W 2009 roku DSG przyłączyła do sieci 4,9 tys. nowych odbiorców.

W 2010 roku DSG rozpocznie gazyfikację obszarów położonych w okolicach dużych aglomeracji oraz terenów stref aktywności gospodarczej.

Ponadto w najbliższych latach spółka będzie dążyć do utrzymania dotychczasowej pozycji na rynku oraz dalszego zwiększania ilości transportowanego gazu poprzez:

- rozbudowę infrastruktury gazociągów dla nowych odbiorców;
- wymianę gazociągów żeliwnych oraz modernizację sieci średniego i niskiego ciśnienia;
- transport gazu w postaci płynnej i gazyfikację za pośrednictwem instalacji LNG.

		2009	2008
Przychody ze sprzedaży	mln zł	327,3	339,6
Zysk/strata netto	mln zł	55,7	40,8
Kapitał własny	mln zł	983,1	944,5
Aktywa ogółem	mln zł	1163,4	1142,8
Zatrudnienie na dzień 31 grudnia	liczba osób	1410	1390



Górnośląska Spółka Gazownictwa (GSG)

Górnośląska Spółka Gazownictwa dostarcza gaz do odbiorców na obszarze województwa śląskiego, opolskiego, 44 gmin województwa małopolskiego, 5 gmin województwa łódzkiego i 3 gmin województwa świętokrzyskiego. Spółka obsługuje około 1,3 mln odbiorców. W 2009 roku GSG przesłała poprzez system dystrybucyjny 1,35 mld m³ gazu. W 2009 roku GSG przyłączyła do sieci 6 tys. nowych odbiorców. Ponadto spółka prowadziła prace związane z modernizacją sieci gazowej oraz kontynuowała prace nad gazyfikacją terenów położonych na zachód od Częstochowy. W 2010 roku GSG będzie kontynuować gazyfikację terenów położonych na zachód od Częstochowy oraz terenów wokół Opola, dla których podjęła starania o pozyskanie funduszy unijnych.

Ponadto spółka rozpoczęła działania mające na celu odtworzenie wyłączzonego z eksploatacji gazociągu wysokiego ciśnienia, który umożliwi dostarczenie gazu do nowej strefy gospodarczej na Opolszczyźnie, a także umożliwi w przyszłości połączenie systemów dystrybucyjnych Śląska i Opolszczyzny.

		2009	2008
Przychody ze sprzedaży	mln zł	536,8	518,2
Zysk/strata netto	mln zł	49,0	19,5
Kapitał własny	mln zł	1526,1	1507,3
Aktywa ogółem	mln zł	1767,1	1729,1
Zatrudnienie na dzień 31 grudnia	liczba osób	2622	2589

Karpacka Spółka Gazownictwa (KSG)

Karpacka Spółka Gazownictwa działa na obszarze czterech województw Polski południowo-wschodniej: małopolskiego, podkarpackiego, świętokrzyskiego i lubelskiego. Na terenie działania spółki przebiega jeden z głównych gazociągów krajowego systemu przesyłowego, zasilany gazem ziemnym pochodzącym z importu, a także ze złóż krajowych. Spółka obsługuje około 1,4 mln odbiorców. W 2009 roku KSG przesłała poprzez system dystrybucyjny 1,89 mld m³ gazu i przyłączyła do sieci około 16,2 tys. nowych odbiorców. Ponadto spółka prowadziła prace związane z rozbudową i modernizacją sieci gazowej. Spółka planuje rozbudowę sieci dystrybucyjnej zarówno za pomocą tradycyjnych gazociągów, jak również poprzez rozwój rynku LNG, gdzie

funkcją KSG będzie skraplanie i dystrybucja tego paliwa. Gaz LNG będzie wykorzystywany do pregazyfikacji terenów, na których budowa tradycyjnego gazociągu nie spełnia kryteriów ekonomicznych, decydujących o realizacji inwestycji. Ponadto technologia skroplonego gazu ziemnego znacznie przyspieszy uruchomienie dostaw gazu ziemnego do potencjalnych klientów znajdujących się poza zasięgiem tradycyjnych sieci gazowych. Dodatkowo KSG planuje świadczenie usług towarzyszących dystrybucji gazu, które będą obejmowały: projektowanie sieci gazowych, przyłączy i instalacji wewnętrznych, serwis stacji, wykonawstwo sieci i przyłączy, świadczenie usług informatycznych, serwis CNG oraz obsługę urządzeń kogeneracyjnych.

		2009	2008
Przychody ze sprzedaży	mln zł	651,1	681,3
Zysk/strata netto	mln zł	95,7	67,3
Kapitał własny	mln zł	2253	2189,2
Aktywa ogółem	mln zł	2672,1	2577,7
Zatrudnienie na dzień 31 grudnia	liczba osób	3313	3306

GK Mazowiecka Spółka Gazownictwa (MSG)

Mazowiecka Spółka Gazownictwa dostarcza gaz do odbiorców na obszarze województw: mazowieckiego, łódzkiego, podlaskiego, a także częściowo lubelskiego, warmińsko-mazurskiego oraz świętokrzyskiego. Łączna powierzchnia ww. obszaru wynosi około 87 tys. km². W 2009 roku MSG przesłała poprzez system dystrybucyjny 1,92 mld m³ gazu. Spółka obsługuje poprzez zarządzaną sieć gazociągów i stacji gazowych około 1,5 mln odbiorców. W 2009 roku MSG prowadziła prace związane z eksploatacją, rozbudową i modernizacją sieci gazowej. Ponadto spółka przyłączyła do sieci 21,5 tys. nowych odbiorców. Ponadto w 2009 roku spółka we współpracy z PGNiG realizowała projekt inwestycyjny

przestawiania odbiorców gazu propan-butan-powietrze na gaz wysokometanowy wytworzony na bazie LNG w miejscowości Pisz w województwie warmińsko-mazurskim. Jest to pierwszy, pilotażowy etap projektu przestawiania na gaz wysokometanowy miejscowości Pisz, Ełk, Suwałki i Olecko (projekt PESO).

W kolejnych latach działania spółki będą się koncentrować na:

- zapewnieniu niezbędnych zdolności transportowych i źródeł zasilania systemu gazowego spółki;

- maksymalnym wykorzystaniu posiadanych już zasobów sieciowych poprzez przyłączanie do istniejących sieci nowych klientów (tzw. zagęszczenie sieci);
- rozbudowie infrastruktury gazociągów dla nowych odbiorców;
- poprawie bezpieczeństwa eksploatacji zarządzanego majątku sieciowego;
- rozszerzeniu zastosowania technologii LNG.

MSG podjęła starania o pozyskanie funduszy unijnych w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko dla kluczowych projektów inwestycyjnych.

		2009	2008
Przychody ze sprzedaży	mln zł	635,8	659,2
Zysk/strata netto	mln zł	79,6	91,9
Kapitał własny	mln zł	1820,0	1793,9
Aktywa ogółem	mln zł	2309,0	2224,2
Zatrudnienie na dzień 31 grudnia	liczba osób	2921	2895

Pomorska Spółka Gazownictwa (PSG)

Zasięg terytorialny Pomorskiej Spółki Gazownictwa obejmuje województwa pomorskie, kujawsko-pomorskie, część województwa warmińsko-mazurskiego oraz dwie gminy z województwa zachodniopomorskiego (Sławno i Postomino). Obszar działania spółki charakteryzuje się trudnymi warunkami geograficznymi w zakresie gazyfikacji terenów (duży udział jezior i lasów). W 2009 roku PSG przesłała poprzez system dystrybucyjny 0,9 mld m³ gazu. Spółka obsługuje około 743,3 tys. odbiorców.

W 2009 roku PSG zakończyła budowę gazociągu wysokiego ciśnienia wraz ze stacją redukcyjno-pomiarową I stopnia, co poprawiło bezpieczeństwo dostaw gazu dla miasta Słupsk i okolic. Ponadto

inwestycja połączyła dwa systemy gazowe zasilające Pomorze: system obsługujący obszar PSG z systemem gazowym WSG. Ponadto spółka przyłączyła do sieci około 3,6 tys. nowych odbiorców oraz prowadziła prace związane z rozbudową i modernizacją sieci gazowej.

W 2010 roku PSG będzie kontynuować działania związane z realizacją inwestycji sieciowych poprzez:

- budowę i modernizację sieci średniego i niskiego ciśnienia na terenach zgazyfikowanych;
- budowę i modernizację sieci wysokiego ciśnienia umożliwiających dostawy gazu do obszarów niezgazyfikowanych;
- przyłączanie nowych odbiorców;
- łączenie sieci w systemy pierścieniowe zwiększające bezpieczeństwo dostaw gazu.

Z uwagi na powstające i rozwijające się strefy ekonomiczne oraz parki przemysłowe obszar działania spółki charakteryzuje się dużym potencjałem rozwojowym zarówno na terenach zgazyfikowanych, jak i niezgazyfikowanych. PSG podjęła starania o pozyskanie funduszy unijnych w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko dla kluczowych projektów inwestycyjnych.

		2009	2008
Przychody ze sprzedaży	mln zł	368,1	345,9
Zysk/strata netto	mln zł	178,8	21,2
Kapitał własny	mln zł	983,2	805,7
Aktywa ogółem	mln zł	1364,3	1189,0
Zatrudnienie na dzień 31 grudnia	liczba osób	1769	1760

Wielkopolska Spółka Gazownictwa (WSG)

Wielkopolska Spółka Gazownictwa zarządza siecią gazociągów dystrybucyjnych na terenie województw: wielkopolskiego i zachodniopomorskiego oraz na terenie kilkunastu gmin województw: lubuskiego, łódzkiego i dolnośląskiego, a także jednej gminy województwa pomorskiego. W 2009 roku WSG przesłała poprzez system dystrybucyjny 1,64 mld m³ gazu, z czego 77% stanowił gaz wysokometanowy, a pozostałą część gaz zaazotowany. Łączna liczba odbiorców obsługiwanych przez spółkę na koniec 2009 roku wynosiła 906 tys., a w trakcie roku do sieci przyłączono ok. 8 tys. nowych odbiorców.

W 2009 roku spółka kontynuowała proces przedstawiania aglomeracji poznańskiej i wschodniej Wielkopolski z mniej kalorycznego gazu zaazotowanego na wysokokaloryczny gaz wysokometanowy. Sytuacja ta wpłynie pozytywnie na wzrost bezpieczeństwa oraz przepustowości sieci dystrybucyjnej. Proces objął 266 tys. odbiorców, spośród których zaadaptowano 99,6% (do przedstawienia zostało około 1 tys. lokali). Prace zostały zakończone w lutym 2010 roku.

Ponadto w najbliższych latach działania spółki będą się koncentrować na:

- rozbudowie systemu dystrybucyjnego wysokiego ciśnienia;
- poprawie bezpieczeństwa eksploatacji zarządzanego majątku sieciowego;
- współpracy ze spółką GAZ-SYSTEM w ramach określenia przyszłych zamierzeń inwestycyjnych w zakresie rozbudowy systemu dystrybucyjnego i przesyłowego;
- współpracy ze spółkami zajmującymi się obrotem paliwami gazowymi w ramach gazyfikacji nowych obszarów.

		2009	2008
Przychody ze sprzedaży	mln zł	521,6	515,8
Zysk/strata netto	mln zł	347,6	39,0
Kapitał własny	mln zł	1742,6	1409,0
Aktywa ogółem	mln zł	2139,5	1727,0
Zatrudnienie na dzień 31 grudnia	liczba osób	1816	1806



Tadeusz Modliński

kolekcjoner broni dawnej

Kolekcjonowanie unikatowych arcydzieł sprzed wielu epok wymaga wielkiej pasji i poświęcenia. Bezcenne zbiory zgromadzone w tych kolekcjach przez pasjonatów przechodzą potem z pokolenia na pokolenie.

Dolnośląska Spółka
Gazownictwa sp. z o.o.,
Oddział Zakład Gazowniczy Wrocław



Słownik

CNG (ang. Compressed Natural Gas) – paliwo, sprężony gaz ziemny o ciśnieniu 20-25 MPa; służy do napędu pojazdów silnikowych zarówno z zapłonem iskrowym, jak i samoczynnym.

Dystrybucja – transport paliw gazowych sieciami dystrybucyjnymi do odbiorców.

ERP (ang. Exploration and Production) – Poszukiwanie i Wydobycie – jeden z segmentów działalności PGNiG, w ramach którego działają spółki wykonujące prace poszukiwawcze, geofizyczne, geologiczne oraz ma miejsce produkcja gazu ziemnego i ropy naftowej.

Gazociąg bezpośredni – gazociąg, którym paliwo gazowe jest dostarczane bezpośrednio do instalacji odbiorcy, z pominięciem systemu gazowego.

Gazociąg jamalski – gazociąg tranzytowy łączący Rosję z Europą Zachodnią, przechodzący między innymi przez terytorium Polski.

Gazolina – mieszanina węglowodorów o małej masie cząsteczkowej, wydzielana z mokrego gazu ziemnego lub z gazów rafineryjnych, stosowana między innymi jako rozpuszczalnik oraz dodatek do benzyn.

Gaz ziemny – naturalna mieszanina węglowodorów parafinowych, głównie składająca się z metanu (do 98% w tzw. gazie wysokometanowym); w skorupie ziemskiej występuje w postaci złóż.

LNG (ang. Liquefied Natural Gas) – gaz ziemny w postaci ciekłej o temperaturze -163°C ; podczas skraplania gaz ziemny zostaje oziębiony do -163°C . Objętość redukuje się przy tym 630 razy.

OSM (Operator Systemu Magazynowania) – oddział PGNiG zajmujący się zapewnieniem bezpieczeństwa funkcjonowania instalacji magazynowych i realizacją umów z użytkownikami tych instalacji, a także eksploatacją, konserwacją i remontami instalacji magazynowych i urządzeń.

OSP (Operator Systemu Przesyłowego) – przedsiębiorstwo energetyczne zajmujące się przesyłaniem paliw gazowych, odpowiedzialne za ruch sieciowy w gazowym systemie przesyłowym, za bieżące i długookresowe bezpieczeństwo funkcjonowania tego systemu, eksploatację, konserwację, remonty oraz niezbędną rozbudowę sieci przesyłowej, również za połączenia z innymi systemami gazowymi.

PMG – podziemny magazyn gazu – jedynym właścicielem podziemnych magazynów gazu w Polsce jest Grupa Kapitałowa PGNiG; na terenie kraju znajduje się siedem takich magazynów, sześć we wcześniej eksploatowanych złożach, siódmy (w Mogilnie) w kawernie solnej.

Przesył – transport paliw gazowych sieciami przesyłowymi do sieci dystrybucyjnych lub odbiorców końcowych przyłączonych do sieci przesyłowej.

Sieć dystrybucyjna – sieć gazowa wysokich, średnich i niskich ciśnień z wyłączeniem gazociągów kopalnianych i bezpośrednich; za ruch sieciowy są odpowiedzialne spółki gazownictwa.

Sieć przesyłowa – sieć gazowa wysokich, średnich i niskich ciśnień, z wyłączeniem gazociągów kopalnianych i bezpośrednich; za ruch sieciowy jest odpowiedzialny Operator Systemu Przesyłowego.

Spółka gazownictwa – przedsiębiorstwo energetyczne zajmujące się dystrybucją paliw gazowych, odpowiedzialne za ruch sieciowy w gazowym systemie dystrybucyjnym, za bieżące i długookresowe bezpieczeństwo funkcjonowania tego systemu, eksploatację, konserwację, remonty oraz niezbędną rozbudowę sieci dystrybucyjnej, również za połączenia z innymi systemami gazowymi, odpowiednio do obszaru działania.

TPA (ang. Third Party Access) – uprawnienie do swobodnego korzystania z usług przesyłowych i wyboru sprzedawcy.

URE – Urząd Regulacji Energetyki; prezes URE zgodnie z zasadami i przepisami prawa zatwierdza taryfy przedłożone przez przedsiębiorstwa posiadające koncesje na wykonywanie działalności gospodarczej w zakresie między innymi magazynowania i obrotu paliwami gazowymi.

Kontakt

Centrala PGNiG SA
ul. M. Kasprzaka 25
01-224 Warszawa
tel. 22 589 45 55
tel. 22 691 79 00
faks 22 691 82 73
e-mail: pr@pgnig.pl
www.pgnig.pl

Departament Marketingu i Komunikacji
Zespół Rzecznika Prasowego
ul. M. Kasprzaka 25
01-224 Warszawa
tel. 22 691 79 30
faks 22 691 83 07
e-mail: rzecznik@pgnig.pl
www.bp.pgnig.pl

Departament Marketingu i Komunikacji
Dział Relacji Inwestorskich
ul. M. Kasprzaka 25
01-224 Warszawa
tel. 22 691 82 53/56
faks 22 691 81 23
e-mail: ri@pgnig.pl
www.ri.pgnig.pl

Oddział Operator Systemu
Magazynowania w Warszawie
ul. M. Kasprzaka 25d
01-224 Warszawa
tel. 22 691 79 14
faks 22 691 80 64
e-mail: osm@pgnig.pl
www.osm.pgnig.pl

Oddział Centralne Laboratorium
Pomiarowo-Badawcze
ul. M. Kasprzaka 25
01-224 Warszawa
tel. 22 632 23 68
faks 22 632 25 45
e-mail: clpb@pgnig.pl
www.clpb.pgnig.pl

Oddział w Sanoku
ul. Sienkiewicza 12
38-500 Sanok
tel. 13 465 21 00
faks 13 463 55 55
e-mail: sanok@pgnig.pl
www.sanok.pgnig.pl

Oddział w Odolanowie
ul. Krotoszyńska 148
63-430 Odolanów
tel. 62 736 44 41
faks 62 736 59 89
e-mail: odolanow@pgnig.pl
www.odolanow.pgnig.pl

Oddział w Zielonej Górze
ul. Bohaterów Westerplatte 15
65-034 Zielona Góra
tel. 68 329 14 00
faks 68 329 14 30
e-mail: zielonagora@pgnig.pl
www.zielonagora.pgnig.pl

Przedstawicielstwo PGNiG SA w Brukseli
Boulevard Saint Michel 47
1040 Brussels, Belgium
tel. +32 24 000 007
faks +32 24 000 032
e-mail: brussels@pgnig.pl

Przedstawicielstwo PGNiG SA
w Republice Białoruś
225081 obwód brzeski,
rejon kamieniecki,
wieś Makarowa, Białoruś
Stacja Pomiaru Gazu „Wysokoje”
tel./faks +375 163 171 368

Przedstawicielstwo PGNiG SA w Kijowie
ul. Sz. Rustaweli 31b, m. 16
вул. Ш. Руставелі 31 - б, кв. № 16
01 333 Kijów/m. Київ, Ukraina/Україна
tel./faks +380 44 284 34 01
e-mail: kiev@pgnig.pl

Przedstawicielstwo PGNiG SA w Moskwie
ul. Wawilowa dom 79, korpus 1, biuro nr 5 - 3
ул. Вавилова д. 79, кор. 1, офис № 5 - 3
117335 Moskwa/Moskwa, Rosja/Rosсия
tel. +7 495 775 38 56
faks +7 495 775 38 57
e-mail: moscow@pgnig.pl

Oddział w Danii
St. Kongensgade 72
1472 Copenhagen, Dania
tel. +45 82 51 51 02
faks +45 82 51 51 01
e-mail: denmark@pgnig.pl

Oddział w Egipcie
PGNiG SA Branch in Egypt
House No. 14, Street No. 73
Maadi, Cairo
Egypt
tel./faks +20223783940

Oddział Operatorski w Pakistanie
House No 321, Street 17, Sektor E-7
Islamabad 44000, Pakistan
tel. +92 51 265 45 91
faks +92 51 265 45 94

