

# List Prezesa Zarządu



## *Szanowni Państwo,*

2008 rok był w Grupie Kapitałowej PGNiG rokiem zmian. Powołani zostali nowi Członkowie Rady Nadzorczej, w połowie marca zmienił się również Zarząd PGNiG SA. Równocześnie, rozpoczęto realizację kilku istotnych dla Spółki i Grupy przedsięwzięć. Czas przekształceń jest zawsze okresem niełatwym, tak dla organizacji, jak i zatrudnionych w niej pracowników. Mimo wszystko, myślę jednak, że bilans minionego roku wypada zdecydowanie pozytywnie.

Przede wszystkim z satysfakcją możemy podsumować naszą pracę w podstawowym dla Grupy obszarze, którym jest sprzedaż gazu. W 2008 roku kontynuowaliśmy doskonalenie naszych struktur sprzedaży, które w 2007 roku zostały zintegrowane na poziomie PGNiG SA. Mimo wysokich kosztów związanych głównie z zakupem gazu ziemnego z importu, udało się wypracować jednostkowy zysk netto na poziomie 546 mln zł. Lekkiemu wzrostowi uległ także wolumen sprzedawanego gazu, natomiast przychody z jego sprzedaży wzrosły o 12%.

Podstawowe wskaźniki rentowności – rentowność kapitałów własnych (ROE) wyniósł w 2008 roku 4,2%, a rentowność aktywów (ROA) 2,9%. Pod koniec 2008 roku, Grupa PGNiG tak jak i inne przedsiębiorstwa polskie, musiała zmierzyć się z drastycznym pogorszeniem warunków makroekonomicznych. W naszym przypadku silne osłabienie polskiej waluty oraz utrzymujące się wysokie ceny gazu, będące skutkiem wyjątkowo wysokich cen ropy naftowej w połowie 2008 roku spowodowały, że IV kwartał Grupa Kapitałowa PGNiG zakończyła stratą. Dodatkową przyczyną tego stanu rzeczy był obowiązujący model regulacji cen gazu ziemnego, skutkujący tym, że taryfy zatwierdzane przez Urząd Regulacji Energetyki nie odzwierciedlały nie tylko rzeczywistych



kosztów pozyskania gazu z importu, ale także koniecznych nakładów inwestycyjnych ponoszonych przez PGNiG SA w zakresie prac poszukiwawczych i wydobywczych, magazynowania oraz dystrybucji. Skonsolidowany wynik finansowy netto Grupy Kapitałowej PGNiG w 2008 roku spadł o 5,5% w porównaniu z 2007 rokiem, osiągając wartość 866 mln zł.

Niemniej jednak, Grupa PGNiG pozostaje firmą stabilną, z pomysłem nie tylko na własny rozwój, ale też mającą wiele do zaoferowania branży energetycznej i chemicznej. Naszą ambicją jest dalszy rozwój. 13 listopada 2008 roku opublikowaliśmy „Strategię Grupy Kapitałowej PGNiG w perspektywie roku 2015”. Jej realizacja ma na celu wzrost wartości dla akcjonariuszy. Założone cele chcemy osiągnąć dzięki rozwojowi krajowego rynku gazu, a także ekspansji na wybranych rynkach zagranicznych. Strategia zakłada m.in. (w perspektywie roku 2015) wzrost wydobycia gazu ziemnego z własnych zasobów w kraju i za granicą do poziomu 6,2 mld m<sup>3</sup> rocznie, a ropy naftowej do 1,8 mln ton rocznie. Na realizację zadań przyjętych w strategii planujemy wydać ok. 30 mld zł.

Pomimo spowolnienia gospodarczego oraz osłabienia polskiej waluty Zarząd podtrzymuje swoje plany inwestycyjne. Poziom ryzyka jest stale monitorowany przez władze spółki. Jesteśmy zdeterminowani, by poszukiwać możliwości biznesowych, które będą budowały wartość firmy i wzmacniały pozycję Grupy Kapitałowej PGNiG na międzynarodowym rynku gazu. Naszym celem jest utrzymanie pozycji lidera rynku energetycznego w Polsce oraz zdobycie pozycji wiodącego koncernu paliwowo-energetycznego w Europie Środkowej.

Równocześnie, co chcę podkreślić, ważny jest dla nas sposób działania. Chcemy, by Grupa PGNiG realizując swoje cele bizne-

sowe, działała zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju i odpowiedzialnego biznesu. Strategia Odpowiedzialnego Biznesu i Zrównoważonego Rozwoju Grupy Kapitałowej PGNiG, nad którą prace dobiegają końca, pomoże nam jeszcze lepiej realizować ważne dla nas wartości w codziennej pracy. Cieszę się, że przedsięwzięcie to spotkało się z dużym zrozumieniem i wsparciem pracowników Grupy PGNiG, choć z drugiej strony muszę przyznać, jako osoba od lat związana z Grupą, że te wartości faktycznie towarzyszą nam od lat.

### *Szanowni Państwo,*

w imieniu Zarządu oraz własnym, serdecznie dziękuję tym wszystkim, dzięki którym w 2008 roku osiągnęliśmy tak wiele – naszym Klientom, członkom Rady Nadzorczej i wszystkim pracownikom spółek Grupy Kapitałowej PGNiG.

Przed nami wiele wyzwań związanych z realizacją Strategii, w tym przede wszystkim, z projektami służącymi dywersyfikacji dostaw gazu do Polski i zwiększaniu bezpieczeństwa energetycznego kraju. Przedsięwzięcia, które realizujemy wymagają szczególnej rozwagi, ale też zdecydowania. Wierzę jednak, że za rok, będę mógł powiedzieć, że wyszliśmy z tej próby wzmocnieni i gotowi podjąć kolejnym celem, które z powodzeniem, wspólnie, zrealizujemy.

**Michał Szubski**  
**Prezes Zarządu**  
**PGNiG SA**